

# KAPUVÁR INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

## 2015–2023

Projekt azonosító: NYDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Nyugat-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható  
településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált  
Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



## Kapuvár Integrált Településfejlesztési Stratégiája

**Készítették:**



Készítették:

Projektvezető és megyei koordinátor:  
Egyházi Ferenc és Dr. Kukely György

Vezető tervező:  
Dr. Jankó Ferenc, Dr. Oszvald Ferenc és Nagy Béla

Közmű szakági tervező:  
Jordán Péter és Dima András

Zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező:  
Auer Jolán

Gazdaságfejlesztési és társadalompolitikai szakértő:  
Dr. Jankó Ferenc és Dr. Oszvald Ferenc

Közlekedés szakági tervező:  
Könczey Gábor és Mezőfi Szilvia

Településtervező:  
Nagy Béla

Közreműködők Kapuvár Város Önkormányzata részéről:

Hámori György polgármester

Vertetics István osztályvezető

Skultéti-Kiss Edina városi koordinátor

## Tartalomjegyzék

Bevezetés.....	6
<b>1 A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI .....</b>	<b>8</b>
1.1 Településhálózati szerep .....	9
1.2 Demográfia, népesség, humán infrastruktúra .....	9
1.3 Gazdaság, foglalkoztatottság.....	10
1.4 Zöldfelület, környezet.....	10
1.5 Épített örökség .....	11
1.6 Közlekedés.....	11
1.7 Közművek .....	12
1.8 A fejlesztések kockázatai .....	12
1.9 Problématérkép.....	13
1.10 Városrészi megállapítások.....	14
<b>2 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI .....</b>	<b>16</b>
2.1 Kapuvár város jövőképe és átfogó céljainak felülvizsgálata.....	17
2.1.1 Kapuvár jövőképe.....	17
2.1.2 Átfogó célok.....	18
2.1.3 Tematikus célok.....	20
2.1.4 Területi célok .....	26
2.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	29
<b>3 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....</b>	<b>30</b>
3.1 A stratégiai célok és projektek összefüggései .....	31
3.2 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával .....	33
3.3 Kulcsprojektek .....	34
3.4 Akcióterületi projektek.....	35
3.5 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz .....	41
3.5.1 Hálózatos projektek.....	41
3.5.2 Hálózatos soft projektek.....	42
3.5.3 Egyéb projektek.....	42
3.6 A város vonzáskörzetére kihatással lévő fejlesztési elképzelések.....	44
3.7 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve, ütemezése .....	46
<b>4 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM .....</b>	<b>55</b>
4.1 Bevezetés.....	56

4.2	A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása .....	56
4.3	Az Integrált Városfejlesztési Stratégia antiszegregációs tervének értékelése .....	61
4.4	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések .....	62
4.4.1	Integrációt elősegítő városi intézkedések .....	62
4.4.2	Szegregált területet érintő beavatkozások .....	63
4.5	A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések .....	64
4.6	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....	65
4.7	A tervezett intézkedések ütemezése és forrás háttere.....	65
4.8	Együttműködő partnerek .....	66
4.9	Az Anti-szegregációs program megvalósításának nyomon követése – monitoring.....	66
5	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....	67
5.1	Külső összefüggések .....	68
5.1.1	A stratégia és a rendezési tervek összhangja .....	69
5.1.2	A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja.....	70
5.1.2.1	A stratégia illeszkedése az Európai unió fejlesztéspolitikájához (Európa2020 Stratégiája) .....	70
5.1.2.2	A stratégia illeszkedése az OFTK-hoz.....	72
5.1.2.3	A stratégia illeszkedése a Győr-Moson-Sopron Megye Területfejlesztési Koncepciójához és Programjához.....	74
5.1.2.4	A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz.....	76
5.1.3	A stratégia illeszkedése az ágazati tervekhez.....	77
5.1.3.1	A stratégia illeszkedése a társadalmat érintő ágazati tervekhez .....	78
5.1.3.2	A stratégia illeszkedése a közlekedést és a gazdaságot érintő ágazati tervekhez ....	79
5.1.3.3	A stratégia illeszkedése a környezetet, környezetvédelmet érintő ágazati tervekhez . .....	81
5.2	Belső összefüggések .....	83
5.2.1	A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák.....	83
5.2.2	A célok logikai összefüggései.....	84
5.2.3	A stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása.....	84
6	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	86
7	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....	92
7.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	93

7.1.1	Szabályozási környezet.....	93
7.1.2	Településfejlesztési és településrendezési szerződések .....	93
7.1.3	Ingatlan és kapacitásgazdálkodás.....	93
7.1.4	Sajátos városfejlesztési eszközök .....	94
7.1.4.1	Helyi klímastratégia .....	94
7.1.4.2	Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP).....	94
7.1.4.3	Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP) .....	95
7.1.4.4	A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város .....	96
7.1.4.5	A közösségvezérelt helyi fejlesztés (CLLD), mint település- és területfejlesztési eszköz .....	96
7.2	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása .....	101
7.3	Partnerség biztosítása az ITS tervezése és megvalósítása során .....	102
7.4	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	103
7.5	Monitoring rendszer kialakítása .....	104
7.5.1	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása.....	104
7.5.1.1	Módszertan.....	104
7.5.1.2	A monitoring tevékenység szervezeti háttere és folyamata .....	105
7.5.2	Indikátorok meghatározása.....	107
7.5.2.1	Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények.....	107
7.5.2.2	A stratégia indikátorai .....	108
8	Mellékletek.....	121
8.1	Meghívók.....	122
8.2	Jegyzőkönyvek.....	132
8.3	Jelenléti ívek .....	144



Kapuvár középtávú fejlődési pályájának meghatározásához szükséges a 2008-ban elfogadott, majd 2010-ben módosított Integrált Városfejlesztési Stratégia felülvizsgálata, aktualizálása.

Kapuvár Integrált Településfejlesztési Stratégia a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet alapján, annak 2. mellékletében meghatározott tartalom szerint készült.

Az épített környezet alakításáról és védelméről 1997. évi LXXVIII. törvény 9/A. § (2) bekezdése szerint az Integrált Településfejlesztési Stratégia a rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében meghatározza a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló beavatkozásokat, programokat, továbbá a megvalósítás eszközeit és nyomon követését.

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 3. § (5) szerint a stratégia a koncepcióval összhangban, a településszerkezeti terv figyelembevételével készül. 6. § (1) A középtávra szóló stratégiát az önkormányzat a megállapításról szóló döntés mellékleteként fogadja el.

A városvezetés a koncepcionális és stratégiai munka módszerének meghatározásakor partnerségi tervet fogadott el, amely mentén került sor a fejlesztésben érdekelt szereplők tervezési folyamatban történő részvételére, bevonására, illetve a szakmai munka és döntés-előkészítés hivatalon belüli koordinációjának megvalósítására. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia egyeztetése és elfogadása a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet, valamint a 183/2013. (X. 28.) ÖKT. határozat: Kapuvár város településfejlesztéssel és településrendezéssel összefüggő partnerségi egyeztetés szabályai alapján történik.

A munka alapvető célkitűzése, hogy Kapuvár megfelelően pozícionálja magát hazai és nemzetközi szinten, beazonosítsa azokat az egyéni és egyedi tényezőket, amelyeket fejlesztve versenyképes maradhat, versenyelőnyökhöz juthat. Az Országos Fejlesztési- és Területfejlesztési Koncepcióban (OFTK) meghatározásra kerültek a legfontosabb célkitűzések, kimondva, hogy a városok és térségeik az ország gazdasági növekedésében és területi fejlődésében meghatározó szerepet játszanak. Az OFTK-hoz illeszkedve elkészült a Győr-Moson-Sopron megyei területfejlesztési koncepció és program, melyek keretet adnak a településfejlesztési elképzeléseknek. Ezekhez illeszkedve készült el Kapuvár város Integrált Településfejlesztési Stratégiája.

## 1 A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI



A megalapozó vizsgálat a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet mellékletében meghatározott tartalom szerint készült, így helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészt tartalmaz. A vizsgálat a város térségére is kitékint.

A helyzetfeltárás, a helyzetelemzés és helyzetértékelés eredményeként a koncepció és stratégia elkészítéséhez kulcsfontosságú területek legfontosabb tendenciáit mutattuk be, szakterületenként áttekintve a város és térsége esetében a jelenlegi helyzetképet, kiemelve az erősségeket, gyengeségeket, lehetőségeket és veszélyeket, a fejlesztési szükségleteket és a konfliktusterületeket.

## 1.1 TELEPÜLÉSHÁLÓZATI SZEREP

Kapuvár esetében, mint a Rábaköz két valódi városának egyike, az fogalmazható meg, hogy a kedvező országon belüli fekvés, a pozitívnak mondható szomszédsági hatások – Ausztria közelsége, Sopron közelsége, a megye egészének dinamikus gazdasága – miatt tudta tartani városhierarchiában elfoglalt pozícióját, előrelépés nem történt, de hátralépés sem. A város szocializmusban leépülő intézményrendszere – elsők között megszüntetett járási tanács, és a járási szinthez kapcsolódó intézmények – mára stabilizálódott, a gazdaság relatív pozíciótartása pedig némiképp kompenzáló hatást tudott kiváltani. Bizonyos hivatali funkciók esetében Kapuvár más járásközpont, Csornára vagy Sopronra van utalva, ugyanakkor kisvárosi funkciókkal így is jól ellátott. Egyes hivatali funkciók esetében viszont Kapuvár igazgatási területe terjed ki a szomszédos járásokra, vagy azok egy részére, és ez igaz foglalkoztatási szerepére is. A járási központ és a kapcsolódó hivatalok kialakítása után a városnak mozgásteret továbbra is a gazdasági funkciók erősítése irányában van. A helyi ipar, termelő-szolgáltatások, a turizmus erősödése hozhatja magával további városi funkciók megtelepedését (szálloda, középfokú és felsőfokú továbbképzés, pénzügyi, üzleti szolgáltatások).

## 1.2 DEMOGRÁFIA, NÉPESSÉG, HUMÁN INFRASTRUKTÚRA

Kapuvár népessége az országos trendeknek megfelelően az 1980-as népszámlálás óta viszonylag egyenletes ütemben fogy. A népességcsökkenés ütemére sem a nagyobb gyárbezárások, sem az ausztriai munkalehetőségek kiszélesedése nem volt érdemi hatással, a rendszerváltás utáni évtizedben tapasztalt némileg nagyobb ütemű fogyás mérséklődött a második évezred első évtizedére. Kapuvár egyelőre kimaradt a megyében – elsősorban a nagyobb városok környezetében – tapasztalható bevándorlási hullámból. A jelentős, átlagosnál erősebb előregedés mellett a felsőfokú végzettségű népesség nagyobb arányú növekedése érdemel figyelmet, ugyanakkor az elvándorlás elsősorban a fiatalokat, feltehetőleg a képzetebbeket érinti, jelezve, hogy számukra kevés a munkahely a városban. Jelentős társadalmi konfliktusok nincsenek, mindez a társadalmi-gazdasági fejlettségnek, illetve az egyik irányban sem kiugró vándorlási különbözetnek is betudható. A város identitása erős, azonban a Hanság és a Rábaköz potenciáljait tekintve ez a terület tovább erősíthető. A települési infrastruktúra alapvetően nyugodt és színvonalas kisvárosias életminőséget tesz lehetővé, problémát e téren az átmenő forgalom okoz.

A kapuvári oktatás térségi szerepkörét, szervező-feladatát betöltve látja el feladatát, infrastruktúráisan javuló feltételek között. A gyermekszám csökkenése azonban helyenként jól látszik az adatokban, és már-már érezteti hatását. Az egészségügyi szektorban részben a kórház kötelező 2007-es átalakítása adta azt a lökést, amelyet az akkor még fenntartó önkormányzat kihasznál és felismerve a szénsavfürdőben rejlő országosan egyedülálló potenciált az egészségturizmus irányába lépett előre. Kötelező feladatain túl a szociális terület az egyik, ahol Kapuvár sok többletfeladatot vállalt, azonban az idősödő lakosság ellátása erre rá is kényszeríti a város szociális ágazatát. A város

gazdag kulturális hagyományokkal rendelkezik, amelyeket kisvárosi intézményhálózata és aktív, tevékeny civil szervezetei segítségével ölt programokba. A hagyományok nagyrészt a Rábaköz tájegység néprajzi kultúrkincséből táplálkoznak, fontos elem a tánc, a zene és a lovaslás, de modern, interkulturális programok is színesítik a kínálatot. A sportot tekintve Kapuvár aktív és sokoldalú sportéletet mondhat magáénak, ahol azonban még jelentős szűk keresztmetszetek vannak az infrastruktúra területén (uszoda hiánya, sportcsarnok).

### 1.3 GAZDASÁG, FOGLALKOZTATOTTSÁG

A kapuvári gazdaság szerkezetében jelentős változások történtek az utóbbi évtizedben. A város korábbi nagyfoglalkoztatói (húsgyár, Rába) válságba kerültek, leépültek és megszűntek. Előbbi esetében a termelési hagyomány továbbvitele és feltámasztása markáns városfejlesztési szándék, utóbbi esetében kis- és középvállalkozások viszik tovább a termelési profilt a városban. Kapuvár sikeresen váltott gazdasági szerkezetet, a munkanélküliség a gazdasági válság idején sem szökött az egekbe, a korábbi egyveretűbb gazdasági szerkezetet egy több lábbon álló struktúra váltotta fel. Mindazonáltal az utóbbi évtizedben jelentős számú munkahely szűnt meg a városban, ezzel összefüggésben, az ingázók, Ausztriába ingázók száma megnövekedett, különösen az EU-csatlakozás után. Ám még így is foglalkoztatási központnak számít a város, s mindezen okok miatt nincsenek nagy munkanélküliségi problémák a térségben, sőt e körülmények miatt a munkahelyek helyenként szakképzett munkaerő-hiánnyal is küzdenek, amely a bővülés lehetőségeit korlátozza.

Kapuvár jelenlegi imázsa összetett, egy mezőgazdasági és ráépülő ipari hagyományokkal rendelkező egykori rábaközi mezőváros képe bontakozik ki, ahol jelentősek a táji adottságok, a Hansággal, ezen keresztül a Fertő vidékével való kapcsolat, illetve a kapuvári gyógyvíz és szénsavfürdő bázisán megteremtett gyógy-üdülőhelyi jelleg. Az élelmiszeripar több ágazata jelen van a városban, illetve jelen volt gazdaságtörténelme során, mindig voltak, és a jelenben is vannak olyan vállalkozások, amelyek pozitívan járulnak hozzá a város imázsához. A könnyűiparban is egy sokoldalú szerkezet jött mára létre, amelyben két jelentős cég még az egykor nevezetes kisleföldi textilipar utolsó hírnökeinek tekinthető, másrészt a fémipar és az elektronikai ipar területén működik több cég, amelyek többnyire az osztrák és német piacokhoz kötődnek szorosabban, s egyben az északnyugat-magyarországi terület húzóágazatait reprezentálják. A térség vállalkozásai által végrehajtott gazdaságfejlesztési projektek többsége is ezekhez az ágazatokhoz kapcsolódott, de igen figyelemreméltóak a megújuló energiák területén indított projektek is. Az önkormányzat ipari parkját tekintve sikeres gazdaságfejlesztési időszakot tudhat maga mögött, sikeresen támogatta, illetve sikeresen használta ki azokat a gazdasági folyamatokat, amelyek Kapuvár kedvező helyzetéből fakadóan jelen vannak a térségben.

### 1.4 ZÖLDFELÜLET, KÖRNYEZET

A település közel 40 hektárnyi zöldterülettel rendelkezik. A belvárosban jelentős az intézményi zöldfelületek aránya, ugyanakkor a zárt sorúan beépült belvárosi lakóterületen alacsony a zöldfelületi fedettség. Az alacsony beépítési százalék miatt a kertvárosok zöldfelületi fedettsége kedvező. A települési zöldfelületi rendszeréből azonban több helyütt hiányoznak a zöldfelület mozaik rendszerét összekötő zöld folyosók.

Sajátos lineáris eleme a zöld felületi rendszernek a Kis-Rába. A biológiailag aktív vízfelület jelenleg csak korlátozottan képezi integrált részét a zöldfelületi rendszernek. A külvárosi szakaszokon elsősorban ökológiai szerepe érvényesül, a belvárosban – a zöldfelületi létesítmények kiépítésének hiányosságai miatt – korlátozottan rekreációs célokat is szolgál, s a város átszellőztetésében is kiemelkedő szerepet kap. A zöldfelületi funkciók bővítésével a város zöldfelületi rendszerének minőségi színvonala tovább emelkedhet.

Kapuváron talajterhelési szempontból az állattartó telepek a bezárt hulladéklerakó-telep és a szennyvíztelep jelentkezik pontszerű tartós terheléssel. A település közigazgatási területén belül két bányaterület is található melyek műszaki üzemi tervvel rendelkeznek. A fejlesztési elképzelések megfogalmazásakor és megvalósításakor különös tekintettel kell eljárni a felszíni és felszín alatti vizek védelme érdekében. A felszínközeli talajvizek a település környezetében különösen érzékenyek.

Levegőtisztaság mérés nincs Kapuvár területén. A gazdasági szerkezet átalakulásának köszönhetően érezhetően csökkent az ipari jellegű szennyezés mértéke. További javulás várható a közlekedési hálózat fejlesztésével, az M85. sz. gyorsforgalmi út megépítésével. Ugyanezen fejlesztések a közlekedési zajterhelés értékét is jelentősen csökkenthetik.

## 1.5 ÉPÍTETT ÖRÖKSÉG

Kapuvárnak nem egyedi műemlékei, nem műemléki városmagja adja épített értékét, hanem a kisvárosi települési szövet, a beépítés (kis)alföldies nyitottsága, helyi karaktere, a település sajátos látványvilága, a Kis-Rábához csatlakozó beépítések szépsége, Kapuvár központjának közterületei és zöldfelületei, Garta városrész történelmi karaktere, és telekszerkezete.

Kapuvár az elmúlt 2007–2013-as tervezési időszakban két-három olyan összefüggő városfelújítási pályázatot valósított meg, amely a belváros szebbé tételét célozta meg; környezetrendezési, környezetfejlesztési és épületfelújítási munkálatok folytak a város középpontjában. Ez a funkcióbővítő jellegű városrehabilitáció emelte a belváros használati értékét. Ugyanakkor az épületek – középületek – megújítása, korszerűsítése terén további teendők maradtak, itt a magánszféra segítése is igényként fogalmazható meg, az elkerülő út várható megépülése pedig további lehetőségeket is rejteget magában a város élhetőségének fokozása szempontjából. A város az elmúlt időszakban felismerte, hogy fontos a helyi épített örökségének védelme, és megalkotta az erre irányuló szabályzást. A rábaközi – kislalföldi – mezőváros építészeti karaktere fontos érték, amely a turisztikai vonzerők közé is bekapcsolható.

Az épített környezet – az ingatlanpiaci mechanizmusokkal a háttérben mindig fontos indikátora a helyi társadalom életszínvonalának. Általánosan megfogalmazható az az összefüggés, amely szerint a társadalmi elmaradottság, szegénység segít konzerválni az építészeti értékeket, majd amikor a társadalomban megteremtődik az elégséges, ám még mindig szűkös alapja az épületállomány modernizációjának, könnyen veszélybe kerülnek ezek az értékek. Ugyanis megjelennek a műanyag ablakok-ajtók, különböző kiegészítések, műanyag vakolatok, összegezve az olcsó, s többnyire nem korhű megoldások. A fejlődés csak egy későbbi fokán kerülhetnek többségbe az épített örökséget 21. századi elvárásoknak megfelelően átértelmező, átörökítő felújítások. Kapuvár is ebben a cipőben jár, a magyar társadalom kortünetei látszódnak ezen a téren a Hanság fővárosában is.

## 1.6 KÖZLEKEDÉS

A 85. sz. főút okozta átmenő forgalom – mintegy 11 ezer gépjármű-egység naponta – egy része teherforgalom, ami forgalombiztonsági és környezetvédelmi problémát jelent. A 85. sz. főút és az összekötő utak sugár irányba ágaznak ki a település központjából, aminek köszönhetően a többi járási település is könnyen elérhető személygépjárművel. Ennek a szerkezeti sajátosságnak köszönhetően, azonban a települések közötti kapcsolat is csak Kapuvár központján keresztül tud bonyolódni. Szükség lenne a központot elkerülő vonalakra.

A fő közösségi közlekedés Kapuváron az autóbuzsos közlekedés. Vasúttal csak Kapuvártól keletre és nyugatra fekvő településeket lehet elérni, ami kevésnek mondható, ugyanakkor a vasút szerepe a jövőben mind fontosabb lehet mind az elővárosi, mind az interurbán közlekedésben. A helyi autóbuzs

közlekedés is megtalálható, ami nem mondható hagyományosnak. Kisbuszok szállítják az utasokat, aminek az előnye, hogy az üzemeltetési költség viszonylag alacsony. Hátránya, hogy nincsenek kiépített megállók és nincs megfelelő utastájékoztató, így a kapuvári lakosok tudják csak igénybe venni a szolgáltatást. Mivel csak ők ismerik, hogy pontosan hol lehet felszállni a buszokra.

## 1.7 KÖZMŰVEK

Kapuvár infrastrukturális ellátottsága átlagosnak mondható. A vezetékes ivóvíz ellátottság szinte teljes körű. A felszíni vizek védelme érdekében a csatornázottság különösen fontos szerepet kap. Ennek köszönhetően a közműolló folyamatosan záródik, mára már 10 % alatt van. A szennyvíztelepen biológiai tisztítás folyik, és a teljes tisztított mennyiség a Kis-Rábába kerül. A térség többi településéhez hasonlóan a csapadékvíz elvezetés terén jelentkeznek a legkomolyabb problémák.

Kapuváron az energiaellátás jelenleg minden fogyasztó számára biztosított. A fogyasztói szokások megváltozásával azonban a jelenlegi rendszerek terhelhetősége valószínűleg erősen korlátozódni fog. A kapacitásbővítés alternatív energiaforrások bevonásával is elérhető, erre vonatkozóan már fogalmazódtak meg fejlesztési elképzelések. Az egyes városrészek fejlesztése kapcsán a gázhálózat bővítésére a településrendezési tervben foglaltak szerint van lehetőség. A távbeszélő fővonalak számában nincs jelentős eltérés a Kapuvárhoz hasonló települések átlagától, a mobilszolgáltatók előretörése miatt fejlesztési igény nem jelentkezik.

## 1.8 A FEJLESZTÉSEK KOCKÁZATAI

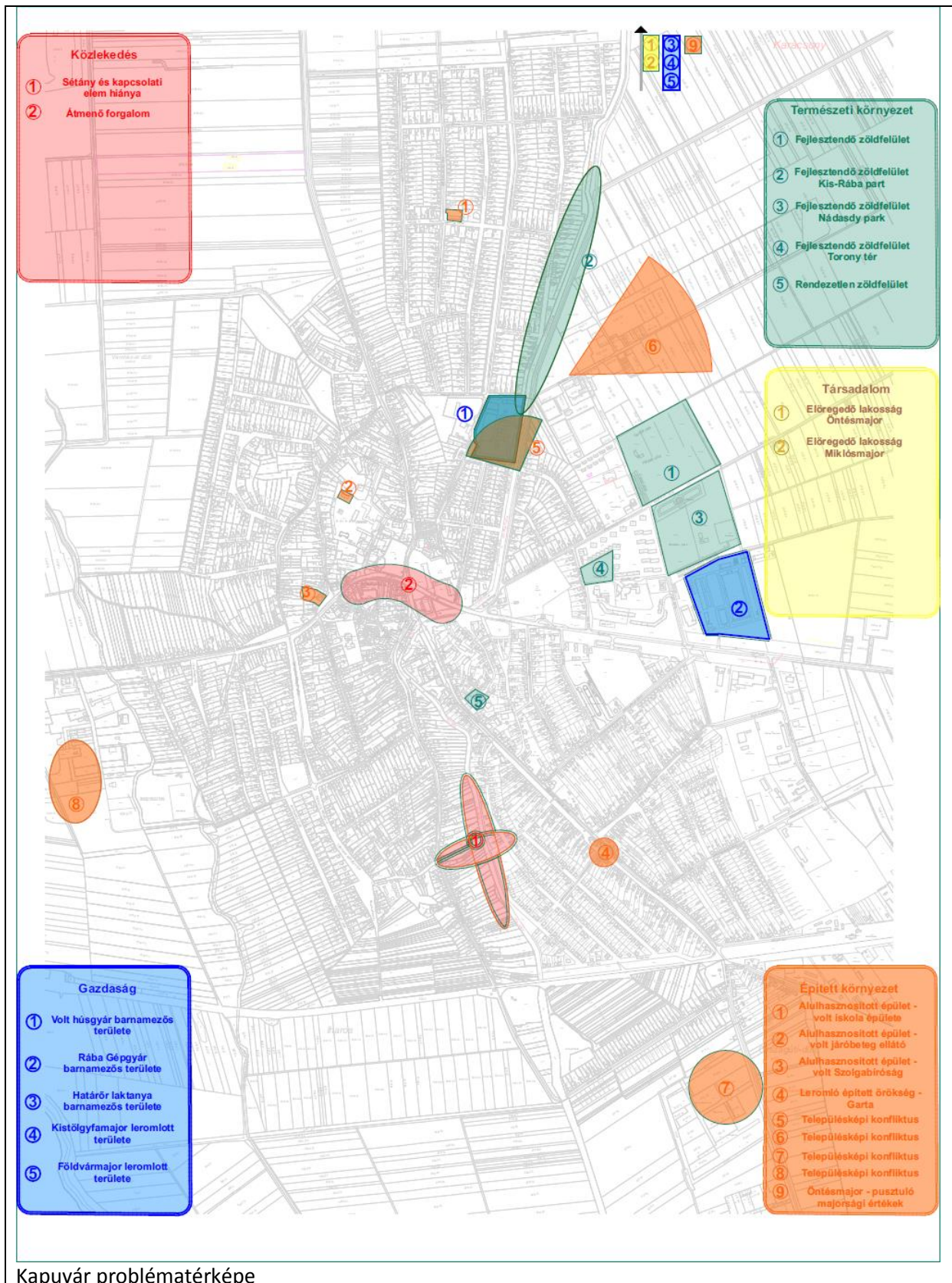
A város egyik hosszú távon egyre problematikusabbá váló folyamata a csökkenő lakosságszám és az ezzel járó elöregedés. Ez mind inkább maga után vonhatja az oktatási, gyermekjóléti intézmények leépülését, illetve az időskori ellátás intézményrendszerének bővítését. További társadalmi kockázatok szintén figyelembe vehetők: a fejlesztésekkel szembeni társadalmi ellenszenv, a fejlesztések nem rendeltetésű használatából fakadó idő előtti leromlás, a fejlesztések célcsoportjának nem megfelelő behatárolása, és az ebből fakadó kihasználatlanság.

A fejlesztések gazdasági kockázatai – az általános makrogazdasági kockázatok mellett – a következők lehetnek: a fejlesztés nem valós gazdasági keresletet azonosított, a megvalósult fejlesztés nem életképes a piacon, a fejlesztés indokolatlan mértékben drágítja a településüzemeltetést, ár-érték aránya nem megfelelő.

A környezeti kockázatok igen sokrétűek, sok esetben beláthatatlanok, vagy városi, helyi léptékben nehezen mérhetőek (éghajlatváltozás). Fontolóra vehetők olyan problémák is itt, mint hogy egy fejlesztés nem veszi figyelembe a környezeti szempontokat, más, pl. gazdasági szempontokat előtérbe helyezve környezeti problémák kiváltója lehet, többletforgalmat okozhat a településen stb.

Egyéb kockázatként meg kell említeni, hogy ha a várost elkerülő 85. sz. gyorsforgalmi út megépítése a tervekkel ellentétben csúszik, az a városban bizonyos további fejlesztések megvalósulását nehezítheti, vagy akadályozhatja. Ehhez hasonlóan a húsgyár fejlesztésének elmaradása, a terület további leromlása környezeti és társadalmi konfliktusok forrása lehet a településen.

## 1.9 PROBLÉMATERKÉP



## 1.10 VÁROSRÉSZI MEGÁLLAPÍTÁSOK

Kapuvár történetileg három városrészből áll (Kapuvár, Garta, Házhely), ez a megközelítés azonban nem elegendő a városrészi elemzés számára. Szerkezetileg, városképi arculatában, karakterében és területhasználati jellemzői alapján még az Integrált Városfejlesztési Stratégia előkészítése során 10, a város területét teljesen lefedő akcióterületet határoltak le, amelyek jelen tervezés alapjául szolgáltak. E városrészek részletes elemzése a 2011-es Népszámlálás városrészi adatai alapján történt, rámutatva az adott területen meglévő legfontosabb demográfiai, társadalmi jellemzőkre, tendenciákra, a funkcióellátottságra, gazdasági jellemzőkre, bemutatva azon területeket, ahol a városrész városon belüli pozíciója, helyzete, ellátottsága erősséget vagy gyengeséget jelez, s megjelölve azon fejlesztési lehetőségeket, amelyek elmozdulást jelenhetnek ezen állapotból.

Kapuváron a leginkább előregedett településrész Öntésmajor. A gazdasági területeken élők a turisztikai terület kivételével inkább fiatalosabb szerkezetűek, míg a lakóterületek értékei a városi átlagot hozzák. Érdekes módon a lakótelepen mind a fiatal, mind az időskorúak aránya átlag alatti. Mindezekkel összefüggésben Öntésmajorban a legrosszabbak a végzettségi adatok, mind alapfokú, mind felsőfokú végzettségűek arányát tekintve. A belváros adatai jobbak ezen a területen, míg az északi lakóterületeké rosszabb. Leszámítva azt, hogy az egyszobás lakások terén a belvárosnak van városi átlagot kétszeresen meghaladó mutatója (ez a történelmi épületállomány jelenlétével magyarázható), a státuszmutatók terén inkább az északi, északnyugati, illetve a déli lakóterületek bírnak átlag feletti mutatókkal (alacsony végzettség, alacsony presztízsű foglalkozási csoportokban foglalkoztatottak aránya) viszont munkanélküliségi adatok itt is átlagosak.




Városrészek neve	Lakónépesség száma	0-14 évesek aránya	60-X évesek aránya	Felsőfokú végzettségűek aránya (a 25 év feletti korosztályból)	Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya (15-59 év közötti korosztályból)	Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya
<b>Belváros</b>	1526	14,3	23,3	18,1	29,8	39,2
<b>Kapuvár ÉNY és Házhely</b>	2779	14,1	24,5	9,6	32,9	53,8
<b>ÉK-i gazdasági terület</b>	11	27,3	18,2	28,6	16,7	16,7
<b>Turisztikai- gazdasági terület</b>	82	12,2	31,7	18,8	26,1	40,5
<b>Lakótelep</b>	1297	9,4	21,4	14,3	29,4	45,6
<b>Kapuvár DNY és Garta</b>	4399	14,0	25,6	13,3	33,4	45,8
<b>Iparterület</b>	142	35,2	5,6	12,5	33,3	42,1
<b>NY-i perem terület</b>	63	22,2	22,2	19,0	28,6	42,3
<b>Tervezett üdülőterület</b>	A kijelölt területre nem áll rendelkezésre adat					
<b>Öntésmajor</b>	153	7,2	39,2	3,2	35,4	67,9
<b>Külterület - majorok</b>	43	14,0	14,0	0,0	41,9	40,0

Összességében tehát megállapítható, hogy egyértelműen, több mutató tekintetében szegregációt, illetve jelentős társadalmi különbségeket mutató városrész Kapuvár területén a nagyobb lakóterületeket tekintve nincsen. Öntésmajor népessége előregedés és ezzel összefüggésben lévő mutatók (alacsony végzettségi szint, rosszabb lakásmutatók, alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak), a többi major a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkező aktív korúak aránya tekintetében tűnik ki. Házhelyen a felsőfokú végzettségűek aránya alacsony, a lakótelep népessége többnyire átlagos jellemzőket mutat, előregedés, státuszromlás egyelőre nem mutatható ki.

A városrészeket funkcionális értelemben áttekintve természetesen a belváros funkciógazdagsága, szerepeinek sokrétősége kívánkozik az első helyre. A belváros még zöldfelületi ellátottságban is az egyik legjobb városrésznek számít. A másik három fő lakóterület közül az északi részen szintén sok, de nem jellegadó funkcióról beszélhetünk, Gartán viszont erősebb a közlekedési, és sportolási funkció, míg a lakótelepen még a zöldfelületek jelentőségét lehet kiemelni.

	Lakó	Mezőgazdasági	Ipari, logisztikai	Kereskedelmi	Turisztikai	Közigazgatási	Egészségügy, oktatás, kultúra	Zöldfelületi	Közlekedési	Sport, rekreáció
Belváros										
Kapuvár ÉNY és Házhely										
ÉK-i gazdasági terület										
Turisztikai-gazdasági terület										
Lakótelep										
Kapuvár DNY és Garta										
Iparterület										
NY-i perem terület										
Tervezett üdülőterület										
Öntésmajor										
Külterület - majorok										

Jelmagyarázat:

-  erős, a városrészt alapvetően meghatározó funkció
-  egyéb jellemző funkció
-  nem jellemző, vagy hiányzó funkció

## 2 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI



## 2.1 KAPUVÁR VÁROS JÖVŐKÉPÉNEK ÉS ÁTFOGÓ CÉLJAINAK FELÜLVIZSGÁLATA

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia – a településfejlesztési koncepcióval és az Európa 2020 stratégiával összhangban – Kapuvár 2020-ig elérni kívánt fejlesztési céljait határozza meg. Ehhez a 2007-ben készült és elfogadott Kapuvár Város Településfejlesztési Koncepciója és Stratégiai Programja dokumentumot, illetve a 2008-ban elkészített, 2010-ben módosított Integrált Városfejlesztési Stratégiát kell alapul vennünk.

Az IVS és az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) készítése közötti időszakban a városban történt következő markáns változások, illetve folyamatok vehetők figyelembe a jövőkép és célrendszer aktualizálásakor:

- Folytatódó lassú népességfogyás, megyei bevándorlási többlet helyi lecsapódásának elmaradása
- Ausztriai munkavállalás felerősödése
- Munkahelyek számának jelentős csökkenése
- A kapuvári iparszerkezet meghatározó, hagyományos elemeinek válsága: húsgyár és Rába gyár bezárása
- Állami intézményfenntartás és adósságvállalás
- Ingatlanpiac lanyhulása
- Jelentős, megvalósult projektek: kórházfejlesztés és belváros felújítás

### 2.1.1 Kapuvár jövőképe

A *településfejlesztési koncepció* 10-15 éves időtávlatban, tehát kb. 2020-ig – részben lakossági megkérdezés alapján – Kapuvárt *az egészség és feltöltődés városaként* definiálta. A jövőképben az alábbi elemeket, tulajdonképpen elérendő célokat jelenítették meg, amelyeket a 2010-ben készült integrált városfejlesztési stratégia is átvett:

- Kapuvár a természeti erőforrásokat kihasználva országos hírű egészségügyi központtá váljon
- növekvő ismeretségű város, bővülő programkínálattal, minőségi termál és gyógyturizmus infrastruktúrával
- javuló alternatív kínálati elemek: kulturális, egészség- és aktív turizmus
- helyi termékek előállításának és értékesítésének fejlesztése
- hatékony városi kommunikáció, partnerség kialakítása
- megújuló, ügyfélbarát közintézmények
- innovatív munkaerőpiaci alkalmazása, befektetés-ösztönző programok eszközök alkalmazása
- több lábon álló gazdaság, kibővülő kapacitású Ipari Park fejlesztése
- a belváros közterületeinek felújítása, hangulatos Főtér, sétányok, parkok, játszótérek kialakítása
- színes helyi kultúra, sokrétű sportolási és kereskedelmi-szolgáltatási kínálat kialakítása
- az energiaellátás fejlesztése a megújuló energiák alkalmazásával
- környezettudatosság növelése: szelektív hulladékgyűjtés, biogazdálkodás
- közúti fejlesztések révén csökkenő környezetterhelés

Fentiek figyelembevételével a város jövőképen jelent Integrált Településfejlesztési Stratégiában a következőképpen fogalmazható meg:

**KAPUVÁR – GAZDASÁGI HAGYOMÁNYAIRA ÉPÍTŐ, FEJLŐDŐ EGÉSZSÉGTURISZTIKAI VÁROS**

A jövőkép módosítását tehát az teszi indokolttá, hogy figyelembe vettük a kapuvári húsgyár termelési hagyományainak és kultúrájának értékét, a bezárása kapcsán fellépő problémákat, illetve ennek megoldására irányuló törekvéseket. Ily módon Kapuvár több lábbon álló gazdasági szerkezetét és a múltból a jövőbe mutatást is megjelenítettük a jövőképben.

### 2.1.2 Átfogó célok

A településfejlesztési koncepcióban, illetve az erre épített integrált városfejlesztési stratégiában a jövőkép eléréséhez a következő specifikus célokat fogalmazták meg (tehát az IVS teljes mértékben átvette a koncepció célrendszerét, nem bontotta le azt középtávra):

- A munkaerőpiaci egyensúly megteremtése és társadalmi megújulás, a foglalkoztatottsági szint emelésén és kooperációra kész helyi közösségeken keresztül
- A helyi természeti erőforrások sokrétű hasznosítása
- A természeti-, kulturális- és épített örökség értékein alapuló aktív- és egészségturisztikai potenciál növelése
- Településen belüli társadalmi-gazdasági kohézió kialakítása
- Helyi innovatív gazdaság megerősítése, a térség gazdasági pozíciójának, versenyképességének erősítése
- A település lakhatóságát, bemutathatóságát szolgáló fejlesztések megvalósítása

Ezekhez öt stratégiai programot (prioritást) rendeltek:

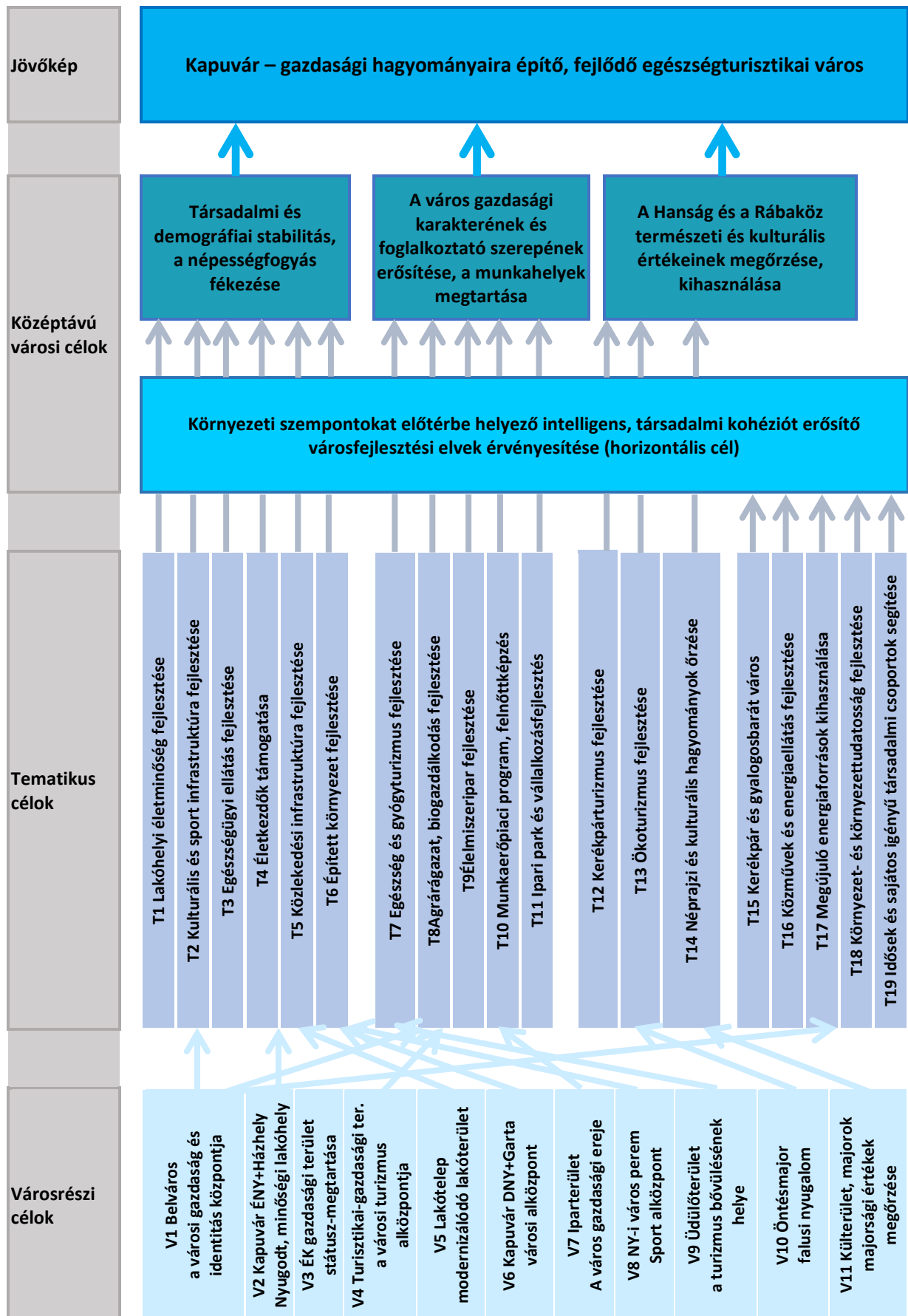
- Humán erőforrás fejlesztése, társadalmi megújulás
- Gazdaságfejlesztés
- Idegenforgalom fejlesztése
- Épített és természeti környezet átgondolt fejlesztése
- Kommunikáció, települési kapcsolatok fejlesztése

Horizontális intézkedésként pedig megfogalmazták az alábbi intézkedéseket:

- Lokálpatriotizmus erősítése
- Partnerség
- Foglalkoztatás növelése
- Önkormányzati gazdálkodás racionalizálása
- Esélyegyenlőség biztosítása
- Környezetvédelem
- Innovatív kezdeményezések, megoldások

Ezeket a hosszú távú célokat az eltelt időszak változásainak, jellegadó folyamatainak figyelembevételével az alábbiaknak megfelelően bontottuk le középtávra, így definiálva a város ún. középtávú városi céljait, amelyek az *Integrált Településfejlesztési Stratégia* alapjává válnak.

1. **Társadalmi és demográfiai stabilitás, a népességfogyás fékezése**
2. **A város gazdasági karakterének és foglalkoztató szerepének erősítése, a munkahelyek megtartása**
3. **A Hanság és a Rábaköz természeti és kulturális értékeinek megőrzése, kihasználása**
4. **Környezeti szempontokat előtérbe helyező intelligens, társadalmi kohéziót erősítő városfejlesztési elvek érvényesítése (horizontális cél)**



A felvázolt jövőkép és középtávú városi célok tehát a településfejlesztési koncepció, illetve az arra épített IVS jövőkép és célrendszerének továbbgondolása, újraértelmezése alapján születtek, némi átstrukturálás, átfogalmazás révén. Ily módon belőlük építkeznek, így természetesen azok teljesüléséhez is hozzájárulnak. Fenti ábra a városrészekre vonatkozóan is tartalmaz ún. városrészi célokat, amelyeket alább majd részletesebben is kifejtünk. Mindegyik városrészi cél több tematikus cél, és így egyben városi középtávú cél elérésével is összefüggésben van, az ábrán a legjellemzőbb kapcsolatokat vázoltuk csak fel az áttekinthetőség érdekében.

A célrendszer meghatározásakor figyelembe vettük a megalapozó vizsgálatban a funkcionális várostérség-központi szerepkörből adódó problémákat is, illetve az ezeket kezelni képes lehetőségeket és feladatokat. A kialakított célrendszer így szolgálja a város és vonzáskörzete integrált fejlesztését, részben az ehhez kapcsolódó közös beavatkozások megvalósításával, valamint a városban megvalósítandó, de térségi hatású intézkedések révén. Az együttműködés tekintetében meghatároztuk azon kiemelt területeket, ahol közös fellépéssel lehet térségi szinten hatékony és fenntartható, a várostérség (ill. járás) egésze szempontjából előremutató eredményeket elérni, mind a társadalmi, a gazdasági, a környezeti, és az intézményi területeken. Mindez az egész térség népességmegtartó erejének javítását, a funkcionális kapcsolatok erősödését és a gazdasági versenyképesség, kooperáció javulását segítheti térségi szinten és az egyes települések esetében is.

### 2.1.3 Tematikus célok

A tematikus célokat a középtávú városfejlesztési célok mentén határoztuk meg, amelyek főbb beavatkozási területei a gazdaságfejlesztés, az infrastruktúra-fejlesztés, a környezetfejlesztés, és a közösségfejlesztés. A tematikus célok rendszerét az alábbi táblázat foglalja össze:

1. Társadalmi és demográfiai stabilitás, a népességfogyás fékezése	
T1	Lakóhelyi életminőség fejlesztése
T2	Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése
T3	Egészségügyi ellátás fejlesztése
T4	Életkezdők támogatása
T5	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
T6	Épített környezet fejlesztése
2. A város gazdasági karakterének és foglalkoztató szerepének erősítése, a munkahelyek megtartása	
T7	Egészség és gyógyturizmus fejlesztése
T8	Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése
T9	Élelmiszeripar fejlesztése
T10	Munkaerőpiaci program, felnőttképzés
T11	Ipari park és vállalkozásfejlesztés
3. A Hanság és a Rábaköz természeti és kulturális értékeinek megőrzése, kihasználása	
T12	Kerékpárturizmus fejlesztése
T13	Ökoturizmus fejlesztése
T14	Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése

#### 4. Környezeti szempontokat előtérbe helyező intelligens, társadalmi kohéziót erősítő városfejlesztési elvek érvényesítése (horizontális cél)

- T15 Kerékpár és gyalogosbarát város
- T16 Közművek és energiaellátás fejlesztése
- T17 Megújuló energiaforrások kihasználása
- T18 Környezetvédelem és környezettudatosság
- T19 Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése

##### 1. Társadalmi és demográfiai stabilitás, a népességfogyás fékezése

###### **Tematikus cél 1: Lakóhelyi életminőség fejlesztése**

A lakóhelyi életminőséget hard és soft elemekkel kell javítani ahhoz, hogy ezáltal is csökkenjen a lakossági elvándorlás. Az elégedett, lakóhelyüket szerető, erős identitással rendelkező lakosok jobban bevonhatók a fejlesztésekbe. Az infrastrukturális fejlesztések kisebb közterület-javítási intézkedéseket tartalmaznak, míg a helyi identitás erősítését több, sokszínű beavatkozás célozza. Az építési tevékenységhez – lehetőség szerint – a város meglévő lakóterületein kell építési telkek kialakításával hozzájárulni, illetve a leromlott épületek cseréjét vagy felújítását kell segíteni. Az önkormányzat jó gyakorlatként egy-egy mintaszerű helyreállítással a régi épületek megbecsülését, védelmét is elősegítheti.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- A kapuvári járásban a közbiztonság fokozását elősegítő megoldások (térfigyelő kamerarendszerek kialakítása, polgárőrségek technikai fejlesztése, bűnmegelőzési és kábítószer fogyasztás időben történő felismerését segítő tájékoztatók, rendezvények)
- Köztéri szobrok létrehozása és tér kialakítása
- Közbiztonság fokozása a polgárőrség működésének segítségével Kapuváron
- A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása Kapuváron
- A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása a Kapuvári járás területén
- Járda és kerékpárút fejlesztés Gartán
- Lakóterületek fejlesztése, új telkek kialakítása, épített örökség fejlesztése
- E-önkormányzat, E-településüzemeltetés

###### **Tematikus cél 2: Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése**

A városi szolgáltatások színvonalának emelésével növelhető a város népességmegtartó, és népességvonzó ereje. Azáltal, hogy a lakosok számára helyben több szabadidő-eltöltési és kikapcsolódási lehetőség válik lehetővé, növekszik lakóhelyi megelégedettségük, s egyben helyi költésük is. Különösen fontosak a jó sportolási lehetőségek a fiatalok számára, a fejlesztések révén a fiatalok lakóhelyi elégedettsége különösen növekedhet.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Multifunkciós sport- és rendezvénycsarnok létrehozása Kapuváron
- Fedett játszóház létrehozása Kapuváron
- A kapuvári strandfürdő felújítása
- A Rábaközi Művelődési Központ nagytermének felújítása (Színház, ill. koncertterem)
- A városi múzeum fejlesztése
- Szabadtéri színpad fejlesztése

- Fedett uszoda építése
- Szénsavfürdőre alapozva sport-rehabilitációs központ fejlesztése
- Köztéri sportolási lehetőségek fejlesztése
- Fedett lovarda építése

### **Tematikus cél 3: Egészségügyi ellátás fejlesztése**

A cél lényege, hogy a városban, illetve a környező településeken javuljon az egészségügyi ellátás infrastrukturális háttere.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Kapuvári háziiorvosi és fogászati rendelők fejlesztése
- Kapuvári járás háziiorvosi rendelőinek fejlesztése

### **Tematikus cél 4: Életkezdők támogatása**

A fiatalok, fiatal házaspárok életkezdési támogatása a lakhatás és a gyermekvállalás terén kiemelt kormányzati cél is, amelyhez települési szinten, települési eszközök alkalmazásával járul hozzá a város az infrastrukturális környezet fejlesztése révén.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Felújítás és minőségfejlesztés a térségi szerepkörű Király-tó bölcsődében és óvodában
- Fecskeházak kialakítása Kapuváron
- Játsszótérek építése

### **Tematikus cél 5: Közlekedési infrastruktúra fejlesztése**

A közlekedési infrastruktúra fejlesztéseknek két területe, a közutak – ezáltal a város és a környező települések közötti kapcsolatok – felújítása, javítása képezi az egyik részcelt, a közösségi közlekedéshez kapcsolódó kisebb-nagyobb fejlesztések a második részcelt.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- A várost elkerülő 85. sz. gyorsforgalmi út építése
- Kapuvári járás 4 számjegyű útszakasz felújítás (7db) (Kapuvári járás területén)
- Kapuvári járási településeken belterületi utak felújítása (Kapuvári járás területén)
- Győr–Sopron GYSEV vasútvonal kétvágányúsítása
- Autóbusz-forduló korszerűsítése a vasútállomáson
- Parkolóhely-bővítés az autóbusz állomáson
- Parkolás fejlesztése, korszerűsítése a lakótelepen

### **Tematikus cél 6: Épített környezet fejlesztése**

A városban több fontos, önkormányzati tulajdonban lévő épület igényel felújítást, adott esetben új funkciót. E cél lényege ezen épületek rekonstrukciója, a használaton kívüliek revitalizációja, a város életébe történő rehabilitációja.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Városi leromlott területek rehabilitációja Kapuváron
- Kapuvári "Szolgabírótság" épületének felújítása

- Szent István király u. 11.
- Dr. Lumniczer S. u. 10. volt érosztály épülete
- Iskola u. 27. volt általános iskola
- Rábapalota
- Pátzay iskola, Széchenyi-iskola, Gimnázium
- Spigli sarok
- Gartai temető ravatalozó

## 2. A város gazdasági karakterének és foglalkoztató szerepének erősítése, a munkahelyek megtartása

### **Tematikus cél 7: Egészség és gyógyturizmus fejlesztése**

A kapuvári kórházban 2008-ban megkezdett egészség- és gyógyturisztikai fejlesztések jó iránynak bizonyultak, ezért ezen irány további erősítése képezi a tematikus cél lényegét.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- A kapuvári száraz-szénsavgázfürdő fejlesztése (részben a volt érosztály épület rehabilitációjával)
- Premium Health Park and thermal hotel in Kapuvár projekt

### **Tematikus cél 8: Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése**

Kapuvár rábaközi agráradottságai és hagyományai indokoltá teszik az ágazat fejlesztését. Kapuvár önkormányzata vezetésével több fejlesztési programot dolgoztak ki, amelyek megvalósítása szerepel a tematikus cél alá tartozó intézkedések között.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Rábaközi zöldség- és gyümölcs program (Kapuvári járás területén)
- Rábaközi sertésprogram (Kapuvári járás területén)
- Mezőgazdasági helyi termék logisztikai központ kialakítása a Kapuvári Ipari Parkban
- Helyi termékpiac kialakítása Kapuváron

### **Tematikus cél 9: Élelmiszeripar fejlesztése**

Az élelmiszeripar fejlesztése a rendszerváltozás, majd az EU csatlakozás után kialakult országos tér- és piacvesztés következtében olyan helyzet állt elő Magyarországon, amelyben az élelmiszeriparban számos területen meglévő termelő kapacitásait veszítette el az ország, termelési hagyományok kerültek veszélybe vagy tűntek el. E cél lényege, hogy a meglévő jó agráradottságokat kihasználva az élelmiszeripari vertikum felső részét, a termékgyártást is fejlesztésekkel támogassa.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Manufakturális élelmiszer termelés fejlesztése a Kapuvári járásban

### **Tematikus cél 10: Munkaerőpiaci program, felnőttképzés**

Az állami feladat- és intézményátvállalással a települések már nem tudnak közvetlenül ráhatást gyakorolni a szakiskolákon keresztül a helyi szakképzési rendszerre. Mindamelllett a fiatalok munkához jutásának támogatása, segítése kiemelt feladat, ugyanis a fiatal, pályakezdők korcsoportja

az egyik legveszélyeztetettebb az elvándorlás szempontjából, ami a település hosszú távú vitalitására negatív hatást gyakorol. Ezért itt többféle intézkedéstípus hivatott ezt a területet fejleszteni.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Rábaközi Innovációs Kompetencia Központ létrehozása Kapuváron
- Tájegységi foglalkoztatási paktum létrehozása a Rábaközben (Kapuvár)
- Felnőttképzési infrastruktúra és program

#### **Tematikus cél 11: Ipari park és vállalkozásfejlesztés**

Az ipari park fejlesztése a kedvező tapasztalatok miatt további cél a településen. Infrastrukturális fejlesztések az alap-infrastruktúrától a termelő infrastruktúráig képezik a tematikus cél bázisát.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Kapuvár: Ipari park bővítése (területvásárlás, infrastruktúra fejlesztés)
- Ipari parkok, innovációs és kompetencia központok szolgáltatásfejlesztése (Kapuvár)
- Inkubátorház létrehozása Kapuváron
- Ásványvíz palackozó üzem létrehozása Kapuváron
- Kapuvár ipari területek elérhetőségének javítása

### **3. A Hanság és a Rábaköz természeti és kulturális értékeinek megőrzése, kihasználása**

#### **Tematikus cél 12: Kerékpárturizmus fejlesztése**

A kerékpáros infrastruktúra fejlesztésének két célcsoportja a helyi lakosság és a kerékpáros turisták. A településen mindkét célcsoport markánsan jelen van, a kerékpáros infrastruktúra fejlesztése tehát gazdaság és lakóhelyi fejlesztés is egyben.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Turisztikai vonzerőket összekötő kerékpárút kiépítése Kapuváron
- 8601. sz. út menti kerékpárút-fejlesztés
- Vitnyéd-Fertőendréd kerékpárút építése
- Kapuvár-Kisfalud kerékpárút
- Kerékpáros pihenőhelyek kialakítása
- Csatlakozás a Fertő körüli kerékpárút rendszerhez
- Kapuvári gyalogos és kerékpáros hálózat fejlesztése, belterületi összekötéssel
- A járás településeit érintő egységes információs táblarendszer létrehozása

#### **Tematikus cél 13: Ökoturizmus fejlesztése**

A kistérség két természeti értéke a Rába folyó vízrendszere és a Hanság mocsárvilága. A folyók mentén a kerékpáros és vízi turizmus nemzetközileg markáns szegmensek. A Hanság megismertetése, a Fertő tavi turizmussal való összekapcsolása már a korábbi fejlesztési szándékok között is szerepelt. Cél az, hogy az andai (mosontarcsai) hídnak az 1956-os forradalom utáni kivándorlásban betöltött ikonikus szerepére építve a Nemzeti Parkkal együttműködésben a soproni páneurópai piknik helyszínéhez hasonló történelmi emlékhelyet hozzanak létre, ez összekapcsolódva



a Hanság természeti értékeinek bemutatásával komplex turisztikai programcsomaggá válhat, amely a térségbe érkező turisták számát, tartózkodási idejét megnövelheti.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Rába folyó turizmusfejlesztési projektje (Kapuvári járás területén)
- Mosontarcsai híd – turizmusfejlesztés
- Nemzeti park élőhely-rekonstrukciók

#### **Tematikus cél 14: Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése**

A rábaközi hagyományok és folklór az ország más néprajzi tájaival való összevetésben kevésbé ismert. A fejlesztések célja e tárgyi és szellemi értékek feltárásának, újraértelmezésének, megőrzésének segítése.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Pátzay emlékkiállítás létrehozása Kapuváron
- Báró Berg kiállítás létrehozása Kapuváron
- Tradicionális babaház kialakítása Kapuváron
- Rábaközi értéktár létrehozása kapuvári térségben (Kapuvári járás területén)
- Hany Istók fesztivál

### **4. Környezeti szempontokat előtérbe helyező intelligens, társadalmi kohéziót erősítő városfejlesztési elvek érvényesítése (horizontális cél)**

#### **Tematikus cél 15: Kerékpár és gyalogosbarát város**

A városok közlekedésének újraértelmezését a motorizált közlekedésből származó egészségügyi problémák, különböző környezeti terhelések (zaj, rezgés), az éghajlatváltozás problémájával összekapcsolt városfejlesztési víziók, illetve a belvárosi gazdaságfejlesztéssel, pontosabban kiskereskedelem-fejlesztéssel kapcsolatos elképzelések sürgetik. Kapuvár abban a helyzetben van, hogy a tervezési időszak végére jó esetben megszűnik majd a K–NY-i átmenő forgalom a városban, ami lehetővé teszi a belváros közlekedési rendszerének és területhasználatának újragondolását.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- kerékpár-barát közlekedési rendszer kialakítása
- gyalogos belváros kialakítása, közterület és zöldfelület fejlesztés
- A Kis-Rába part feltárása Kapuvár déli városrészében

#### **Tematikus cél 16: Közművek és energiaellátás fejlesztése**

A közművek és energiaellátó rendszerek fejlesztését nemcsak a folyamatos avulás, hanem az Európai Unió környezeti célok is ösztönzik az energiahatékonyság, a megújuló energiaforrások vagy éppen a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás terén.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Kapuvári közszolgáltatásokat ellátó intézmények energiakorszerűsítése
- Kapuvári járás településeinek közfeladatokat ellátó épületek energetikai korszerűsítése

- vízközmű hálózatok fejlesztése
- Csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése Kapuváron
- Környezetbarát településüzemeltetés
- Kapuvári távhőrendszer energetikai fejlesztése

#### **Tematikus cél 17: Megújuló energiaforrások kihasználása**

A városban az elmúlt időszakban több magánérős és városi kezdeményezés volt a megújuló energiaforrások terén (pl. Miklósmajor, szennyvíztelep rothasztó tornyok). A cél az, hogy ezek kibontakozását tovább segítsük, ösztönözzük.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- A termálvíz hőenergiájára épülő melegházás kertészeti tevékenységek fejlesztése (Kapuvár)
- Helyi Energiaklaszter létrehozása
- Kapuvár Város Fenntartható Energia Akcióprogramjának elkészítése

#### **Tematikus cél 18: Környezetvédelem- és környezettudatosság**

A környezettudatosság a különböző típusú környezeti célok elérésének fontos záloga. A zöldfelületek fejlesztése pedig szintén több horizontális cél elérésében nyújtanak segítséget (városi identitás javítása, lakóhelyi életminőség, klímadaptáció stb.)

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Kapuvári lakótelepi parkok felújítása
- Kapuvári járási települések közparkjainak felújítása
- környezettudatosságot fejlesztő helyi programok szervezése

#### **Tematikus cél 19: Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése**

A társadalmi esélyegyenlőség és társadalmi kohézió szempontjából az idős, illetve hátrányos helyzetű, fogyatékos személyek veszélyeztetett társadalmi csoportba tartoznak. Az általános elöregedés miatt egyre nagyobb figyelmet és egyre több erőforrást kell szentelni e csoportok igényeinek magas szintű kielégítésére.

*A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések:*

- Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése Kapuvár
- Bentlakásos időotthon kialakítása Kapuváron
- Meglévő önkormányzati feladatellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése a kapuvári járásban (Kapuvári járás területén)
- A társadalmi együttműködést és kohéziót erősítő komplex projekt megvalósítása felzárkóztatási céllal Kapuváron

#### **2.1.4 Területi célok**

A középtávú területi célokat a városrészek céljaival összhangban határoztuk meg, amelyek esetében figyelembe vettük az egyes területi egységek gazdasági, társadalmi jellemzőit és funkcióit egyaránt.

### V1 Belváros

- **Érték/probléma:** a belváros értéke a vár épületcsoportja és parki környezete, a történelmi épületállomány, a tradicionális környezet, zöldfelületek nagy aránya, a folyópart, ahol problémát az átmenő forgalom, a húsgyár barnamezős területe okoz
- **Funkciók:** funkcióellátottsága gazdag (közhivatalok, iskolák, óvodák, kórház, kulturális intézmények, szociális intézmények, kereskedelem, szolgáltatások, piac)
- **Városrészi cél:** Belváros – a városi gazdaság és identitás központja (kórházfejlesztés; egyéb intézményfejlesztés; gyalogos belváros kialakítása)
- **Elvárt eredmény:** egészségturizmus volumenének növelése; forgalom csillapítása a belvárosban, a gyalogosan használható közterületek bővítése
- **Kapcsolódó fontosabb programok, projektek:** kórházfejlesztés, szénsavfürdő, művelődési központ, múzeum, szabadtéri színpad, régi épületek felújítása

### V2 Kapuvár ÉNY és Házhely

- **Érték/probléma:** a terület értéke, nyugodt kisvárosi, kertvárosias miliője
- **Funkciók:** funkcióellátottsága szegényes (orvosi rendelő, óvoda, templom, kereskedelem)
- **Városrészi cél:** Nyugodt, minőségi lakóhely (zöldfelület fejlesztés, Kis-Rába part fejlesztése)
- **Elvárt eredmény:** intézményfejlesztés, zöldfelületek, biológiailag aktív felületek nagysága nő
- **Kapcsolódó programok, projektek:** bentlakásos idősothton kialakítása

### V3 ÉK-i gazdasági terület

- **Érték/probléma:** területen nincs releváns probléma
- **Funkciók:** funkcióellátottsága szegény, szennyvíztisztító, tervezett temető, néhány vállalkozás
- **Városrészi cél:** nincs releváns városrész-szintű fejlesztési igény, státusz-megtartás
- **Kapcsolódó programok, projektek:** -

### V4 Turisztikai-gazdasági terület

- **Érték/probléma:** fő érték a termálvíz, s további fejlesztési területek állnak rendelkezésre
- **Funkciók:** termálfürdő, kertészet, kemping, Hany Istók Kerékpáros Centrum, vendéglő, park
- **Városrészi cél:** a városi turizmus alközpontja (gyógyturizmus fejlesztése, zöldfelület-fejlesztés)
- **Elvárt eredmény:** növekvő vendégszám
- **Kapcsolódó programok, projektek:** strandfelújítás, kapuvári szénsavfürdő fejlesztése, Premium Health Park and thermal hotel in Kapuvár projekt, termálvízre alapozó kertészet fejlesztése

### V5 Lakótelep

- **Érték/probléma:** problémát az avuló épületállomány, és a zöldfelületek alacsony nívója jelent
- **Funkciók:** közoktatás, vízmű, kereskedelem
- **Városrészi cél:** modernizálódó lakóterület (zöldfelület fejlesztés, panelprogram)
- **Elvárt eredmény:** megújított zöldfelületek nagysága, felújított házak száma
- **Kapcsolódó programok, projektek:** parkfelújítás

### V6 Kapuvár DNY és Garta

- **Érték/probléma:** tradicionális településmag, romló épületállomány, Kis-Rába part

- Funkciók: templom, temető, iskola, orvosi rendelő, kereskedelem, szolgáltatások, vállalkozások, vasútállomás, sportpálya
- Városrészi cél: városi alközpont, nyugodt kisvárosi lakóhely (sportpálya fejlesztése, zöldfelület-fejlesztés, épített örökség fejlesztése)
- Elvárt eredmény: megújított zöldfelületek nagysága, felújított házak száma
- Kapcsolódó programok, projektek: középület-felújítások, sportpálya-fejlesztések

#### V7 Iparterület

- Érték/probléma: kiépített infrastruktúra, szabad területek
- Funkciók: ipar, vállalkozások, szolgáltatások
- Városrészi cél: a város gazdasági ereje (ipari park továbbfejlesztése)
- Elvárt eredmény: további betelepülő, telephelyet fejlesztő vállalkozók
- Kapcsolódó programok, projektek: innováció és kompetencia központ, ipari park II. ütem fejlesztés, inkubátorház

#### V8 NY-i perem terület

- Érték/probléma: lovas sport, rendezetlen területek
- Funkciók: sportpálya, vállalkozások
- Városrészi cél: sport alközpont (lovas sport fejlesztése)
- Elvárt eredmény: infrastrukturális javulás, sportág népszerűbbé válik, lovas turizmus fejlődik
- Kapcsolódó programok, projektek: lovarda építése

#### V9 Tervezett üdülőterület

- Érték/probléma: természetközeli terület
- Funkciók: horgásztó
- Városrészi cél: a turizmus bővülésének helye, üdülőterület kialakítása
- Elvárt eredmény: területrendezés, infrastruktúra kialakítása
- Kapcsolódó programok, projektek: Premium Health Park and thermal hotel in Kapuvár projekt

#### V10 Öntésmajor

- Érték/probléma: falusias milió, Nemzeti Park kiállítása, kihasználatlan területek
- Funkciók: orvosi rendelő, kápolna, kultúrterem, kiállítás
- Városrészi cél: falusi nyugalom (elérhetőség javítása, közterületek fejlesztése)
- Elvárt eredmény: útfejlesztés, zöldfelület-fejlesztés nagysága
- Kapcsolódó programok: Mosontarcsai turisztikai projekt, Nemzeti Park élőhely-rekonstrukciók

#### V10+ Külterület – majorok




- Érték/probléma: elöregedő, elszegényedő lakosság, elnéptelenedés, majorsági értékek
- Funkciók: mezőgazdaság
- Városrészi cél: majorsági értékek megőrzése (majorépületek, volt határőr-laktanya fejlesztése)
- Elvárt eredmény: turisztikai funkciók javítása
- Kapcsolódó programok, projektek: Mosontarcsai turisztikai projekt, Nemzeti Park élőhely-rekonstrukciók

## 2.2 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

A területi és tematikus célok együttesen segítik elő az átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését. A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a tematikus és területi célok közötti összefüggéseket.

		V1	V2	V3	V4	V5	V6	V7	V8	V9	V10
		Belváros	ÉNY + Házhely	ÉK gazdasági terület	Turisztikai-gazdasági ter.	Lakótelep	DNY +Garta	Iparterület	NY perem terület	Üdülőterület	Öntésmajor + majorok
T1	Lakóhelyi életminőség fejlesztése	erős	erős		erős	erős	erős	erős			erős
T2	Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése				erős		erős			erős	
T3	Egészségügyi ellátás fejlesztése		erős		erős	erős	erős				erős
T4	Életkezdők támogatása	erős	erős				erős				
T5	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése	erős	erős		erős	erős	erős	erős	erős		erős
T6	Épített környezet fejlesztése	erős					erős				
T7	Egészség és gyógyturizmus fejlesztése	erős			erős					erős	
T8	Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése								erős		erős
T9	Élelmiszeripar fejlesztése	erős						erős			
T10	Munkaerőpiaci program, felnőttképzés	erős	erős		erős	erős	erős	erős	erős		erős
T11	Ipari park és vállalkozásfejlesztés				erős			erős	erős		
T12	Kerékpárturizmus fejlesztése	erős	erős		erős	erős	erős				erős
T13	Ökoturizmus fejlesztése	erős			erős						erős
T14	Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése	erős					erős				erős
T15	Kerékpár és gyalogosbarát város	erős	erős		erős	erős	erős				erős
T16	Közművek és energiaellátás fejlesztése	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős		erős
T17	Megújuló energiaforrások kihasználása	erős	erős		erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős
T18	Környezetvédelem és környezettudatosság	erős	erős		erős	erős	erős	erős	erős		erős
T19	Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése	erős	erős			erős	erős				erős

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

### 3 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

### 3.1 A STRATÉGIAI CÉLOK ÉS PROJEKTEK ÖSSZEFÜGGÉSEI

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (projektek illetve programok) indikatív listáját, amelyek a célok eléréséhez szükségesek. Az ITS operatív jellege nem jelenti ugyanakkor azt, hogy annak kidolgozottan és részletekbe menően vagy akár, hogy teljes körűen kellene tartalmaznia a kitűzött céljai elérése érdekében megvalósítandó projekteket. Fontos azonban annak szem előtt tartása, hogy a stratégia céljaihoz kapcsolódóan a megvalósítás fázisában reális lehetőség legyen konkrét projektek megvalósítására és hogy az előkészítettség különböző fázisaiban levő projektelképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban szolgálják a stratégia céljainak elérését. Az ITS során az alábbi projekt típusokat azonosítottuk:




- A **kulcsprojektek** (K) azok a tervbe vett fejlesztések, amelyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, célszerű azonban, ha a kulcsprojekthez további, projektek kapcsolódnak.
- A **hálózatos projekt** (H, soft projekt esetén HS) több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, valamint a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.
- Az **akcióterületi projektek** (A) egymással szinergikus hatást fejtenek ki az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen. Az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, és volumenük, valamint várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.
- Az **egyéb projektek** (E) a fenti kategóriákba nem tartozó, egyéb tervezett fejlesztések, amelyek egy adott várossz rész vagy a város egésze számára lényegesek.
- Ezeken túl a járásra, **városkörnyékre** vonatkozó projekteket is összegyűjtöttük.

Az egyes projektek, projektcsomagok és tematikus célok kapcsolatát az alábbi ábra szemlélteti:

	K1	K2	K3	AP1	AP2	AP3	HP	HSP	EP	VKP
T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése	erős	erős	erős	erős	erős		erős	erős		
T2 Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése		erős		erős	erős	erős			erős	
T3 Egészségügyi ellátás fejlesztése	erős			erős	erős		erős			erős
T4 Életkezdők támogatása			erős	erős		erős	erős			
T5 Közlekedési infrastruktúra fejlesztése				erős		erős			erős	erős
T6 Épített környezet fejlesztése				erős						
T7 Egészség és gyógyturizmus fejlesztése	erős			erős	erős					
T8 Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése			erős	erős	erős	erős				erős
T9 Élelmiszeripar fejlesztése			erős	erős		erős				
T10 Munkaerőpiaci program, felnőttképzés			erős			erős		erős		erős
T11 Ipari park és vállalkozásfejlesztés		erős	erős			erős				erős
T12 Kerékpárturizmus fejlesztése				erős					erős	erős
T13 Ökoturizmus fejlesztése									erős	erős
T14 Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése				erős				erős	erős	erős
T15 Kerékpár és gyalogosbarát város				erős			erős			
T16 Közművek és energiaellátás fejlesztése							erős		erős	erős
T17 Megújuló energiaforrások kihasználása					erős				erős	erős
T18 Környezetvédelem és környezettudatosság									erős	erős
T19 Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése	erős			erős				erős	erős	erős

(Amennyiben egy projektcsomag több célhoz is kapcsolódik, abban az esetben minden érintett célnál megjelenítettük.)

Jelmagyarázat:

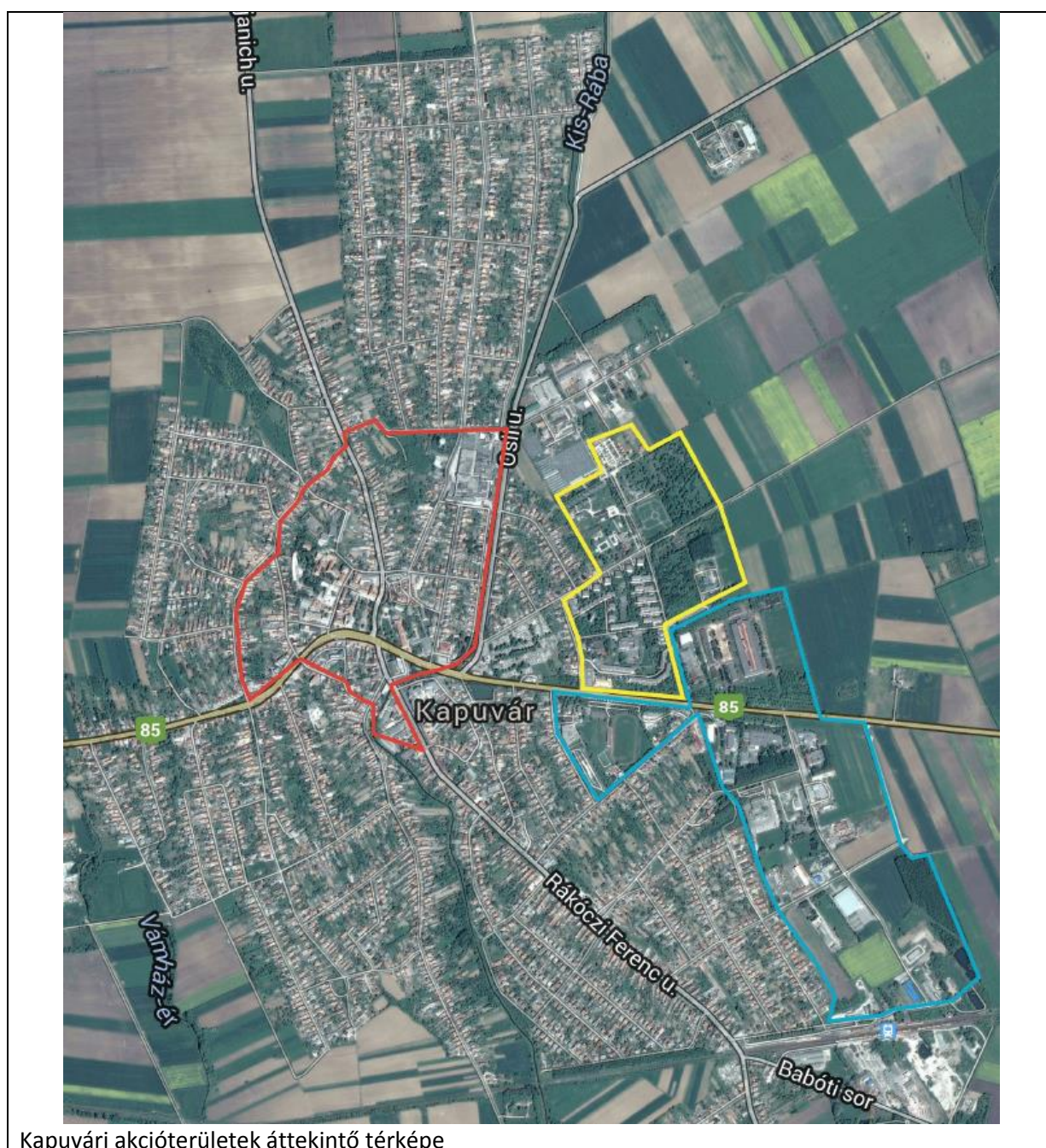
	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat



### 3.2 AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL

Kapuváron három akcióterületet jelöltünk ki: belvárosi, turisztikai, és ipari akcióterületet, ezeken a területeken összpontosul a kulcs és az akcióterületi projektek jelentős része. A belvárosi akcióterületen tervezett projektek részben egy funkcióbővítő városrehabilitációs, illetve egy gazdaságfejlesztési programot építenek fel.

A belvárosi akcióterület nagy részét felöleli a Belváros városrésznek, kismértékben nyugati és déli irányban azon túlnyúlik. Három fejlesztési góc található a területen: a kórház, a kapuvári vár és a húsgyár környezete. A turisztikai akcióterület a termálfürdőt, a kempinget és a környező fejleszthető területeket öleli fel. Az iparterület nagyjából lefedi az iparterületi városrészt, és kiegészül a városi sporttelep területével.



Kapuvári akcióterületek áttekinthető térképe

### 3.3 KULCSPROJEKTEK

<b>KULCSPROJEKT 1.</b>	<b>A kapuvári száraz-szénsavgázfürdő fejlesztése</b>
<b>FEJLESZTÉSI CÉLOK</b>	
Az országosan egyedülálló szénsavgázfürdő, nagy jelentőségű gyógyászati eljárására épülő új kapacitás létrehozása és foglalkoztatás bővítése.	
<b>KAPCSOLÓDÓ TEMATIKUS CÉL</b>	
T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T6 Épített környezet fejlesztése T3 Egészségügyi ellátás fejlesztése T7 Egészség és gyógyturizmus fejlesztése T19 Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése	
<b>PROJEKTELEMEK</b>	
Épületfejlesztés a Dr. Lumniczer Sándor Kórház területén, a volt érosztály épületéhez kapcsolódóan. Épületfejlesztés a termálfürdő, illetve a Hany Istók Kerékpáros Centrum szomszédságában.	
<i>További kapcsolódó projektelem: Premium Health Park and thermal hotel in Kapuvár</i>	
<b>MEGVALÓSÍTÁS HELYSZÍNE</b>	
Dr. Lumniczer Sándor u. kórház-tömb, volt érosztály épülete és Kapuvár, Hidászi u. termálfürdő mellett	
<b>ÉRINTETT AKCIÓTERÜLET</b>	
A1 Belváros akcióterület A2 Turizmus akcióterület	

<b>KULCSPROJEKT 2.</b>	<b>Multifunkciós sport- és rendezvénycsarnok létrehozása Kapuváron.</b>
<b>FEJLESZTÉSI CÉLOK</b>	
A sportolási lehetőségek javítása, a városi nagyrendezvények lebonyolításának minőségfejlesztése. Ipari szakvásárok, kiállítások rendezése.	
<b>KAPCSOLÓDÓ TEMATIKUS CÉL</b>	
T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T2 Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése T11 Ipari park és vállalkozásfejlesztés	
<b>PROJEKTELEMEK</b>	
Meglévő területen új épület (sport és rendezvénycsarnok) kialakítása, tanuszodával egybekötve. A működéshez szükséges eszközbeszerzés megvalósítása.	
<b>MEGVALÓSÍTÁS HELYSZÍNE</b>	
Kapuvár, Hidászi u.	
<b>ÉRINTETT AKCIÓTERÜLET</b>	
A2 Turizmus akcióterület	

<b>KULCSPROJEKT 3.</b>	<b>Rábaközi Innovációs Kompetencia Központ létrehozása Kapuváron</b>
<b>FEJLESZTÉSI CÉLOK</b>	
A tájegység innovációs képességének erősítése. A helyi vállalkozások fejlesztése. A fiatal pályakezdők segítése.	
<b>KAPCSOLÓDÓ TEMATIKUS CÉL</b>	
T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T4 Életkezdők támogatása T8 Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése	

T9 Élelmiszeripar fejlesztése T10 Munkaerőpiaci program, felnőttképzés
<b>PROJEKTELEMEK</b>
Új létesítmény megvalósítása és berendezése: a Rábaközre kiemelten jellemző agrártermeléshez, élelmiszeriparhoz, erdőgazdálkodáshoz, valamint a manufaktúrális élelmiszer termékek előállításához, továbbá a könnyűiparhoz és környezetgazdálkodáshoz kapcsolódó kutatási, fejlesztési és innovációs műhely (létesítmény) létrehozása. A térségi vállalkozások innovációs képességének növelése, képzési és tanácsadási programok megvalósítása révén. Egyetemi kooperációk kiépítése.
<i>További kapcsolódó projektelem:</i> Tájegységi foglalkoztatási paktum létrehozása a Rábaközben (VK5), Rábaközi sertésprogram (A1P15), Rábaközi zöldség- és gyümölcsprogram (A1P16) – soft projektelemek megvalósítása révén.
<b>MEGVALÓSÍTÁS HELYSZÍNE</b>
Kapuvár, 4361/8 hrsz, ipari park
<b>ÉRINTETT AKCIÓTERÜLET</b>
A3 Iparterület

### 3.4 AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK

<b>AKCIÓTERÜLETI PROJEKTCOMAG 1.</b>	Belváros akcióterület
<b>AKCIÓTERÜLET TÉRKÉPE</b>	
<b>FEJLESZTÉSI CÉLOK</b>	
<p>Az akcióterületen több elkülöníthető fejlesztési fókusz található</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• a kapuvári vár környékén épületfejlesztések (energiahatékonysági korszerűsítés, kulturális intézményfejlesztés tervezett)</li> <li>• a kórház környezetében egészségügyi, illetve egészségturisztikai infrastruktúra-fejlesztés, és eszközbeszerzés a cél</li> <li>• a kapuvári húsgyár környékén a gyárterület környezetében részben élelmiszeripari, részben alternatív hasznosítási módok tervezettek</li> </ul>	

KAPCSOLÓDÓ TEMATIKUS CÉL			
T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T2 Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése T3 Egészségügyi ellátás fejlesztése T4 Életkezdők támogatása T5 Közlekedési infrastruktúra fejlesztése T6 Épített környezet fejlesztése T7 Egészség és gyógyturizmus fejlesztése T8 Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése T9 Élelmiszeripar fejlesztése T12 Kerékpárturizmus fejlesztése T14 Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése T15 Kerékpár és gyalogosbarát város T19 Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése			
PROJEKTEK		FEJLESZTÉS TARTALMA	HELYSZÍNE
K1	A kapuvári száraz-szénsavgázfürdő fejlesztése	lásd fent	lásd fent
A1P1	Városi leromlott területek rehabilitációja Kapuváron	Közfeladatot, civil feladatot ellátó épületek lesznek a projekt keretében fejlesztendő épületek.	Kapuvár, Fő tér, Szent István király utca 1577, 3475/1, 3475/3 hrsz, Kossuth Lajos u. 3478/1, 3478/3 hrsz
A1P2	Helyi termékpiac kialakítása Kapuváron	Területvásárlás. Piac kialakítása új területen. Létesítmények létrehozása, infrastruktúra kialakítása.	Kapuvár, Kölcsey u. 1. 1467 hrsz
A1P3	Gyalogos belváros	A 85. sz. főút megépülése után lehetővé válik a belvárosból a gépkocsiforgalom elterelése. I. ütem: Vargyas u.–Damjanich u. között + Esterházy sétány, II. ütem: Damjanich u.–Kis-Rába. Tanulmányterv, közterület és zöldfelület fejlesztés, elkerülő utak forgalomszervezése, marketingakciók.	Kapuvár, Fő tér környezete
A1P4	Kapuvári közszolgáltatásokat ellátó intézmények energiakorszerűsítése	Energiatakarékos rendszerek kiépítése intézményeknél.	Kapuvár, Dr. Lumniczer Sándor u. 3, Fő tér 28. 394/2 hrsz, Kossuth u. 9-11. 3463, 3465 hrsz
A1P5	Szent Anna templom felújítása	A veszélyessé vált tető szerkezetének és vízvezető rendszerének felújítása.	Kapuvár, Fő tér 23. hrsz: 400
A1P6	Kapuvári "Szolgabíróság" épületének felújítása	Meglévő épület felújítása, bővítése, infrastrukturális fejlesztések elvégzése. Az elkészült épületbe új szolgáltatások bevezetése.	Kapuvár, Szent István király u. 11. 322 hrsz
A1P7	Köztéri szobrok létrehozása és tér kialakítása	A két személyre vonatkozóan kültéri szobor elkészítése, illetve az emlékhelyek környezetének rendbetétele.	Kapuvár, Fő tér

A1P8	Kapuvári gyalogos és kerékpáros hálózat fejlesztése, belterületi összekötéssel	A településen belüli, már meglévő kerékpárutak összekötésének megvalósítása új kerékpárút szakaszok létrehozásán keresztül.	Kapuvár, Fő tér 3475/1, 3475/3, 3477 hrsz
A1P9	Pátzay Pál emlékkiállítás létrehozása Kapuváron	Állandó emlékkiállítás új épületének létrehozása és marketingjének ellátása. RMK színházterem felújítás, szabadtéri színpad fejlesztése	Kapuvár, 1487/1, 1489/12 hrsz
A1P10	Báró Berg kiállítás létrehozása Kapuváron	Az állandó kiállításhoz szükséges eszközbeszerzés. A kiállítási anyag rendszerezése. Kiállítási terv készítése. A kiállítás kivitelezése.	Kapuvár, Fő tér 1. 1487/1 hrsz
A1P11	Rábaközi Művelődési Központ színházterem felújítás	Színházterem infrastruktúrájának, technikai berendezéseinek felújítása. Szabadtéri színpad felújítása.	Kapuvár Fő tér
A1P12	Tradicionális babaház kialakítása Kapuváron	A hagyományos kézműves technológiával készülő kapuvári baba múltjának, készítésének bemutatathatóvá tétele. Gyűjteményes kiállítás megrendezése egy erre alkalmassá tett kiállítói hely megteremtésével.	Kapuvár Fő tér
A1P13	Ásványvíz palackozó üzem létrehozása Kapuváron	A közelmúltban megszűnt Kapuvári Húsgyár egy részének rehabilitációjával az üzemterület kialakítása. A tevékenység végzéséhez szükséges technológia beszerzése és beépítése az üzem területén. 30-50 fő foglalkoztatásának megvalósítása.	volt húsgyár, Kapuvár, Margit-híd utca 1495. hrsz.
A1P14	Fedett játszóház létrehozása Kapuváron	Meglévő épület felújítása, illetve könnyűszerkezetes épület létrehozása, valamint eszközbeszerzés.	volt húsgyár
A1P15	Fecskeházak kialakítása Kapuváron	Új épületek építésével legalább 5 fecskeház létrehozása a városban.	volt húsgyár, Kapuvár, Margit-híd utca 1495. hrsz.
A1P16	Rábaközi sertésprogram	A Rábaköz agráradottságaira épülő sertésfeldolgozó üzem létrehozása és működtetése. Épület biztosítása és a feldolgozóhoz szükséges műszaki technológia beszerzése. Termékfejlesztés elvégzése. Új telephely létrehozása vagy meglévő telephely bővítése által.	volt húsgyár
A1P17	Rábaközi zöldség- és gyümölcs program	A Rábaköz agráradottságaira épülő zöldség- és gyümölcs feldolgozó üzem létrehozása és működtetése. Épület biztosítása és a feldolgozóhoz szükséges műszaki technológia beszerzése. Termékfejlesztés elvégzése. Új telephely létrehozása vagy meglévő telephely bővítése által.	volt húsgyár

## AKCIÓTERÜLET TÉRKÉPE



## FEJLESZTÉSI CÉLOK

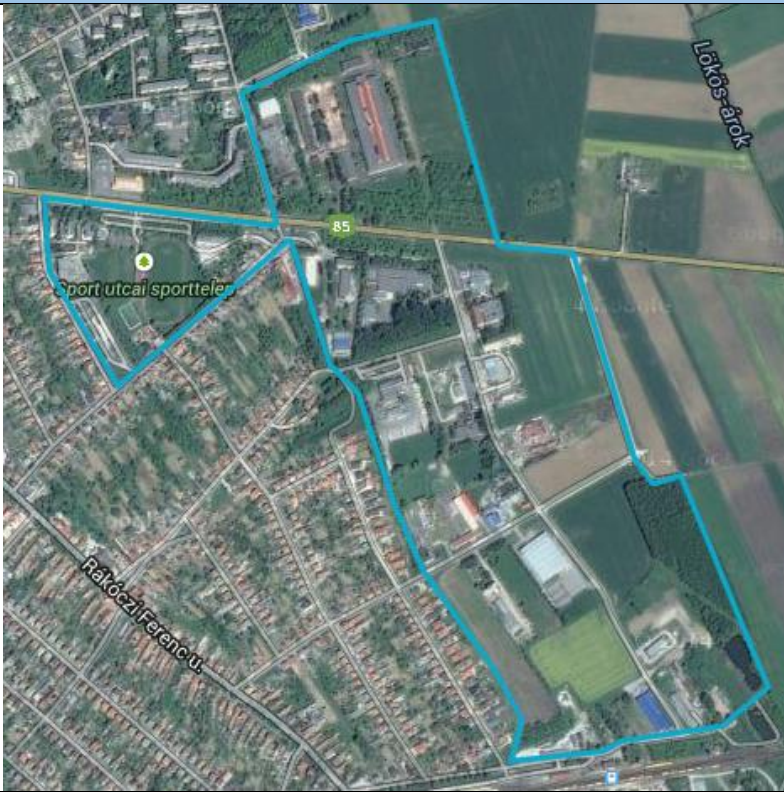
A terület fejlesztésének célja elsősorban az egészség és gyógyturizmus, kisebb részben az agrárágazat, a helyi élelmiszertermelés fejlesztése.

## KAPCSOLÓDÓ TEMATIKUS CÉL

- T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése
- T2 Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése
- T3 Egészségügyi ellátás fejlesztése
- T7 Egészség és gyógyturizmus fejlesztése
- T8 Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése
- T16 Közművek és energiaellátás fejlesztése
- T17 Megújuló energiaforrások kihasználása
- T18 Környezetvédelem és környezettudatosság

PROJEKTEK		FEJLESZTÉS TARTALMA	HELYSZÍNE
K1	A kapuvári száraz-szénsavgázfürdő fejlesztése	lásd fent	lásd fent
K2	Multifunkciós sport- és rendezvénycsarnok létrehozása Kapuváron.	lásd fent	lásd fent
A2P1	A kapuvári strandfürdő felújítása	Gépészeti rendszer felújítása. Medencék felújítása.	Kapuvár, Veszkenyi u. 38. 1321/7, 1321/8 hrsz
A2P2	A termálvíz hőenergiájára épülő melegházás kertészeti tevékenységek fejlesztése (Kapuvár)	A meglévő termálvízre épülő infrastrukturális fejlesztések megvalósítása: csővezeték kiépítése, üvegházak létrehozása. A működtetés, fenntartás érdekében munkaerő képzése.	Kapuvár, 1323/9, 1323/10 hrsz

A2P3	Premium Health Park and thermal hotel in Kapuvár projekt I.	szállodafejlesztés	Kapuvár, Hidászi utca
A2P4	Kapuvári távhőrendszer energetikai fejlesztése	A távhőrendszer hőközpontjaiban a megújuló energia felhasználás növelése. Az Ifjúság úti távhőközpontba termálvíz bevezetése és hőcserélőn keresztül történő hasznosítása.	Kapuvár, Ifjúság útja
A2P5	Kapuvári lakótelepi parkok felújítása	Területfelújítások megvalósítása a kapuvári lakótelepi parkokban. Kapuvár, Torony tér, Ifjúság útja 1340/17 hrsz, 1340/24 hrsz	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T18 Környezetvédelem és környezettudatosság

<b>AKCIÓTERÜLETI PROJEKTC SOMAG 3.</b>	<b>Ipari akcióterület</b>
<b>AKCIÓTERÜLET TÉRKÉPE</b>	
	
<b>FEJLESZTÉSI CÉLOK</b>	
A fejlesztés célja, hogy az önkormányzat területileg, infrastrukturálisan és funkcióiban is bővítse ipari parkját.	
<b>KAPCSOLÓDÓ TEMATIKUS CÉL</b>	
T2 Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése T4 Életkezdők támogatása T5 Közlekedési infrastruktúra fejlesztése T8 Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése T9 Élelmiszeripar fejlesztése T10 Munkaerőpiaci program, felnőttképzés T11 Ipari park és vállalkozásfejlesztés	

PROJEKTEK		FEJLESZTÉS TARTALMA	HELYSZÍNE
K3	Rábaközi Innovációs Kompetencia Központ létrehozása Kapuváron	lásd fent	lásd fent
A3P1	Ipari park bővítése (területvásárlás, infrastruktúra fejlesztés)	A meglévő ipari parki területhez kapcsolódóan új terület vásárlása, illetve ehhez kötődően infrastrukturális fejlesztés megvalósítása. Vásárolni tervezett terület nagysága: 30 ha. Tervezett infrastrukturális fejlesztés: közművek (víz, villany, gáz) kiépítése.	Kapuvár, 0665/149 hrsz-tól 0665/168 hrsz-ig
A3P2	Kapuvár ipari területek elérhetőségének javítása	A meglévő ipari park és a 85-ös főközlekedési út közötti közvetlen rácsatlakozás megvalósítása.	Kapuvár, 0665/22, 4285/4, 4342, 4343, 1377/3, 4287/3, 4287/4 hrsz
A3P3	Inkubátorház létrehozása Kapuváron	A meglévő ipari parki területen belül egy inkubátorháznak alkalmas üzemcsarnok kialakítása, illetve szolgáltatások nyújtására alkalmas iroda együttes létrehozása és az ehhez szükséges eszközbeszerzések megvalósítása. Az inkubátorház tervezett nagysága: legalább 400 m <sup>2</sup> .	Kapuvár, Ipartelep út 4361/6. hrsz.
A3P4	Mezőgazdasági helyi termék logisztikai központ kialakítása a Kapuvári Ipari Parkban	Az Ipari Park területén új csarnok felépítése. A szolgáltatások nyújtásához szükséges technológia beszerzése: tárolás, válogatás, hűtés, mosás, csomagolás. A szolgáltatások marketing tevékenységeinek elvégzése.	Kapuvár, Ipartelepi út, 4361/5. hrsz.
A3P5	Ipari parkok, innovációs és kompetencia központok szolgáltatásfejlesztése (Kapuvár)	Kapuváron, illetve az ipari parkban és az inkubátorházban működő vállalkozások, munkavállalók felkészültségének fejlesztése szolgáltatások nyújtásán keresztül, valamint képzések, programok megvalósítása. A vállalkozást tervezők, illetve a munkaerőpiacról átmenetileg kiszorulók kompetenciafejlesztése.	Kapuvár, Ipartelepi út 32. 4361/7 hrsz
A3P6	Rekreációs Sportközpont fejlesztése	Kapcsolódó épület és infrastruktúra fejlesztése	Kapuvár, Győri út
A1P16	<i>Rábaközi sertésprogram</i>	<i>Részletesen lásd fent, termékfejlesztés. Zöldmezős beruházásként megvalósítási alternatíva.</i>	<i>K3-hoz kapcsolódóan</i>
A1P17	<i>Rábaközi zöldség- és gyümölcs program</i>	<i>Részletesen lásd fent, termékfejlesztés. Zöldmezős beruházásként megvalósítási alternatíva.</i>	<i>K3-hoz kapcsolódóan</i>



### 3.5 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ

#### 3.5.1 Hálózatos projektek

HÁLÓZATI PROJEKTEK			
PROJEKTEK		FEJLESZTÉS TARTALMA	TEMATIKUS CÉL
H1	Felújítás és minőségfejlesztés a térségi feladatokat ellátó kapuvári Király-tó bölcsődében és óvodában Kapuváron	Meglévő épület korszerűsítése, eszközpark bővítése, óvodai tornaszobák, játszóudvarok fejlesztése. Kapuvár, Arany János u. 10. 2085 hrsz, Mátyás király u. 31. 820 hrsz, Ifjúság u. 5. 1339 hrsz, Bercsényi u. 1. 3717 hrsz	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T4 Életkezdők támogatása
H2	Kapuvári háziorvosi és fogászati rendelők fejlesztése	Rendelői szolgáltatások minőségfejlesztése. Elsősorban eszközbeszerzés biztosítása a korszerű rendelők kialakítása érdekében. Kapuvár, Mátyás király u. 30. 909/4 hrsz, Veszkenyi u. 38. 1321/8 hrsz, Szent Katalin u. 1. 4069/3 hrsz, Öntésmajor, Rákóczi u. 23. 10055/ hrsz	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T3 Egészségügyi ellátás fejlesztése
H3	Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése Kapuváron	A segélyhívó rendszer esetében az érintett személyeknél kiépítendő rendszer kialakításáról van szó. Egy má már meglévő hálózati struktúra további bővítését szolgálja a projekt. Kapuvár, Dr. Lumniczer Sándor u. 10. 405/10 hrsz, Mátyás király u. 29. 821/1 hrsz, Zöldfasor u. 15. 3432 hrsz	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T3 Egészségügyi ellátás fejlesztése T19 Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése
H4	Csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése Kapuváron.	A város két elkülönített részében szükséges a tervezett tevékenységet elvégezni. Kapuvár, Táncsics utca (Ady E. utca – Hunyadi utca közötti szakasz) 1975. hrsz., Hunyadi utca 1830, 1647. hrsz., Alsómező utca 1758., 1898 hrsz., Garta utca 4151. hrsz.	T16 Közművek és energiaellátás fejlesztése
H5	A város közlekedés rendszerének újratervezése	A gyalogos belváros kialakításához kapcsolódóan kerékpár prioritású közlekedés rendszer tanulmányterve és kialakítása, parkolási rendszer felülvizsgálata. Közösségi közlekedés újratervezése.	T15 Kerékpár és gyalogosbarát város

### 3.5.2 Hálózatos soft projektek

HÁLÓZATI SOFT PROJEKTEK			
PROJEKTEK	FEJLESZTÉS TARTALMA		TEMATIKUS CÉL
HS1	A társadalmi együttműködés, a kohézió és az életviteli kompetenciák fejlesztését segítő komplex felzárkóztatási program Kapuváron	Szemléletformálást, ismeretszerzést, foglalkoztatást, lakhatást és életviteli kompetenciákat szolgáló programok, közösségfejlesztő események megvalósítása az érintett célcsoportok körében: romák, munkanélküliek, veszélyeztetett fiatalok, nők, idősek, fogyatékkal élők. <i>(ún. közösségvezérelt helyi fejlesztés keretében CLLD)</i>	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T10 Munkaerőpiaci program, felnőttképzés T19 Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése
HS2	Rábaközi értéktár létrehozása kapuvári térségben	Kutatási tevékenység elvégzése. Adatrendezés. Elérhetőség biztosítása. Tájéegységi szintű értékkataszter elvégzése. Adatrendezés az egyes értékkategóriáknak megfelelően. A létrehozott értéktár elérhetőségének biztosítása. <i>(ún. közösségvezérelt helyi fejlesztés keretében CLLD)</i>	T14 Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése

### 3.5.3 Egyéb projektek

EGYÉB PROJEKTEK			
PROJEKTEK	FEJLESZTÉS TARTALMA		TEMATIKUS CÉL
E1	Bentlakásos idősothton kialakítása Kapuváron	Meglévő épület komplett felújítása, bővítése. Kapuvár, Mátyás király u. 29. 821/2 hrsz	T19 Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése
E2	Közbiztonság fokozása a polgárőrség működésének segítségével Kapuváron	Járőrgépkocsi beszerzés. Rádió, felszerelés, ruházat.	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése
E3	A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása Kapuváron	Egy éven át tartó programsorozat, amely a város lakosságát összességében, és célcsoportokban vonja be a projekt tevékenységeibe. + Hany Istók fesztivál <i>(ún. közösségvezérelt helyi fejlesztés keretében CLLD)</i>	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T14 Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése
E4 (A2P3)	Premium Health Park and thermal hotel in Kapuvár projekt II.	szálloda és üdülőterület fejlesztése	T7 Egészség és gyógyturizmus fejlesztése T17 Megújuló energiaforrások kihasználása
E5	Turisztikai vonzerőket összekötő kerékpárút kiépítése Kapuváron	Kapuvár külterületén a meglévő két kerékpárút összekötésével (4,5 km) egy 20km hosszú, a Hanságot és a várost érintő kerékpárút rendszer létrehozása. Új nyomvonal kiépítése.	T12 Kerékpárturizmus fejlesztése

E6	Környezetbarát településüzemeltetés	A városban most van folyamatban egy elektromos töltőállomás kialakítása, amely napelemlen keresztül termeli az áramot. Jelent projekt erre épülve - nyugat-európai minta alapján - az önkormányzati hivatal és helyi intézmények munkatársainak helyi közlekedését kívánja programszerűen alkalmazni. Promóciós tevékenység ellátása a lakosság irányába. Elektromos és/vagy hibrid gépkocsik (2 db) és elektromos kerékpárok (10 db) beszerzése. Marketing tevékenység.	T18 Környezetvédelem és környezet-tudatosság
E7	Helyi Energiaklaszter létrehozása	Új szolgáltatásfejlesztés létrehozása a tájegységben, humán erőforrás-fejlesztés, intézmény (energiaklaszter) létrehozása. A tájegység energiafüggetlenségének elősegítése érdekében szektorális együttműködés kialakítása, intézményi keretfeltételek megteremtése, irodafejlesztés megvalósítása, eszközbeszerzés, adatbázisok létrehozása, információszolgáltatás feltételeinek megteremtése.	T16 Közművek és energiaellátás fejlesztése T17 Megújuló energiaforrások kihasználása
E8	Kapuvár Város Fenntartható Energia Akcióprogramjának elkészítése	A projekt keretében elkészül Kapuvár város Fenntartható Energia Akcióprogramja (SEAP), illetve legalább 5 db projekt részletes kidolgozására kerül sor.	T16 Közművek és energiaellátás fejlesztése T17 Megújuló energiaforrások kihasználása T18 Környezetvédelem és környezet-tudatosság
E9	Fedett lovarda építése	A város nyugati peremterületén található sportpálya területén fedett lovarda építése. Kapcsolódó lovasprogramok szervezése.	T2 Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése
E10	Mosontarcsai (andaui) híd látogatóközpont	1956-os emlékhely kialakítása.	T12 Kerékpárturizmus fejlesztése T13 Ökoturizmus fejlesztése
E11	M85 gyorsforgalmi út kiépítése	A Csorna II. ütem-Pereszteg szakasz részeként 2x2 sávú autópálya létesül majd Kapuvár határában. A város a D és D1 nyomvonalváltoztatásokat támogatja, a D2.1 és a Db1 változtatásokat elfogadja, a többi (Db3, Db4, Db5) nem támogatja.	T5 Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
E12	GYSEV Győr–Sopron vasútvonal kétvágányúsítása	A villamosított vonal kétvágányúsítása, a jelenlegi vágány északi oldalán. Az állomások és megállóhelyek teljes rekonstrukciója.	T5 Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

### 3.6 A VÁROS VONZÁSKÖRZETÉRE KIHATÁSSAL LÉVŐ FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSEK

VÁROSKÖRNYÉKI PROJEKTEK			
PROJEKTEK		FEJLESZTÉS TARTALMA	TEMATIKUS CÉL
VK1	Manufakturális élelmiszer termelés fejlesztése a Kapuvári járásban	A hálózati együttműködés erősítése az egyes szereplők között. Kisléptékű fejlesztések megvalósítása: kapacitásbővítés, technológia fejlesztés, telephely bővítés, hálózati együttműködés és partnerség kialakítása a kézműves terméket előállító vállalkozások között. A járási kézműves élelmiszer-előállítók versenyképességének javítása új telephely létrehozásán, termék- és marketingfejlesztés megvalósításán keresztül.	T8 Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése T11 Ipari park és vállalkozásfejlesztés
VK2	Rába folyó turizmusfejlesztési projektje (Kapuvári járás)	A vízi-, a lovas- és a kerékpáros turizmust kiszolgáló ökobázis létrehozása (épület), infrastruktúra fejlesztése, illetve az érintett települések vonzerőfejlesztése. Összehangolt turisztikai marketingfejlesztés.	T12 Kerékpárturizmus fejlesztése T13 Ökoturizmus fejlesztése T14 Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése
VK3	Kapuvári járás 4 számjegyű útszakasz felújítás (7db)	A Kapuvári járást érintő utak, útszakaszok felújítása.	T5 Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
VK4	A járás településeit érintő egységes információs táblarendszer létrehozása	Egységes információs tábla arculatának elkészítése. A táblák legyártása és kihelyezése az érintett településeken.	T12 Kerékpárturizmus fejlesztése T13 Ökoturizmus fejlesztése
VK5	Tájéegységi foglalkoztatási paktum létrehozása a Rábaközben (Kapuvár)	A tájegység foglalkoztatását segítő szektorális együttműködés kialakítása, intézményi keretfeltételek megteremtése, irodafejlesztés megvalósítása, eszközbeszerzés, adatbázisok létrehozása, információszolgáltatás feltételeinek megteremtése.	T10 Munkaerőpiaci program, felnőttképzés
VK6	Közbiztonság fokozása a Kapuvári Járásban	A kapuvári járásban a közbiztonság fokozását elősegítő megoldások (térfigyelő kamerarendszerek kialakítása, polgárőrségek technikai fejlesztése, bűnmegelőzési és kábítószer fogyasztás időben történő felismerését segítő tájékoztatók, rendezvények).	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése

VK7	Kapuvári járási települések közparkjainak felújítása	Meglévő zöldövezetek fejlesztése. Felújítások elvégzése a települési közparkokban.	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T18 Környezetvédelem és környezet-tudatosság
VK8	Kapuvári járás településein közfeladatokat ellátó épületek energetikai korszerűsítése	Energiatakarékos rendszerek kiépítése a járási önkormányzatok intézményeinél. LED, napkollektor, fűtés.	T16 Közművek és energiaellátás fejlesztése T17 Megújuló energiaforrások kihasználása T18 Környezetvédelem és környezet-tudatosság
VK9	Kapuvári járás háziiorvosi rendelőknek fejlesztése	Rendelői szolgáltatások minőségfejlesztése. Elsősorban eszközbeszerzés biztosítása a korszerű rendelők kialakítása érdekében.	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T3 Egészségügyi ellátás fejlesztése
VK10	Meglévő önkormányzati feladatellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése a kapuvári járásban	Az érintett ingatlanokban akadálymentesítés biztosítása: rámpák, liftek kialakítása.	T19 Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése
VK11	A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása a Kapuvári járás területén	Az érintett település igényeinek figyelembe vételével programok, esemény, kiadvány, marketing akció megvalósítása. <i>(ún. közösségvezérelt helyi fejlesztés keretében CLLD)</i>	T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése T14 Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése
VK12	Kapuvári járási településeken belterületi utak felújítása	Meglévő belterületi utak minőségfejlesztése	T5 Közlekedési infrastruktúra fejlesztése
VK13	Kerékpárút hálózatfejlesztés a kapuvári járásban	8601. sz. út menti kerékpárút-fejlesztés Kapuvár-Kisfalud kerékpárút Kapuvár-Osli kerékpárút Kapuvár-Veszkény kerékpárút Kerékpáros pihenőhelyek kialakítása <i>Kapcsolódó projekt: Vitnyéd–Agyagosszergény kerékpárút, Vitnyéd-Fertőendréd kerékpárút építése</i>	T5 Közlekedési infrastruktúra fejlesztése T12 Kerékpárturizmus fejlesztése T13 Ökoturizmus fejlesztése



K2	Multifunkciós sport- és rendezvénycsarnok létrehozása Kapuváron.	A sportolási lehetőségek javítása, a városi nagyrendezvények lebonyolításának minőségfejlesztése. Ipari szakvásárok, kiállítások rendezése.	Kapuvár Város Önkormányzata	800	TOP													
K3	Rábaközi Innovációs Kompetencia Központ létrehozása Kapuváron	A tájegység innovációs képességének erősítése. A helyi vállalkozások fejlesztése. A fiatal pályakezdők segítése.	Kapuvár Város Önkormányzata	265	TOP, GINOP													
A1P1	Városi leromlott területek rehabilitációja Kapuváron	Közfeladatot, civil feladatot ellátó épületek lesznek a projekt keretében fejlesztendő épületek.	Kapuvár Város Önkormányzata	60	TOP													
A1P2	Helyi termékpiac kialakítása Kapuváron	Területvásárlás. Piac kialakítása új területen. Létesítmények létrehozása, infrastruktúra kialakítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	100	TOP													
A1P3	Gyalogos belváros	A 85. sz. főút megépülése után lehetővé válik a belvárosból a gépkocsiforgalom elterelése. I. ütem: Vargyas u.–Damjanich u. között + Esterházy sétány, II. ütem: Damjanich u.–Kis-Rába. Tanulmányterv, közterület és zöldfelület fejlesztés, elkerülő utak forgalomszervezése, marketingakciók.	Kapuvár Város Önkormányzata	300	TOP													
A1P4	Kapuvári közszolgáltatásokat ellátó intézmények energiakorszerűsítése	Energiatakarékos rendszerek kiépítése intézményeknél.	Kapuvár Város Önkormányzata	100	TOP, KEHOP													
A1P5	Szent Anna templom felújítása	A veszélyessé vált tető szerkezetének és vízvezető rendszerének felújítása.	Kapuvári RK. Plébánia	100	TOP													

A1P6	Kapuvári "Szolgabíróság" épületének felújítása	Meglévő épület felújítása, bővítése, infrastrukturális fejlesztések elvégzése. Az elkészült épületbe új szolgáltatások bevezetése.	Kapuvár Város Önkormányzata	200	TOP													
A1P7	Köztéri szobrok létrehozása és tér kialakítása	A két személyre vonatkozóan kültéri szobor elkészítése, illetve az emlékhelyek környezetének rendbetétele.	Kapuvár Város Önkormányzata	20	TOP													
A1P8	Kapuvári gyalogos és kerékpáros hálózat fejlesztése, belterületi összekötéssel	A településen belüli, már meglévő kerékpárutak összekötésének megvalósítása új kerékpárút szakaszok létrehozásán keresztül.	Kapuvár Város Önkormányzata	100	TOP													
A1P9	Pátzay Pál emlékkiállítás létrehozása Kapuváron	Állandó emlékkiállítás új épületének létrehozása és marketingjének ellátása.	Kapuvár Város Önkormányzata	50	TOP													
A1P10	Báró Berg kiállítás létrehozása Kapuváron	Az állandó kiállításhoz szükséges eszközbeszerzés. A kiállítási anyag rendszerezése. Kiállítási terv készítése. A kiállítás kivitelezése.	Kapuvár Város Önkormányzata	16	TOP													
A1P11	Rábaközi Művelődési Központ színházterem felújítás, szabadtéri színpad fejlesztés	Színházterem infrastruktúrájának, technikai berendezéseinek felújítása. Szabadtéri színpad felújítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	30	TOP													
A1P12	Tradicionalis babaház kialakítása Kapuváron	A hagyományos kézműves technológiával készülő kapuvári baba múltjának, készítésének bemutathatóvá tétele.	Kapuvár Város Önkormányzata	80	TOP													
A1P13	Ásványvíz palackozó üzem létrehozása Kapuváron	A közelmúltban megszünt Kapuvári Húsgyár egy részének rehabilitációjával az üzemterület kialakítása..	Kapuvár Város Önkormányzata	900	TOP, GINOP													
A1P14	Fedett játszóház létrehozása Kapuváron	Új épületek építésével legalább 5 fecskesház létrehozása a városban.	Kapuvár Város Önkormányzata	60	TOP													



A1P15	Fecskeházak kialakítása Kapuváron	Meglévő épület felújítása, illetve könnyűszerkezetes épület létrehozása, valamint eszközbeszerzés.	Kapuvár Város Önkormányzata	65	TOP													
A1P16	Rábaközi sertésprogram	A Rábaköz agráradottságaira épülő sertésfeldolgozó üzem létrehozása és működtetése..	Kapuvár Város Önkormányzata	230	TOP, GINOP													
A1P17	Rábaközi zöldség- és gyümölcs program	A Rábaköz agráradottságaira épülő zöldség- és gyümölcs feldolgozó üzem létrehozása és működtetése.	Kapuvár Város Önkormányzata	230	TOP, GINOP													
A2P1	A kapuvári strandfürdő felújítása	Gépészeti rendszer felújítása. Medencék felújítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	150	TOP													
A2P2	A termálvíz hőenergiájára épülő melegházas kertészeti tevékenységek fejlesztése (Kapuvár)	A meglévő termálvízre épülő infrastrukturális fejlesztések megvalósítása: csővezeték kiépítése, üvegházak létrehozása.	Kapuvár Város Önkormányzata	110	TOP, KEHOP													
A2P3	Premium Health Park and thermal hotel in Kapuvár projekt I.	szállodafejlesztés, apartmanfejlesztés	Kaputherm Kft.	9450	GINOP													
A2P4	Kapuvári távhőrendszer energetikai fejlesztése	A távhőrendszer hőközpontjaiban a megújuló energia felhasználás növelése. Az Ifjúság úti távhőközpontba melegvíz bevezetése és hőcserélőn keresztül történő hasznosítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	120	TOP, KEHOP													
A2P5	Kapuvári lakótelepi parkok felújítása	Területfelújítások megvalósítása a kapuvári lakótelepi parkokban. Kapuvár, Torony tér, Ifjúság útja 1340/17 hrsz, 1340/24 hrsz	Kapuvár Város Önkormányzata	50	TOP													
A3P1	Ipari park bővítése (területvásárlás, infrastruktúra fejlesztés)	A meglévő ipari parki területhez kapcsolódóan új terület vásárlása, illetve ehhez kötődően infrastrukturális fejlesztés megvalósítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	300	TOP													

A3P2	Kapuvár ipari területek elérhetőségének javítása	A meglévő ipari park és a 85-ös főközlekedési út közötti közvetlen rácsatlakozás megvalósítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	150	TOP													
A3P3	Inkubátorház létrehozása Kapuváron	A meglévő ipari parki területen belül egy inkubátorháznak alkalmas üzemcsarnok kialakítása, illetve szolgáltatások nyújtására alkalmas iroda együttes létrehozása és az ehhez szükséges eszközbeszerzések megvalósítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	200	TOP													
A3P4	Mezőgazdasági helyi termék logisztikai központ kialakítása a Kapuvári Ipari Parkban	Az Ipari Park területén új csarnok felépítése. A szolgáltatások nyújtásához szükséges technológia beszerzése	Kapuvár Város Önkormányzata	200	TOP													
A3P5	Ipari parkok, innovációs és kompetencia központok szolgáltatásfejlesztése (Kapuvár)	Kapuváron, illetve az ipari parkban és az inkubátorházban működő vállalkozások, munkavállalók felkészültségének fejlesztése	Kapuvár Város Önkormányzata	40	TOP, GINOP													
H1	Felújítás és minőségfejlesztés a térségi feladatokat ellátó kapuvári Király-tó bölcsődében és óvodában Kapuváron	Meglévő épület korszerűsítése, eszközpark bővítése, óvodai tornaszobák, játszóudvarok fejlesztése.	Kapuvár Város Önkormányzata	340	TOP													
H2	Kapuvári háziiorvosi és fogászati rendelők fejlesztése	Rendelői szolgáltatások minőségfejlesztése. Elsősorban eszközbeszerzés biztosítása a korszerű rendelők kialakítása érdekében.	Kapuvár Város Önkormányzata	30	TOP													
H3	Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése Kapuváron	A segélyhívó rendszer esetében az érintett személyeknél kiépítendő rendszer kialakításáról van szó. Egy ma már meglévő hálózati struktúra további bővítését szolgálja a projekt.	Kapuvár Város Önkormányzata	44	TOP, EFOP													

H4	Csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése Kapuváron.	A város két elkülönített részében szükséges a tervezett tevékenységet elvégezni.	Kapuvár Város Önkormányzata	100	TOP, KEHOP													
H5	A város közlekedés rendszerének újratervezése	A gyalogos belváros kialakításához kapcsolódóan kerékpár prioritású közlekedés rendszer tanulmányterve és kialakítása, parkolási rendszer felülvizsgálata. Közösségi közlekedés újratervezése.	Kapuvár Város Önkormányzata	15	TOP													
HS1	A társadalmi együttműködés, a kohézió és az életviteli kompetenciák fejlesztését segítő komplex felzárkóztatási program Kapuváron	Szemléletformálást, ismeretszerzést, foglalkoztatást, lakhatást és életviteli kompetenciákat szolgáló programok, közösségfejlesztő események megvalósítása	Kapuvár Város Önkormányzata	40	TOP, EFOP													
HS2	Rábaközi értéktár létrehozása kapuvári térségben	Kutatási tevékenység elvégzése. Adatrendezés. Elérhetőség biztosítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	15	TOP													
E1	Bentlakásos időszotthon kialakítása Kapuváron	Meglévő épület komplett felújítása, bővítése. Kapuvár, Mátyás király u. 29. 821/2 hrsz	Kapuvár Város Önkormányzata	200	TOP													
E2	Közbiztonság fokozása a polgárőrség működésének segítségével Kapuváron	Járőrgépkocsi beszerzés. Rádió, felszerelés, ruházat.	Kapuvár Város Önkormányzata	15	TOP, EFOP													
E3	A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása Kapuváron	Egy éven át tartó programsorozat, amely a város lakosságát összességében, és célcsoportokban vonja be a projekt tevékenységeibe. + Hany Istók fesztivál	Kapuvár Város Önkormányzata	70	TOP													
E4 (A2P3)	Premium Health Park and thermal hotel in Kapuvár projekt II.	szálloda és üdülőterület fejlesztése	Kaputherm Kft.	9450	GINOP													

E5	Turisztikai vonzerőket összekötő kerékpárút kiépítése Kapuváron	Kapuvár külterületén a meglévő két kerékpárút összekötésével (4,5 km) egy 20km hosszú, a Hanságot és a várost érintő kerékpárút rendszer létrehozása. Új nyomvonal kiépítése.	Kapuvár Város Önkormányzata	450	TOP													
E6	Környezetbarát településüzemeltetés	Jelen tervezett projekt erre épülve - nyugat-európai minta alapján - az önkormányzati hivatal és helyi intézmények munkatársainak helyi közlekedését kívánja programszerűen alkalmazni.	Kapuvár Város Önkormányzata	45	TOP, KEHOP													
E7	Helyi Energiaklaszter létrehozása	Új szolgáltatásfejlesztés létrehozása a tájegységben, humán erőforrás-fejlesztés, intézmény (energiaklaszter) létrehozása.	Kapuvár Város Önkormányzata	45	TOP, KEHOP													
E8	Kapuvár Város Fenntartható Energia Akcióprogramjának elkészítése	A projekt keretében elkészül Kapuvár város Fenntartható Energia Akcióprogramja (SEAP), illetve legalább 5 db projekt részletes kidolgozására kerül sor.	Kapuvár Város Önkormányzata	15	TOP, KEHOP													
E9	Fedett lovarda építése	A város nyugati peremterületén található sportpálya területén fedett lovarda építése	Kapuvár Város Önkormányzata	500	TOP													
E10	Mosontarcsai (andaui) híd látogatóközpont	1956-os emlékhely kialakítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	15	TOP													
E11	M85 gyorsforgalmi út kiépítése	A Csorna II. ütem-Peresztég szakasz részeként 2x2 sávós autóút létesül majd Kapuvár határában.	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	25000	IKOP													

E12	GYSEV Győr–Sopron vasútvonal kétvágányúsítása	A villamosított vonal kétvágányúsítása, a jelenlegi vágány északi oldalán. Az állomások és megállóhelyek teljes rekonstrukciója.	GYSEV Zrt.	20000	IKOP													
VK1	Manufaktúrális élelmiszer termelés fejlesztése a Kapuvári járásban	A hálózati együttműködés erősítése az egyes szereplők között. Kisléptékű fejlesztések megvalósítása	Kapuvár Város Önkormányzata	130	TOP													
VK2	Rába folyó turizmusfejlesztési projektje (Kapuvári járás)	A vízi-, a lovas- és a kerékpáros turizmust kiszolgáló ököbázis létrehozása (épület), infrastruktúra fejlesztése, vonzerőfejlesztés, turisztikai marketingfejlesztés.	Kapuvár Város Önkormányzata	130	TOP													
VK3	Kapuvári járás 4 számjegyű útszakasz felújítás (7db)	A Kapuvári járást érintő utak, útszakaszok felújítása.	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	1950	TOP													
VK4	A járás településeit érintő egységes információs táblarendszer létrehozása	Egységes információs tábla arculatának elkészítése. A táblák legyártása és kihelyezése az érintett településeken.	Kapuvár Város Önkormányzata	72	TOP													
VK5	Tájegységi foglalkoztatási paktum létrehozása a Rábaközben (Kapuvár)	A tájegység foglalkoztatását segítő szektorális együttműködés kialakítása, intézményi keretfeltételek megteremtése, irodafejlesztés megvalósítása, eszközbeszerzés.	Kapuvár Város Önkormányzata	60	TOP, EFOP													
VK6	Közbiztonság fokozása a Kapuvári Járásban	A kapuvári járásban a közbiztonság fokozását elősegítő megoldások	Kapuvár Város Önkormányzata	80	TOP, EFOP													
VK7	Kapuvári járási települések közparkjainak felújítása	Meglévő zöldövezetek fejlesztése. Felújítások elvégzése a települési közparkokban.	Kapuvár Város Önkormányzata	100	TOP													

VK8	Kapuvári járás településeinek közfeladatokat ellátó épületek energetikai korszerűsítése	Energiatakarékos rendszerek kiépítése a járási önkormányzatok intézményeinél. LED, napkollektor, fűtés.	Kapuvár Város Önkormányzata	120	TOP, KEHOP												
VK9	Kapuvári járás háziiorvosi rendelőknek fejlesztése	Rendelői szolgáltatások minőségfejlesztése. Elsősorban eszközbeszerzés biztosítása a korszerű rendelők kialakítása érdekében.	Kapuvár Város Önkormányzata	14	TOP, EFOP												
VK10	Meglévő önkormányzati feladatellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése a kapuvári járásban	Az érintett ingatlanokban akadálymentesítés biztosítása: rámpák, liftek kialakítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	30	TOP, EFOP												
VK11	A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása a Kapuvári járás területén	Az érintett település igényeinek figyelembe vételével programok, esemény, kiadvány, marketing akció megvalósítása.	Kapuvár Város Önkormányzata	28	TOP												
VK12	Kapuvári járási településeken belterületi utak felújítása	Meglévő belterületi utak minőségfejlesztése	Kapuvár Város Önkormányzata	360	TOP												
VK13	Kerékpárút hálózatfejlesztés a kapuvári járásban	Kerékpárút fejlesztések Kerékpáros pihenőhelyek kialakítása	önkormányzatok	500	TOP												



## 4.1 BEVEZETÉS

Az Anti-szegregációs Terv a szegregációs folyamatok szempontjából vizsgálja az esélyegyenlőségi problémák meglétét egy adott településen. Célja, hogy a város javítsa azon területeinek helyzetét, ahol:

- a szegregációnak már jelei mutatkoznak, illetve
- a népesség egy része szegregáltan él.

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges. Szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is.

A lehatárolás a 314/2012-es Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott szegregációs mutató alapján történik. A lehatárolás során a település területén belül olyan területileg egybefüggő tömbök kiválasztása történik meg, amelyekre együttesen jellemző, hogy a szegregációs mutató határértékének megfelelnek.

Azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket.

Mivel Kapuvár járásszékhely, a következő szegregációs mutatók érvényesek rá:

- Szegregált terület, amelynél a szegregációs mutató értéke: nagyobb egyenlő, mint 35%
- Szegregációval veszélyeztetett terület, amelynél a szegregációs mutató értéke: nagyobb egyenlő, mint 30%, de kisebb, mint 35%

A kormányrendelet azt is meghatározta, hogy szegregátumnak, illetve szegregációval veszélyeztetett területnek azok az egybefüggő területek tekintendők, melyek megfelelnek a fenti mutatók egyikének, és a terület lakónépességének száma eléri az 50 főt.

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet különböző típusú antiszegregációs intézkedéseket különböztet meg:

1. a szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések,
2. a fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések,
3. a szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.

## 4.2 A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA

A megalapozó vizsgálat 3.3.1.5 fejezetében a városrészek társadalmi mutatóinak elemzésekor megállapítottuk hogy egyértelműen, több mutató tekintetében szegregációt, illetve jelentős társadalmi különbségeket mutató városrész Kapuvár területén nincsen. Öntésmajor, illetve a többi külterületi lakott hely népessége előregedés és ezzel összefüggésben lévő mutatók (alacsony

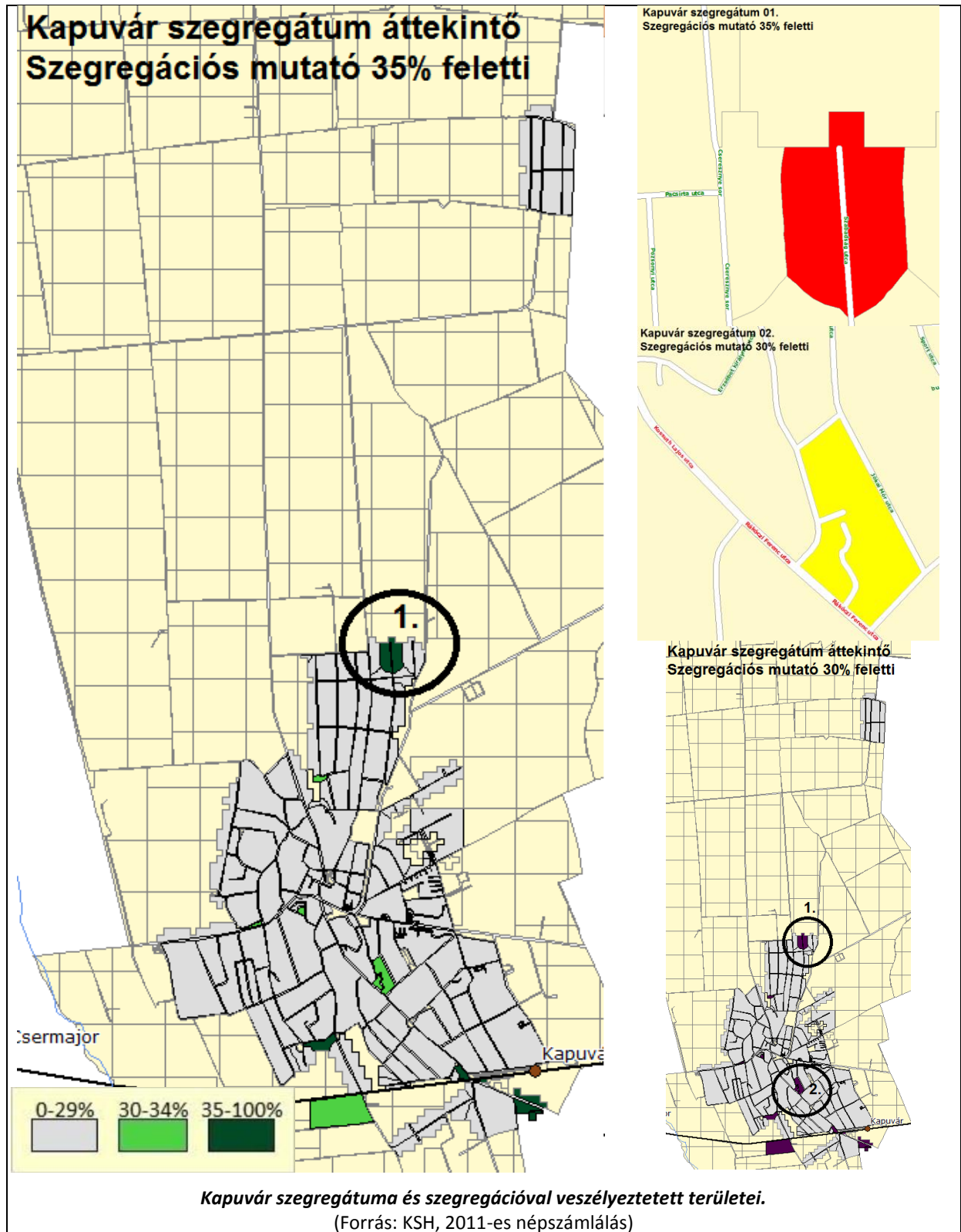


végzettség, rosszabb lakásmutatók) tekintetében tűnt ki. A lakótelep népessége többnyire átlagos jellemzőket mutatott, előregedés, státuszromlás egyelőre nem volt kimutatható.

A KSH tömbszintű vizsgálata és lehatárolása alapján Kapuváron a Honvéd utca környezete bizonyult szegregátumnak, illetve a Rákóczi–Jókai–Bercsényi utcák tömbje szegregációval veszélyeztetett területnek.

Mutató megnevezése	Kapuvár összesen	1. szegregátum (Honvéd u.-tól északra a Szabadság u. mindkét oldala)	2. szegregátum (Jókai M. u. - Bercsényi M. u. - Rákóczi F. u. - Vörösmarty M. u. - Névtelen u.)
Lakónépesség száma	10495	100	83
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya	13,7	21,0	18,1
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya	61,9	65,0	61,4
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya	24,4	14,0	20,5
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	15,4	55,4	41,2
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	13,0	0,0	5,4
Lakásállomány (db)	4381	21	31
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	5,5	9,5	3,2
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül	32,2	58,5	45,1
<b>Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül</b>	<b>8,7</b>	<b>43,1</b>	<b>31,4</b>
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	61,7	41,8	53,7
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	34,7	51,9	37,0
Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya	46,9	71,4	51,7
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül	53,5	67,0	62,7
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta)	7,0	15,2	6,5
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya)	4,1	3,0	6,5
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül	3,7	10,0	3,7
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül	4,3	5,0	25,9

*Forrás: KSH adatközlés, 2011-es népszámlálás*



A Honvéd utca tömbje városperemi elhelyezkedésű, a Házhely városrészben található, annak legészakibb pontján. Kertvárosias beépítésű házak jellemzik. Az önkormányzat információi szerint a területen 4-5 családi házban lakhatnak olyan személyek, akik iskolai végzettségüket tekintve tartozhatnak a célcsoportba. Itt magántulajdonú, általában komfortos családi házban élnek a családok. A területen egy család részesült 2014. évben rendszeres szociális segélyben, aktív korú

foglalkoztatást helyettesítő támogatást senki sem kérelmezett. Ebben a lakóközvetben nincs önkormányzati bérlakás.



**A szegregátum terület műholdfelvételen.**

Forrás: Google Earth



**Fotók a területről**

A Jókai utcai tömb Garta városrész északi részén helyezkedik el, részben kisvárosi, részben kertvárosi épületállomány jellemzi. A terület belsejében garázsok és egy Tüzép-telep található.



**A szegregációval veszélyeztetett terület műholdfelvételen.**

Forrás: Google Earth



**Fotók a területről**

E területen az önkormányzat adatai szerint öt komfortos és egy félkomfortos lakás található. A Rákóczi u. 14. földszinti lakásai vízesek, a lakások többségénél a nyílászárókkal van probléma. A lakókat tekintve itt sincs rendszeres szociális segélyezett és foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesített aktív korú személy. Mindezen adatok alapján a szegregátumok relevanciája megkérdőjelezhető.

#### Önkormányzati lakások a szegregációval veszélyeztetett területen

	Építés éve	Karbantartás éve	Komfortosság	Állapot	Szobaszám	Alapterület
Rákóczi u. 14. fsz./számozatlan	1905	2009	félkomfortos	közepes-gyenge	1 szobás	38 m <sup>2</sup>
Rákóczi u. 14. fszt/3	1905	2014	komfortos	közepes	1 szobás	31 m <sup>2</sup>
Rákóczi u. 14. I.em.4.	1905	1985	komfortos	közepes	1 szobás	34 m <sup>2</sup>
Rákóczi u. 14. I.em.5.	1905	1985	komfortos	közepes	1 szobás	41 m <sup>2</sup>
Rákóczi u. 14. I.em.6.	1905	1985	komfortos	közepes	1 szobás	44 m <sup>2</sup>
Rákóczi u. 16.	1890	1976	komfortos	közepes	1 szobás	48 m <sup>2</sup>

Forrás: Önkormányzat

### 4.3 AZ INTEGRÁLT VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA ANTISZEGREGÁCIÓS TERVÉNEK ÉRTÉKELÉSE

Az IVS készítésének időpontjában hatályos szabályzás szerint azok a területek minősültek szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők, és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korú népességen belül elérte, illetve meghaladta az 50%-ot. A város átlaga e mutató tekintetében ebben az időpontban 13,8% volt. Erősen leromlott, de még nem szegregált területnek pedig az minősült, ahol a mutató a 40%-ot meghaladta. A KSH a 2001. évi népszámlálás alapján határozta le az érintett területeket, amelynek révén Kapuváron összesen négy szegregáció szempontjából érintett terület volt, amelyből három erősen leromlott, de még nem szegregált területnek, és egy 50 főt meghaladó lakosságszámú szegregált területnek lett minősítve. Előbbit a város déli részén az Ady Endre és Széchenyi utcák által közrefogott területen azonosították, egy veszélyeztetett területet pedig az Öntésmajorban. Ezeket a területeket a Belügyminisztérium támogatásával a szociális helyzetfelmérés megtörtént.

A munkaerőpiaci integrációt tekintve a kormány közmunkaprogramjának köszönhetően az utóbbi három évben jelentősen növekedett Kapuvár Városi Önkormányzatnál a közmunkában bevont személyek száma. A közmunkások elsősorban a roma nemzetiségűek köréből kerülnek ki. Az önkormányzatnál foglalkoztatott közmunkások átlagos statisztikai állományi létszáma 2012-ben 7 fő (összes bruttó jövedelem: 6.355,- e Ft), 2013-ban 9 fő (összes bruttó jövedelem: 10.247,- e Ft), 2014-ben 20 fő volt (összes bruttó jövedelem: 18.552,- e Ft). A 2013-as évben 14 fő végezte el a munkaügyi központ által szervezett település-karbantartó képzést. A városban elsősorban a település tisztasági, parkfenntartási munkálatok alkotják a közmunkások munkakörét.

## A korábbi Antiszegregációs Terv célkitűzéseinek és intézkedéseinek az értékelése

ASZT célkitűzései, intézkedései	Megvalósulás mértéke	Értékelés
Szociális helyzetfelmérés a szegregált területen	megtörtént	Megkeresések megtörténtek. A szociális ellátás területén igénybe vehető támogatásokat megkapták.
A lakókörnyezet fejlesztése és a lakhatási integráció biztosítása		
<ul style="list-style-type: none"> <li>A bérlakás állomány felújítása</li> </ul>	részben megtörtént, folyamatban	Költségvetés függvényében történik folyamatosan.
<ul style="list-style-type: none"> <li>A bérlakás állomány növelése</li> </ul>	nem valósult meg	
Oktatási integráció, esélyegyenlőség*	részben megtörtént	Munkaügyi Központ által szervezett képzéseken részt vettek, 2013-ban 14 fő végezte el a település-karbantartási képzést.
Integrált, kooperatív szakképzési, tovább- és átképzési projekt		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Szociális közhasznú munkaprogram folytatása</li> </ul>	megtörtént	Évente átlagosan 15 fő vesz benne részt.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Új képzési formák bevezetése a térség gazdasági szereplőinek igényeit figyelembe vevő képzési irányokkal</li> </ul>	részben megtörtént	Továbbképzés megtörtént. Új szakma beindítása viszont nem volt lehetséges.
<ul style="list-style-type: none"> <li>A vállalkozói ismeretek növelését, a vállalkozói kompetenciák fejlesztését szolgáló képzési modulok indítása</li> </ul>	részben megtörtént	2 fő szerzett kigépkézelői képesítést. Ezen felül 2 fő tudott a munkaerőpiacon elhelyezkedni az önkormányzatnál megszerzett gyakorlattal.

Forrás: Önkormányzat

#### 4.4 A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK

##### 4.4.1 Integrációt elősegítő városi intézkedések

A település egészét tekintve a szegregáció mérséklésére, vagy megszüntetésére irányuló programokat az alábbi dokumentumok tartalmazzák:

##### Kapuvár Város Gazdasági és Humán Program 2015–2019

Kapuvár az átalakult szociális ellátó rendszerben 2015. március 1-től a rászorulóknak lakhatási támogatást, helyi közlekedéshez nyújtott utazási kedvezményt, elhunyt személy eltemettetésének költségeihez hozzájárulást és rendkívüli települési támogatást juttat.

##### Kapuvár Városi Önkormányzat Helyi Esélyegyenlőségi Programja 2013–2018

A program külön elemzi a mélyszegénységben élők és romák, a gyermekek, a nők, az idősek és a fogyatékkal élők helyzetét, esélyegyenlőségét a városban. A programban azonosított problémák és beavatkozások mélyszegénységben élőkkel és romákkal összefüggésben:

Problémák	Fejlesztési lehetőségek
A szegénység oka és következménye a tartós munkanélküliség, a hátrányos helyzet generációs átöröklődése	közfoglalkoztatás, egyéb foglalkoztatási lehetőségek felkutatása felzárkóztatási, fejlesztési központok
a romákra vonatkozó adatok gyűjtésének nehézsége, a célcsoport meghatározásának nehézsége lehetetlenné tette monitoring rendszer felállítását	adatgyűjtés monitoring módszer kifejlesztése a Roma Nemzetiségi Önkormányzattal együttműködésben
leromlott állagú szociális bérlakás állomány	lakásfejlesztési program megvalósítása

#### Kapuvár Városi Önkormányzat Szociális Szolgáltatástervezési Koncepciójának felülvizsgálata, 2014

A dokumentum megállapítja, hogy a városban a személyes gondoskodást nyújtó szociális ellátások biztosítása megfelelő. A jogszabály által előírt, valamint a rászorulóknak igényeit kielégítő szolgáltatások elérhetőek. A lakosságszámot tekintve ugyan nem kötelező a városnak működtetnie átmeneti elhelyezést nyújtó intézményt, a jelentkező igények ismeretében azonban szükség lenne helyben működő időskorúak gondozóházára. Az önkormányzat erre engedélyes tervekkel is rendelkezik.

#### Kapuvár Városi Önkormányzat Lakáskoncepciója 2011

A város célja a koncepcióban foglaltak szerint a bérlakásállomány fejlesztése, a rossz, gazdaságosan nem felújítható lakások eladása, illetve bontása, továbbá új lakások építése, vásárlása révén.

#### 4.4.2 Szegregált területet érintő beavatkozások

A szegregált területeket érintő beavatkozások a város korábbi Antiszegregációs Tervben foglaltak alapján aktualizálhatók.

1. Szociális helyzetfelmérés a szegregált területen: Személyes felkeresés alapján meg kell találni azokat a háztartásokat, családokat, amelyek az adatok mögött állhatnak. Mélyinterjúk alapján fel kell tárni élethelyzetüket, lakásviszonyaikat, munkaerőpiaci kapcsolatukat, mindennapi problémáikat, társadalmi kapcsolataikat, jövőbeli terveiket, saját helyzetük önmegítélését. Az adat és információgyűjtést városi szinten a helyi esélyegyenlőségi program is szorgalmazza.  
Partnerek: Kapuvár Polgármesteri Hivatal, Humán Iroda, Nyitott Kapu-Vár Térségi Szociális Szolgáltató Központ, Roma Nemzetiségi Önkormányzat
2. Lakókörnyezet fejlesztése, lakhatási integráció: önkormányzati bérlakásban élők esetén van lehetőség a szegregált körülmények között élők egyes csoportjait lakáscsere vagy lakásleürítés révén mobilizálni, és új lakókörnyezetbe integrálni, szociális mix kialakítása révén, hogy újabb szegregátumok ne alakulhassanak ki.  
Partnerek: Kapuvár Polgármesteri Hivatal, Humán Iroda, Kapukom Kft.
3. A bérlakás állomány fejlesztése: A város alapidokumentumaiban is szereplő célkitűzés, amelyre viszont a városnak szinte csak pályázati pénzből van lehetősége. A fejlesztési keret évi néhány lakás felújítását teszi lehetővé.  
Partnerek: Kapuvár Polgármesteri Hivatal, Humán Iroda, Kapukom Kft.
4. Munkaerőpiaci integráció; képzés, átképzés, továbbképzés: a szociális helyzetfelmérés hivatott megadni az információkat a célszemélyek kilétére.

- a. Személyes tanácsadás programja: Finnországi modell alapján a munkaerőpiaci integráció sikeresebb lehet, ha a képzés pszichológiai tréningekkel, nyelvi, valamint speciális egyéni fejlesztésekkel egészül ki. Egy ilyen program pályázati forrásból hajtható végre.

- b. Közfoglalkoztatási program

Partnerek: Kapuvári Polgármesteri Hivatal, Humán Iroda, Járási Hivatal Munkaügyi Kirendeltség, Felnőttképző intézmények

5. Oktatási integráció, esélyegyenlőség: az oktatás területén történt állami intézményátvállalás egyik motivációja az azonos szintű oktatás biztosításának szándéka volt településre, megyére, régióra való tekintet nélkül. Így a szegregációmentesség és az egyenlő bánásmód elvének érvényesítése állami feladat. A város koordinációs, egyeztetési feladatokat láthat el, emellett intézményei révén a felnőttképzésbe kapcsolódhat bele.

Partnerek: Kapuvár Polgármesteri Hivatal, Humán Iroda, Felnőttképző intézmények, iskolák

#### 4.5 A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

Az integrált településfejlesztési stratégia releváns projektjeiben az antiszegregációs hatás vizsgálatát, illetve a projektek végrehajtása során felmerülő szükséges intézkedéseket alább vesszük számba.

	Fejlesztés	Városrész/AT	hatás	szükséges intézkedés
HS1	A társadalmi együttműködés, a kohézió és az életviteli kompetenciák fejlesztését segítő komplex felzárkóztatási program Kapuváron	Hálózatos projekt	erős	Az anti-szegregációs szemlélet a projekt immanens része
VK5	Tájégségi foglalkoztatási paktum létrehozása a Rábaközben (Kapuvár)	Városkörnyéki projekt	erős	Az anti-szegregációs szemlélet a projekt immanens része
A1P15	Fecskeházak kialakítása Kapuváron	Belváros akcióterület	mérsékelt	lakók kiválasztásánál szociális szempontok figyelembe vétele
A2P2	A termálvíz hőenergiájára épülő melegházak kertészeti tevékenységek fejlesztése (Kapuvár)	Turizmus akcióterület	mérsékelt	közfoglalkoztatási lehetőség
E2	Közbiztonság fokozása a polgárőrség működésének segítségével Kapuváron	Egyéb projekt	mérsékelt	polgárőrség bevonása az ASZT végrehajtásába, információcsere, koordináció
K3	Rábaközi Innovációs Kompetencia Központ létrehozása Kapuváron	Ipari akcióterület	kiegészítő	a kompetenciaközpontban hátrányos helyzetű fiatalok alkalmazása
A1P1	Városi leromlott területek rehabilitációja Kapuváron	Belváros akcióterület	kiegészítő	Szociális területen működő közfeladatú és civil intézmények is érintettek.
A1P13	Ásványvíz palackozó üzem létrehozása Kapuváron	Belváros akcióterület	kiegészítő	foglalkoztatásban esélyegyenlőség biztosítása



## 4.6 A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

A település területén leszakadást erősítő társadalmi-gazdasági folyamatokat, ezek befolyásolásának városi lehetőségeit, továbbá a makro-környezeti hatásokat, azaz a külső folyamatokat vesszük röviden számba.

A települési szegregáció egyik okát az ingatlanpiacban kell keresnünk. Ez nem független a makro-környezeti hatásoktól, hiszen regionálisan nagy különbségeket mutatnak az ingatlanárak, de a települési hatásoktól sem. Ugyanis az árak településen belül is változnak, amelyben szerepet játszanak a természeti, épített környezet állapota, a meglévő társadalmi viszonyok, egy adott terület imázsa, és a megvalósított, folyamatban lévő jelentősebb városi fejlesztések. Emellett a „társadalom-mérnökség” (social engineering) jelenségén keresztül a települések tervezett területfelhasználása és övezeti építési szabályozása is hozzájárul, ugyanis ezekben az előírásokban kódolva van a különböző lakásviszonyokkal rendelkező, illetve lakásviszonyokat elérni tudó társadalmi csoportok elkülönülése, bár ez manapság már inkább csak a felsőbb rétegek esetében tud kimondottan érvényesülni.

Ezekre a folyamatokra ráhatással az önkormányzatok az utóbbi pont esetében van, illetve a városi fejlesztések tervezésekor törekedhet arra, hogy az alacsony státuszú területeken is lakókörnyezeti fejlesztéseket hajtson végre – adott esetben a lakók társadalmi munkában való bevonásával –, másrészt ügyeljen arra, hogy a NIMBY (not in my backyard) szindrómával terhelt, vagy jövőben terhelődő területeken élők számára kompenzációt nyújtson. Pl. egy szennyvíztisztító közelében státuszromlás következhet be az ott élő lakosság körében, számukra szintén lakókörnyezeti, zöldfelületi fejlesztések kínálhatnak beavatkozási pontot.

Az országos folyamatokat tekintve Kapuvár az alacsonyabb státuszú, keletről érkező, munkavállalási szándékkal érkezők számára lehet lakhely-célpont. Az adatok szerint – lásd megalapozó vizsgálat – ez a jelenség markánsan még nem kitapintható, ugyanakkor Kapuvárt térségének megyén belüli ingatlanpiaci helyzete erre predestinálja, tehát a jövőben számolni kell ezzel, mint potenciálisan szegregációt felerősítő hatással.

## 4.7 A TERVEZETT INTÉZKEDÉSEK ÜTEMEZÉSE ÉS FORRÁS HÁTTERE

	Forrás háttér	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>1. Szociális helyzetfelmérés</b>	Pályázat	X					
<b>2. Lakókörnyezet fejlesztése, lakhatási integráció</b>	Saját forrás	X	X	X	X	X	X
<b>3. A bérlakás állomány fejlesztése</b>	Saját forrás	X	X	X	X	X	X
<b>4.1 Munkaerőpiaci integráció, személyes tanácsadás programja</b>	Pályázat			X	X	X	X
<b>4.2 Munkaerőpiaci integráció, közfoglalkoztatási program</b>	Pályázat	X	X	X	X	X	X
<b>5. Oktatási integráció, esélyegyenlőség</b>	Pályázat	X	X	X	X	X	X

## 4.8 EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK

Kapuvár Polgármesteri Hivatal, Humán Iroda

Nyitott Kapu-Vár Térségi Szociális Szolgáltató Központ

Roma Nemzetiségi Önkormányzat

Járási Hivatal Munkaügyi Kirendeltség

Kapukom Kft.

Rábaközi Művelődési Központ

Felnőttképző intézmények

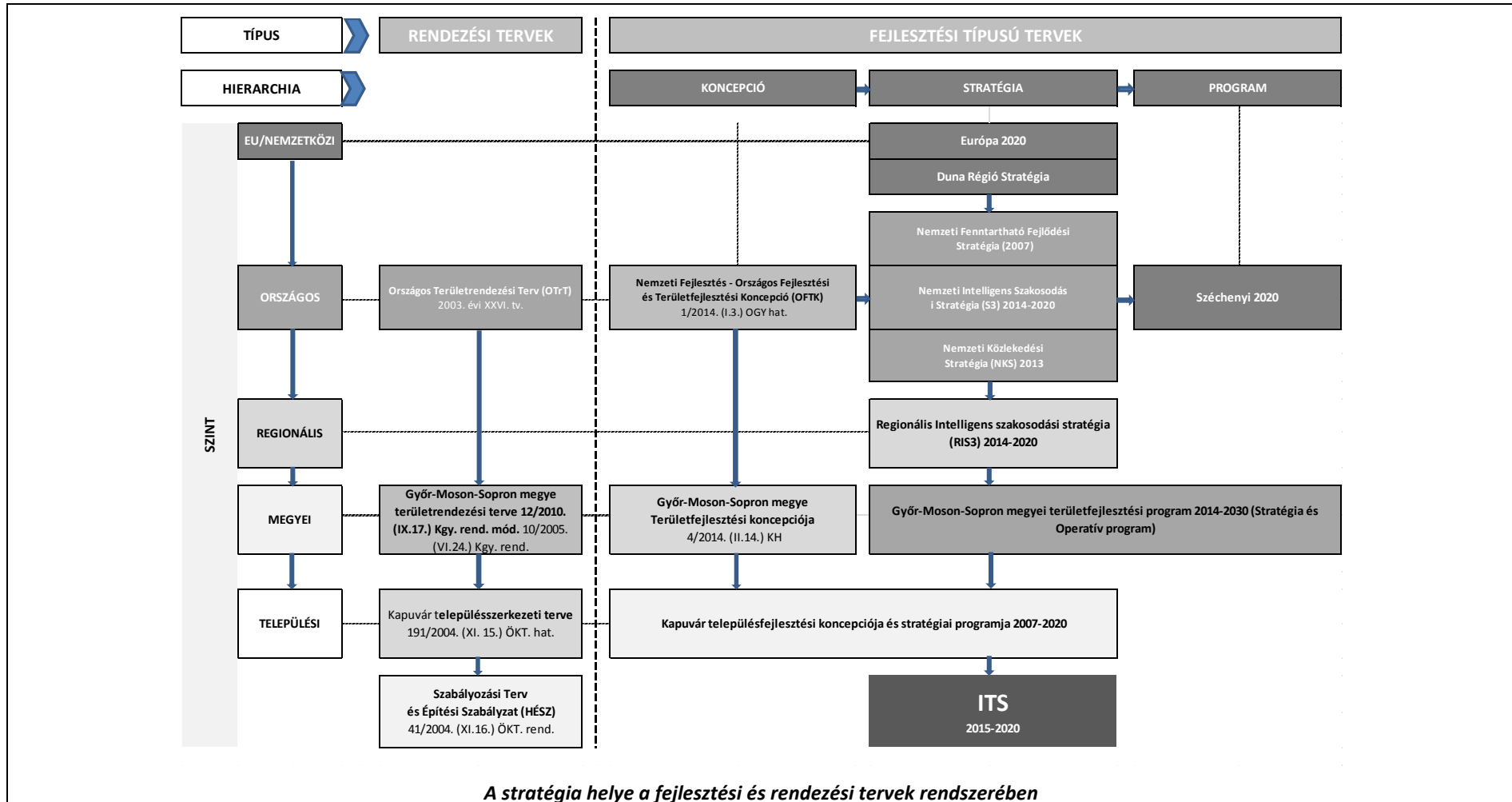
## 4.9 AZ ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM MEGVALÓSÍTÁSÁNAK NYOMON KÖVETÉSE – MONITORING

Az antiszegregációs program megvalósításának és nyomon követésének érdekében a következő intézkedéseket kell megtenni:

- A programot integrálni kell a szociális szolgáltatósszervezési koncepció, a helyi esélyegyenlőségi program, a lakáskonceptió felülvizsgálatakor, készítésekor
- Megvalósulását a jelzett tervidőszakokban, de minimum évente vizsgálni kell.
- Az antiszegregációs szempontokat a jelzett projektek esetében különösen figyelembe kell venni, és lehetőség szerint érvényesíteni kell.

## 5 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

## 5.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK



Az integrált településfejlesztési stratégia helyét a különböző hierarchiaszintű rendezési és fejlesztési tervek rendszerében a fenti ábra mutatja be. Az integrált településfejlesztési stratégiához kapcsolódó megalapozó vizsgálat 1.2 és 1.3 fejezetében foglaltuk össze a területfejlesztési és területrendezési tervekkel való kapcsolódási pontokat.




### ***5.1.1 A stratégia és a rendezési tervek összhangja***

Az Országos Területrendezési Terv Kapuvár település területén a lakott területek települési térsége mellett mezőgazdasági, erdőgazdasági és vegyes területfelhasználású térséget határoz meg, emellett fontos a város turizmusfejlesztése számára, hogy a hansági kerékpár-törzshálózat a település északi részén halad keresztül. A Kis-Rába országos jelentőségű csatornának számít. Mindezeket bontja, részletezi tovább a Győr-Moson-Sopron megyei területrendezési terv. Kapuvár északi, hansági területei a rendezési terv rendelkezései szerint nagy részben térségi jelentőségű tájképvédelmi területnek számítanak, amelyek egyben ökológiai magterületet is képeznek, így ezeken a részekon kiváló termőhelyi adottságú erdők és erdőtelepítésre alkalmas területek találhatóak. A tőzegvagyon miatt ugyanakkor ez a térség az ásványi nyersanyag-gazdálkodás szempontjából is fontos, ami a használat során konfliktust jelenthet. Az integrált városfejlesztési stratégia fentieket figyelembe véve a táj esztétikai, természetvédelmi értékeire, illetve a kerékpárturizmus fejlesztési lehetőségeire épít.



2. A város gazdasági karakterének erősítése, a munkahelyek megtartása és a város foglalkoztató szerepének fejlesztése	T7	Egészség és gyógyturizmus fejlesztése	Erős	Nincs	Nincs	Közepes	Nincs	Nincs	Nincs	Erős	Nincs	Nincs	
	T8	Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése	Közepes	Nincs	Erős	Közepes	Nincs	Közepes	Nincs	Erős	Nincs	Nincs	
	T9	Élelmiszeripar fejlesztése	Közepes	Nincs	Erős	Közepes	Nincs	Nincs	Nincs	Erős	Nincs	Nincs	
	T10	Munkaerőpiaci program, felnőttképzés	Nincs	Erős	Közepes	Közepes	Nincs	Nincs	Nincs	Erős	Nincs	Erős	Közepes
	T11	Ipari park és vállalkozásfejlesztés	Erős	Közepes	Erős	Közepes	Nincs	Nincs	Nincs	Erős	Nincs	Erős	Nincs
3. A Hanság és a Rábaköz természeti és kulturális értékeinek megőrzése, kihasználása	T12	Kerékpárturizmus fejlesztése	Nincs	Nincs	Nincs	Közepes	Nincs	Közepes	Erős	Nincs	Nincs	Nincs	
	T13	Ökoturizmus fejlesztése	Nincs	Nincs	Közepes	Nincs	Nincs	Erős	Nincs	Nincs	Nincs	Nincs	
	T14	Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése	Nincs	Nincs	Nincs	Nincs	Nincs	Nincs	Nincs	Közepes	Erős	Nincs	
4. Környezeti szempontokat előtérbe helyező intelligens, társadalmi kohéziót erősítő városfejlesztési elvek érvényesítése	T15	Kerékpár és gyalogosbarát város	Nincs	Nincs	Nincs	Erős	Erős	Erős	Erős	Nincs	Nincs	Nincs	
	T16	Közművek és energiaellátás fejlesztése	Nincs	Nincs	Nincs	Erős	Erős	Erős	Nincs	Nincs	Nincs	Nincs	
	T17	Megújuló energiaforrások kihasználása	Nincs	Nincs	Nincs	Erős	Erős	Erős	Nincs	Nincs	Nincs	Nincs	
	T18	Környezetvédelem és környezettudatosság	Nincs	Nincs	Nincs	Közepes	Erős	Erős	Nincs	Nincs	Nincs	Nincs	
	T19	Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése	Nincs	Közepes	Nincs	Nincs	Nincs	Nincs	Nincs	Erős	Erős	Erős	Nincs

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

### 5.1.2.2 A stratégia illeszkedése az OFTK-hoz




Az ITS célrendszere tehát egyértelműen kapcsolatba hozható a 11 uniós szintű kohéziós politikai tematikus céllal, ezáltal illeszkedik-e a Magyarország Partnerségi Megállapodás a 2014-2020-as fejlesztési időszakra című dokumentum céljaihoz, s az operatív programok célrendszeréhez, illetve az általuk támogatni kívánt prioritásokhoz. Ennek megfelelően határoztuk meg a beavatkozások finanszírozási lehetőségeit is.

		Nemzeti fejlesztés 2030 Konceptió célrendszer							Középtávú (2014–2020) fejlesztési prioritások				
		Versenyképes, innovatív gazdaság	Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság	Kreatív tudásalapú társadalom, piacképes készségek, K+F+I	Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és -ellátás	Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme	Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom	Jó állam: szolgáltató állam és biztonság	Patrióta gazdaság, kis- és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben	Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudásalapú társadalom felé	Útban az erőforrás- és energiahatékonyság, illetve az energiatudatosság felé	Népesedési és közösségi fordulat	Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán
1. Társadalmi és demográfiai stabilitás, a népességfogyás fékezése	T1	Lakóhelyi életminőség fejlesztése											
	T2	Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése											
	T3	Egészségügyi ellátás fejlesztése											
	T4	Életkezdők támogatása											
	T5	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése											
	T6	Épített környezet fejlesztése											



2. A város gazdasági karakterének erősítése, a munkahelyek megtartása és a város foglalkoztató szerepének fejlesztése	T7	Egészség és gyógyturizmus fejlesztése	erős	erős	nincs	nincs	nincs	nincs	nincs	erős	erős	erős	erős	erős
	T8	Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése	erős	erős	erős	erős	erős	nincs	nincs	erős	erős	erős	erős	erős
	T9	Élelmiszeripar fejlesztése	erős	erős	erős	erős	erős	nincs	nincs	erős	erős	nincs	erős	erős
	T10	Munkaerőpiaci program, felnőttképzés	erős	nincs	erős	erős	nincs	erős	erős	erős	erős	nincs	erős	erős
	T11	Ipari park és vállalkozásfejlesztés	erős	nincs	erős	erős	nincs	nincs	erős	erős	erős	erős	erős	erős
3. A Hanság és a Rábaköz természeti és kulturális értékeinek megőrzése, kihasználása	T12	Kerékpárturizmus fejlesztése	nincs	erős	nincs	erős	nincs	nincs	nincs	erős	nincs	nincs	nincs	erős
	T13	Ökoturizmus fejlesztése	nincs	erős	nincs	erős	erős	erős	nincs	erős	erős	nincs	nincs	erős
	T14	Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése	nincs	nincs	nincs	erős	nincs	erős	erős	erős	nincs	nincs	erős	erős
4. Környezeti szempontokat előtérbe helyező intelligens, társadalmi kohéziót erősítő városfejlesztési elvek érvényesítése	T15	Kerékpár és gyalogosbarát város	nincs	erős	nincs	nincs	erős	nincs	erős	nincs	nincs	nincs	erős	nincs
	T16	Közművek és energiaellátás fejlesztése	erős	nincs	nincs	nincs	erős	erős	nincs	erős	erős	erős	erős	erős
	T17	Megújuló energiaforrások kihasználása	erős	nincs	erős	erős	erős	erős	nincs	erős	erős	erős	erős	erős
	T18	Környezetvédelem és környezettudatosság	nincs	erős	nincs	erős	erős	erős	erős	nincs	erős	erős	erős	erős
	T19	Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése	nincs	nincs	nincs	erős	nincs	erős	erős	nincs	erős	nincs	erős	nincs

Jelmagyarázat:




	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

## 5.1.2.3 A stratégia illeszkedése a Győr-Moson-Sopron Megye Területfejlesztési Koncepciójához és Programjához

			Átfogó célok 2030			Stratégiai célok 2020				
			A gazdaságserkezet folyamatosságot megújítását szolgáló humán erőforrás fejlesztés	A településhálózat és infrastrukturális rendszerek adottságainak bővítése a környezeti állapotok megővásával	A megye belső kohéziójának és interregionális kapcsolatainak erősítése	Jedlik Ányos Specifikus Fejlesztési Cél – Kreatív humán erőforrások	Kühne Károly Specifikus Fejlesztési Cél – Innováció a gazdaságban	Baross Gábor Specifikus Fejlesztési Cél – Elérhetőség, megközelítés	Timaffy László Specifikus Fejlesztési Cél – Környezet, kultúra és életminőség	Göcsei Imre Specifikus Fejlesztési Cél – Belső kohézió, centrumok és perifériák
1. Társadalmi és demográfiai stabilitás, a népességfogyás fékezése	T1	Lakóhelyi életminőség fejlesztése								
	T2	Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése								
	T3	Egészségügyi ellátás fejlesztése								
	T4	Életkedők támogatása								
	T5	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése								
	T6	Épített környezet fejlesztése								
2. A város gazdasági karakterének erősítése, a munkahelyek megtartása és a város foglalkoztató szerepének fejlesztése	T7	Egészség és gyógyturizmus fejlesztése								
	T8	Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése								
	T9	Élelmiszeripar fejlesztése								
	T10	Munkaerőpiaci program, felnőttképzés								
	T11	Ipari park és vállalkozásfejlesztés								

3. A Hanság és a Rábaköz természeti és kulturális értékeinek megőrzése, kihasználása	T12	Kerékpárturizmus fejlesztése		erős kapcsolat	erős kapcsolat			erős kapcsolat	erős kapcsolat	erős kapcsolat
	T13	Ökoturizmus fejlesztése		erős kapcsolat				erős kapcsolat	erős kapcsolat	erős kapcsolat
	T14	Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése						erős kapcsolat	erős kapcsolat	
4. Környezeti szempontokat előtérbe helyező intelligens, társadalmi kohéziót erősítő városfejlesztési elvek érvényesítése	T15	Kerékpár és gyalogosbarát város		erős kapcsolat				erős kapcsolat		
	T16	Közművek és energiaellátás fejlesztése		erős kapcsolat				erős kapcsolat	erős kapcsolat	
	T17	Megújuló energiaforrások kihasználása		erős kapcsolat	erős kapcsolat	erős kapcsolat	erős kapcsolat	erős kapcsolat	erős kapcsolat	erős kapcsolat
	T18	Környezetvédelem és környezettudatosság		erős kapcsolat				erős kapcsolat		erős kapcsolat
	T19	Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése	erős kapcsolat			erős kapcsolat			erős kapcsolat	




Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

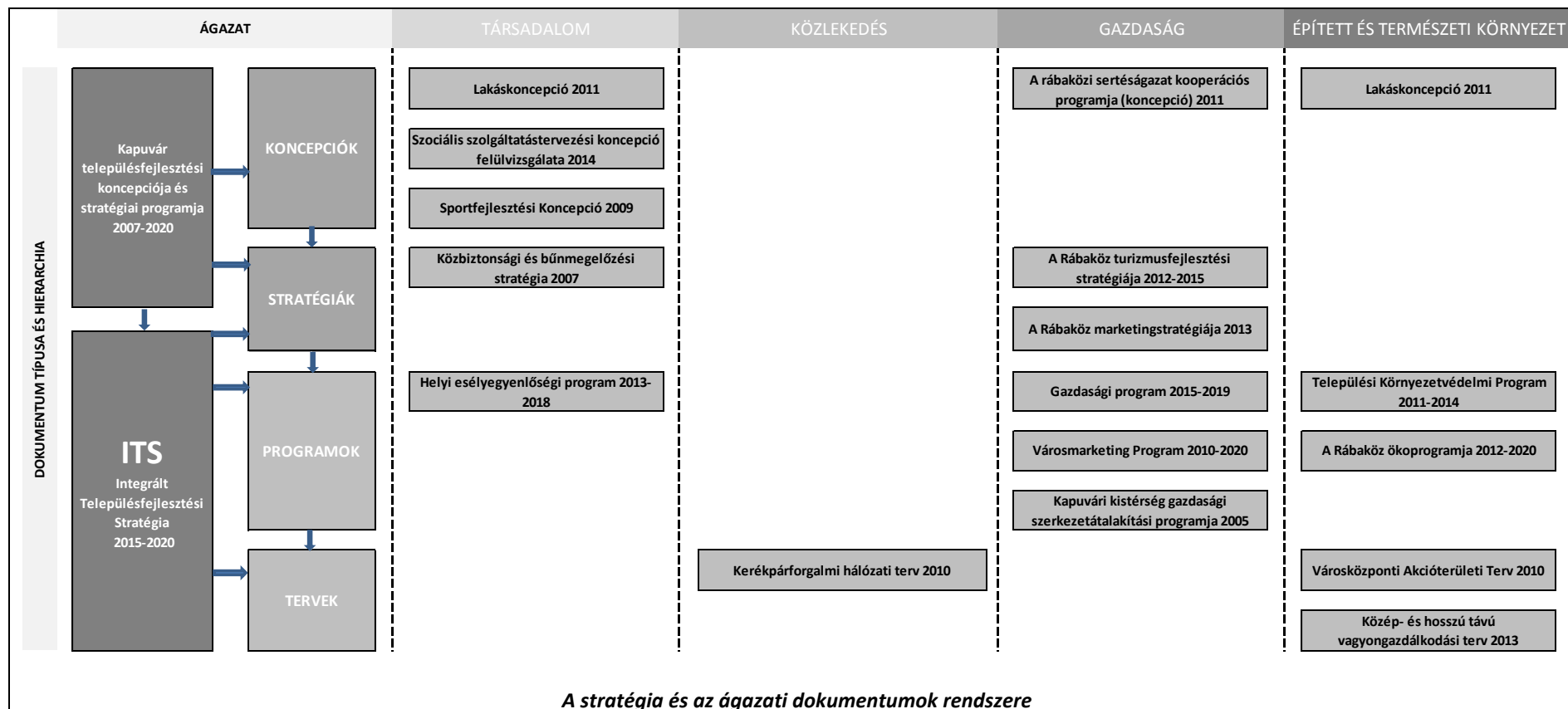
## 5.1.2.4 A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz

			A munkaerőpiaci egyensúly megteremtése és társadalmi megújulás, a foglalkoztatottsági szint emelésén és kooperációra kész helyi közösségeken keresztül	A helyi természeti erőforrások sokrétű hasznosítása	A természeti-, kulturális- és épített örökség értékein alapuló aktív- és egészségügyi potenciál növelése	Településen belüli társadalmi-gazdasági kohézió kialakítása	Helyi innovatív gazdaság megerősítése, a térség gazdasági pozíciójának, versenyképességének erősítése	A település lakhatóságát, bemutathatóságát szolgáló fejlesztések megvalósítása
1. Társadalmi és demográfiai stabilitás, a népességfogyás fékezése	T1	Lakóhelyi életminőség fejlesztése						
	T2	Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése						
	T3	Egészségügyi ellátás fejlesztése						
	T4	Életkezdők támogatása						
	T5	Közlekedési infrastruktúra fejlesztése						
	T6	Épített környezet fejlesztése						
2. A város gazdasági karakterének erősítése, a munkahelyek megtartása és a város foglalkoztató szerepének fejlesztése	T7	Egészség és gyógyturizmus fejlesztése						
	T8	Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése						
	T9	Élelmiszeripar fejlesztése						
	T10	Munkaerőpiaci program, felnőttképzés						
	T11	Ipari park és vállalkozásfejlesztés						
3. A Hanság és a Rábaköz természeti és kulturális értékeinek megőrzése, kihasználása	T12	Kerékpárturizmus fejlesztése						
	T13	Ökoturizmus fejlesztése						
	T14	Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése						
4. Környezeti szempontokat előtérbe helyező intelligens, társadalmi kohéziót erősítő városfejlesztési elvek érvényesítése	T15	Kerékpár és gyalogosbarát város						
	T16	Közművek és energiaellátás fejlesztése						
	T17	Megújuló energiaforrások kihasználása						
	T18	Környezetvédelem és környezettudatosság						
	T19	Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése						

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

### 5.1.3 A stratégia illeszkedése az ágazati tervekhez



### 5.1.3.1 A stratégia illeszkedése a társadalmat érintő ágazati tervekhez

A társadalmi ágazati tervek közül a lakáskonceptió a nappali idősök otthonának építését veti fel, továbbá a bérlakásállomány felújítását, fejlesztését veszi tervbe. A szociális szolgáltatástervezési koncepció megerősíti azt az igényt, hogy szükség lenne az időskorúak számára egy helyben működő gondozóházra, a többi szociális területen nem fogalmaz meg fejlesztési feladatot, csak az ellátási színvonal tartását.

		Lakáskonceptió 2011	Szociális szolgáltatástervezési koncepció felülvizsgálata 2014	Sportfejlesztési Koncepció 2009	Közbiztonsági és bűnmegelőzési stratégia 2007	Helyi esélyegyenlőség program 2013-2018
K2	Multifunkciós sport- és rendezvénycsarnok létrehozása Kapuváron.					
A1P1	Városi leromlott területek rehabilitációja Kapuváron					
A1P3	Gyalogos belváros					
A1P8	Kapuvári gyalogos és kerékpáros hálózat fejlesztése, belterületi összekötéssel					
A1P14	Fedett játszóház létrehozása Kapuváron					
A1P15	Fecskeházak kialakítása Kapuváron					
A2P1	A kapuvári strandfürdő felújítása					
H1	Felújítás és minőségfejlesztés a térségi feladatokat ellátó kapuvári Király-tó bölcsődében és óvodában Kapuváron					
H2	Kapuvári háziorvosi és fogászati rendelők fejlesztése					
H3	Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése Kapuváron					
HS1	A társadalmi együttműködés, a kohézió és az életviteli kompetenciák fejlesztését segítő komplex felzárkóztatási program Kapuváron					
E1	Kapuvári lakótelepi parkok felújítása					
E2	Benntlakásos idősothton kialakítása Kapuváron					
E3	Közbiztonság fokozása a polgárőrség működésének segítségével Kapuváron					
E5	Turisztikai vonzerőket összekötő kerékpárút kiépítése Kapuváron					
E9	Fedett lovarda építése					
VK5	Tájégségi foglalkoztatási paktum létrehozása a Rábaközben (Kapuvár)					
VK6	Közbiztonság fokozása a Kapuvári Járásban					
VK7	Kapuvári járási települések közparkjainak felújítása					
VK9	Kapuvári járás háziorvosi rendelőinek fejlesztése					
VK10	Meglévő önkormányzati feladatellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése a kapuvári járásban					
VK13	Kerékpárút hálózatfejlesztés a kapuvári járásban					

A sportfejlesztési koncepció részletesen meghatározza az óvodai, iskolai testnevelés és diáksport, az utánpótlás-nevelés, a versenysport, a szabadidősport és rekreáció fejlesztési feladatait, a fejlesztések, a működtetés alapelveit. Előbbiek terén a koncepció több szempontból a létesítmények és sportinfrastruktúra bővítését, minőségi fejlesztését tűzi ki célul: a meglévő sportpályák és tornatermek korszerűsítése mellett sport szabadidőközpont létrehozása, fogathajtó pálya, városi

sportcsarnok és fedett tanuszoda szerepel a tervek között. Ezek mellett a kerékpárút hálózatának bővítését is szorgalmazza a dokumentum. A közbiztonsági és bűnmegelőzési stratégia többek között a következő fejlesztési feladatokat rendeli az önkormányzat hatáskörébe: a polgárőrség támogatása, a közterületek fejlesztése a bűnmegelőzés szempontjából. A helyi esélyegyenlőségi program – ahogy a megalapozó vizsgálat 1.8 fejezetében részletesen bemutattuk – a mélyszegénységben élők, romák, nők, időskorúak, fogyatékkal élők és gyermekek kapcsán tárgyalja részletesen a beavatkozási lehetőségeket. Itt csak röviden utalunk a szociális bérlakásrendszer fejlesztésének szükségességére, az időskori ellátás infrastrukturális hiányaira, az intézmények akadálymentesítése terén fellelhető feladatokra.

### 5.1.3.2 A stratégia illeszkedése a közlekedést és a gazdaságot érintő ágazati tervekhez

		Kerékpárforgalmi hálózati terv 2010	A rábaközi sertéságazat kooperációs programja (koncepció) 2011	A Rábaköz turizmusfejlesztési stratégiája 2012-2015	A Rábaköz marketingstratégiája 2013
K1	A kapuvári száraz-szénavgázfürdő fejlesztése				
K2	Multifunkciós sport- és rendezvénycsarnok létrehozása Kapuváron.				
A1P3	Gyalogos belváros				
A1P5	Szent Anna templom felújítása				
A1P7	Köztéri szobrok létrehozása és tér kialakítása				
A1P8	Kapuvári gyalogos és kerékpáros hálózat fejlesztése, belterületi összekötéssel				
A1P9	Pátzay Pál emlékkiállítás létrehozása Kapuváron				
A1P10	Báró Berg kiállítás létrehozása Kapuváron				
A1P11	RMK színházterem felújítás, szabadtéri színpad fejlesztés				
A1P12	Tradicionális babaház kialakítása Kapuváron				
A1P14	Fedett játszóház létrehozása Kapuváron				
A1P16	Rábaközi sertésprogram				
A1P17	Rábaközi zöldség- és gyümölcs program				
A2P1	A kapuvári strandfürdő felújítása				
A3P4	Mezőgazdasági helyi termék logisztikai központ kialakítása a Kapuvári Ipari Parkban				
H5	A város közlekedés rendszerének újratervezése				
HS1	A társadalmi együttműködés, a kohézió és az életviteli kompetenciák fejlesztését segítő komplex felzárkóztatási program Kapuváron				
HS2	Rábaközi értéktár létrehozása kapuvári térségben				
VK1	Manufakturális élelmiszer termelés fejlesztése a Kapuvári járásban				
VK2	Rába folyó turizmusfejlesztési projektje (Kapuvári járás)				
VK4	A járás településeit érintő egységes információs táblarendszer létrehozása				
VK7	Kapuvári járási települések közparkjainak felújítása				
VK8	Kapuvári járás településein közfeladatokat ellátó épületek energetikai korszerűsítése				
VK11	A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása a Kapuvári járás területén				
VK13	Kerékpárút hálózatfejlesztés a kapuvári járásban				

Az ágazati tervek sorában a városi terveket sok esetben tájegységi szintű tervek pótolják, ezért ezeket is beemeltük a külső összefüggések vizsgálatába. Kapuvár kerékpárforgalmi hálózati terve a hansági kerékpárútrendszer egyes hálózati és infrastrukturális elemeit határozza meg. A sertésprogram célja – még a kapuvári húsgyár bezárását megelőzően – az ágazat megerősítése volt azáltal, hogy stabil beszállítói hálózatot alakít ki a húsgyártás számára a Rábaközben, egyúttal egységes technológiájú, minőségügyi, termeltető rendszert vezet be a sertéshízlásban. A Rábaköz turizmusfejlesztési stratégiája nagy hangsúlyt fektetett a szervezeti és intézményrendszeri fejlesztési célok meghatározására, így a belső kommunikáció, a turisztikai desztináció-menedzsment, az emberi erőforrás-fejlesztés, emellett a falusi-, gasztronómiai-, kerékpáros-, öko- és vadászturizmus fejlesztésének szükségességét emelték ki.

		Gazdasági és humán program 2015-2019	Városmarketing Program 2010-2020	Kapuvári kistérség gazdasági szervezetfejlesztési programja 2005
K3	Rábaközi Innovációs Kompetencia Központ létrehozása Kapuváron			
A1P2	Helyi termékpiac kialakítása Kapuváron			
A1P5	Szent Anna templom felújítása			
A1P7	Köztéri szobrok létrehozása és tér kialakítása			
A1P9	Pátzay Pál emlékkiállítás létrehozása Kapuváron			
A1P10	Báró Berg kiállítás létrehozása Kapuváron			
A1P12	Tradicionális babaház kialakítása Kapuváron			
A1P13	Ásványvíz palackozó üzem létrehozása Kapuváron			
A1P16	Rábaközi sertésprogram			
A1P17	Rábaközi zöldség- és gyümölcs program			
A2P1	A kapuvári strandfürdő felújítása			
A2P2	A termásvíz hőenergiájára épülő melegházas kertészeti tevékenységek fejlesztése (Kapuvár)			
A2P5	Kapuvári lakótelepi parkok felújítása			
A3P1	Ipari park bővítése (területvásárlás, infrastruktúra fejlesztés)			
A3P2	Kapuvár ipari területek elérhetőségének javítása			
A3P3	Inkubátorház létrehozása Kapuváron			
A3P4	Mezőgazdasági helyi termék logisztikai központ kialakítása a Kapuvári Ipari Parkban			
A3P5	Ipari parkok, innovációs és kompetencia központok szolgáltatásfejlesztése (Kapuvár)			
H1	Felújítás és minőségfejlesztés a térségi feladatokat ellátó kapuvári Királytő bölcsődében és óvodában Kapuváron			
H3	Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése Kapuváron			
HS2	Rábaközi értéktár létrehozása kapuvári térségben			
E1	Benntlakásos időotthon kialakítása Kapuváron			
E3	A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása Kapuváron			
VK1	Manufaktúrális élelmiszer termelés fejlesztése a Kapuvári járásban			
VK2	Rába folyó turizmusfejlesztési projektje (Kapuvári járás)			
VK4	A járás településeit érintő egységes információs táblarendszer létrehozása			
VK5	Tájegységi foglalkoztatási paktum létrehozása a Rábaközben (Kapuvár)			
VK11	A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása a Kapuvári járás területén			



Ehhez kapcsolódóan a marketingprogram szintén az emberi erőforrások fejlesztését, az integrált marketingkommunikáció kialakítását, továbbá a Rábaköz márka kialakításának segítségét, a Rábaköz pozicionálását és imázsépítését, illetve a termékfejlesztés támogatását határozta meg a stratégiai fejlesztési célok sorában.

A város gazdasági programja áttekinti az önkormányzati feladatokat és az azok ellátását segítő intézményrendszer fejlesztési szükségleteit. Hasonlóan több fent említett dokumentumhoz a gazdasági program is sürgeti az időskorúak gondozóházának létrehozását. (Emellett a program az ITS-be is beépített fejlesztési projektötleket sorolja fel.) A városmarketinggel foglalkozó program a tájegység turizmusfejlesztési és marketingstratégiájával összefüggésben veszi sorra a gazdaságfejlesztés, a humán erőforrás-fejlesztés, a turisztika, a térségfejlesztés és a marketingfejlesztés feladatait. A program a fő lehetőséget többek között a Rábaköz agrár adottságainak kihasználásában, a helyi termékek kifejlesztésében, az egészség és ökoturizmusban, a pályakezdekők foglalkoztatásában, a felnőttképzés bővítésében látja.

A kistérség gazdasági szerkezetátalakítási programja nagy hangsúlyt fektetett a kapuvári gazdaság fejlesztési lehetőségeinek, irányainak elemzésére. A három fő területen – iparfejlesztés, idegenforgalom, szolgáltatások – ma is nagyrészt a 2000-es évek elején lefektetett elvek és irányok szerint zajlanak a fejlesztések.

#### 5.1.3.3 A stratégia illeszkedése a környezetet, környezetvédelmet érintő ágazati tervekhez

A települési környezetvédelmi program számos célt és hozzájuk tartozó intézkedést fogalmaz meg levegőtisztaság-védelem (pl. kerékpáros és gyalogos közlekedés ösztönzése, energiahatékonysági korszerűsítések), zaj- és rezgésállapot (pl. M85 elkerülő út, belvárosi utak súlykorlátozása), települési környezet (pl. védett épületek monitoringja, parkfenntartás, játszótér-építés), vízvédelem, hulladékgazdálkodás (pl. lakossági tudatformálás, szennyvíztisztító telep felújítása), energiagazdálkodás (pl. önkormányzati intézmények energiakorszerűsítése, termálvíz-hasznosítás), közlekedésszervezés (pl. kerékpárút fejlesztések, parkolóhelyek kialakítása, tudatformálás), természet és tájvédelem (pl. ökoturisztika), környezetveszélyeztetés és környezeti nevelés, társadalmi részvétel területén.

A Rábaköz ökoprogramjának stratégiai céljai az alábbiak: a helyi gazdaság vertikális átalakítása, szolgáltatások fejlesztése, a fogyasztási szokások és a fenntarthatóság összehangolása, az energetikai hatékonyság, az energiahasználat, a helyi energiák pilléreinek megerősítése, az emberi erőforrás fejlesztése és a tájegységi perifériák problémáinak kezelése.

A városközponti akcióterületi terv konkrétan a belváros funkcióbővítő rehabilitációját célozta, amely keretében számos projekt valósult meg az elmúlt tervezési időszakban. Ezeket a megalapozó vizsgálat 1.10 fejezetében mutattuk be. Ugyanakkor a célok közül – városközponti funkciók erősítése, épített és természeti környezet átgondolt fejlesztése, helyi kis és középvállalkozások megerősítése, társadalmi megújulás, közösségfejlesztés, közszolgáltatások minőségi fejlesztése – néhány továbbra is felvállalható.

A közép- és hosszútávú vagyongazdálkodási terv értelmében Kapuvár város számára a vagyongyarapodással járó fejlesztések kiemelt fontosságúak, különösen a strandfürdő környezetében (további beruházások, szálláslehetőségek), illetve e terv is rögzítette a munkahelyteremtő vállalkozások letelepedése támogatásának szükségességét. A meglévő vagyontárgyak – ingatlanok – esetében az energiatakarékos üzemeltetés, továbbá a bérbeadás, elidegenítés elveit rögzítették.

		Települési Környezetvédelmi Program 2011-2014	A Rábaköz ökoprogramja 2012- 2020	Városközponti Akcióterületi Terv 2010	Közép- és hosszú távú vagyongazdálkodási terv 2013
K1	A kapuvári száraz-szénsavgázfürdő fejlesztése				
K2	Multifunkciós sport- és rendezvénycsarnok létrehozása Kapuváron.				
K3	Rábaközi Innovációs Kompetencia Központ létrehozása Kapuváron				
A1P1	Városi leromlott területek rehabilitációja Kapuváron				
A1P2	Helyi termékpiac kialakítása Kapuváron				
A1P3	Gyalogos belváros				
A1P4	Kapuvári közszolgáltatásokat ellátó intézmények energiakorszerűsítése				
A1P5	Szent Anna templom felújítása				
A1P6	Kapuvári "Szolgabíróság" épületének felújítása				
A1P7	Köztéri szobrok létrehozása és tér kialakítása				
A1P8	Kapuvári gyalogos és kerékpáros hálózat fejlesztése, belterületi összekötéssel				
A1P9	Pátzay Pál emlékkiállítás létrehozása Kapuváron				
A1P10	Báró Berg kiállítás létrehozása Kapuváron				
A1P12	Tradicionális babaház kialakítása Kapuváron				
A1P13	Ásványvíz palackozó üzem létrehozása Kapuváron				
A1P14	Fedett játszóház létrehozása Kapuváron				
A1P15	Fecskeházak kialakítása Kapuváron				
A1P16	Rábaközi zöldség- és gyümölcs program				
A2P1	A kapuvári strandfürdő felújítása				
A2P2	A termálvíz hőenergiájára épülő melegházas kertészeti tevékenységek fejlesztése (Kapuvár)				
A2P5	Kapuvári lakótelepi parkok felújítása				
A3P1	Ipari park bővítése (területvásárlás, infrastruktúra fejlesztés)				
A3P4	Mezőgazdasági helyi termék logisztikai központ kialakítása a Kapuvári Ipari Parkban				
H4	Csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése Kapuváron.				
H5	A város közlekedés rendszerének újratervezése				
HS2	Rábaközi értéktár létrehozása kapuvári térségben				
E4	Kapuvári távhőrendszer energetikai fejlesztése				
E5	Környezetbarát településüzemeltetés				
E7	Helyi Energiaklaszter létrehozása				
E8	Kapuvár Város Fenntartható Energia Akcióprogramjának elkészítése				
VK2	Rába folyó turizmusfejlesztési projektje (Kapuvári járás)				
VK7	Kapuvári járási települések közparkjainak felújítása				
VK8	Kapuvári járás településein közfeladatokat ellátó épületek energetikai korszerűsítése				
VK11	A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása a Kapuvári járás területén				
VK13	Kerékpárút hálózatfejlesztés a kapuvári járásban				

## 5.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Az integrált városfejlesztési stratégia készítése során az előző fejezetekben bemutatott dokumentumokhoz is igazodni próbáltunk, a legtöbb anyag főbb megállapításait a megalapozó vizsgálat megfelelő fejezeteiben is bemutattuk. A stratégia célrendszerét a megalapozó vizsgálatban feltárt problémák, a főbb településfejlesztési tervek és a helyi egyeztetéseken körvonalazódott fejlesztési elképzelések alapján vázoltuk fel. Az alábbi alfejezetekben bemutatjuk a feltárt problémák és értékek, illetve a célrendszer kapcsolatát, a célrendszer belső kapcsolatrendszerét, hatásait, továbbá a főbb projektsomagok egymásra hatását.

### 5.2.1 A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák

	Beazonosított problémák	Beazonosított adottságok
<b>T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése</b>	a lakosság elöregedése, fiatalok elvándorlása	gyarapodó értelmiségi réteg
<b>T2 Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése</b>	a lakosság elöregedése, fiatalok elvándorlása, hiányos sport és kulturális infrastruktúra	gyarapodó értelmiségi réteg, kihasználatlan kulturális értékek
<b>T3 Egészségügyi ellátás fejlesztése</b>	a lakosság elöregedése, fiatalok elvándorlása	
<b>T4 Életkezdők támogatása</b>	fiatalok elvándorlása	
<b>T5 Közlekedési infrastruktúra fejlesztése</b>	munkába járás segítése, ingázás segítése, átmenő forgalom	
<b>T6 Épített környezet fejlesztése</b>	rossz állapotú középületek	
<b>T7 Egészség és gyógyturizmus fejlesztése</b>	kapacitáshiányok az egészség és gyógyturizmusban, vendégek száma stagnál	a szén-sav-gáz fürdő országosan egyedi érték
<b>T8 Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése</b>	az agrárágazat országosan ismert problémái	kihasználatlan agrárpotenciálok, biogazdálkodás meglévő tudásháttere
<b>T9 Élelmiszeripar fejlesztése</b>	húsgyár bezárása, termelői kultúra veszélybe került	termelési hagyományok megőrzése
<b>T10 Munkaerőpiaci program, felnőttképzés</b>	fiatalok elvándorlása, szakképzési rendszerre való helyi hatás megszűnt	
<b>T11 Ipari park és vállalkozásfejlesztés</b>	az utóbbi évtizedben sok munkahely szűnt meg a járásban és Kapuváron	fejlődő ipari park továbbfejlesztési igénye
<b>T12 Kerékpárturizmus fejlesztése</b>	infrastruktúra hiányok	táji adottságok megléte
<b>T13 Ökoturizmus fejlesztése</b>		táji adottságok megléte
<b>T14 Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése</b>		népi értékek megőrzése, összegyűjtése és felhasználása a térségi fejlesztésekhez
<b>T15 Kerékpár és gyalogosbarát város</b>	nagy átmenő forgalom, a város főterén az autós forgalom területhasználata a döntő	kerékpáros közlekedési morál magas szintű
<b>T16 Közművek és energiaellátás fejlesztése</b>	megújuló energiák alacsony aránya, folyamatos korszerűsítési igények	
<b>T17 Megújuló energiaforrások kihasználása</b>	megújuló energiák alacsony aránya	jó adottságok megújuló energiák használatára
<b>T18 Környezetvédelem és környezettudatosság</b>	környezettudatosság alacsony szintje	zöldfelületek magas területi aránya
<b>T19 Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése</b>	előregedés, elszegényedő csoportok jelenléte a városban	kiépült, jól működő szociális infrastruktúra

### 5.2.2 A célok logikai összefüggései

	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	T15	T16	T17	T18	T19	
T1 Lakóhelyi életminőség fejlesztése																				
T2 Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése																				
T3 Egészségügyi ellátás fejlesztése																				
T4 Életkezdők támogatása																				
T5 Közlekedési infrastruktúra fejlesztése																				
T6 Épített környezet fejlesztése																				
T7 Egészség és gyógyturizmus fejlesztése																				
T8 Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése																				
T9 Élelmiszeripar fejlesztése																				
T10 Munkaerőpiaci program, felnőttképzés																				
T11 Ipari park és vállalkozásfejlesztés																				
T12 Kerékpárturizmus fejlesztése																				
T13 Ökoturizmus fejlesztése																				
T14 Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése																				
T15 Kerékpár és gyalogosbarát város																				
T16 Közművek és energiaellátás fejlesztése																				
T17 Megújuló energiaforrások kihasználása																				
T18 Környezetvédelem és környezettudatosság																				
T19 Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése																				

Fenti táblázat mutatja az egyes célok közötti egymásrahatásokat. A táblázat nem szimmetrikus, mindig a sorokban szereplő cél teljesülésének, végrehajtásának hatását láthatjuk az oszlopokban feltüntetett célokra vonatkozólag. Látható, hogy a legtöbb cél-csoport (a középtávú városi célok alá rendezett célok) esetében az átló mentén – a vastagabb vonallal keretezett blokkokban – található sok egymásra hatást, vagyis a szinergikus hatások jól kifejezhetik a hatásukat egy adott ágazaton belül. Emellett pl. a gazdaságfejlesztési célok, és nem véletlenül a horizontális célok azok, amelyek sok más területen kifejezhetik kedvező hatásukat. A táblázatban a hatásokat nem minősítettük erősségük szerint, és negatív hatást sem találtunk a célok megvalósításának fontolóra vételekor.

### 5.2.3 A stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

A stratégia megvalósíthatósága számtalan külső és belső tényezőtől függ. A 3. fejezetben mutattuk be a stratégia egyes projektjeinek, projektcsoomagjainak lehetséges finanszírozási forrásait, azok ütemezését. A város vonatkozó ÖKT határozataiban (145/2014. (IX. 3.) és 210/2014. (XI. 25.)) kezességet vállalt, hogy a fejlesztések önrészeit a költségvetésében fejlesztési tartalék tétel terhére biztosítani tudja. A megvalósítás kockázatait a 6. fejezet, a szervezeti és működési kereteket a 7. fejezet mutatja be.

Jelen alfejezetben a stratégia megvalósíthatósága érdekében az alábbi táblázat segítségével vesszük fontolóra a főbb projektelemek, projektcsoomagok egymásra hatását. A táblázat nem szimmetrikus. A

sorokban szereplő projektek hatását veszi számba az oszlopokban szereplő projektek esetében. Negatív hatást a projektcsoportok között nem lehet felfedezni.

	K1	K2	K3	AP1	AP2	AP3	HP	HSP	EP	VKP	ASZP
K1											
K2											
K3											
AP1											
AP2											
AP3											
HP											
HSP											
EP											
VKP											
ASZP											

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

## 6 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia megvalósítását számos tényező befolyásolhatja, a kockázatok között alapvetően két típust különböztethetünk meg: a város által befolyásolható belső kockázatok és a város hatókörén, eszközein túlmutató, külső kockázati tényezők. A stratégia megvalósulása alapvetően projekt szinten történik majd, jelen összefoglalás csak tájékoztató jelleggel kívánja számba venni mindazokat a hatásokat, amelyek általánosságban hatással lehetnek arra. Az 1.8 fejezet konkrét kockázataival szemben itt egy általánosabb érvényű kockázatelemzést mutatunk be, részletezve azok valószínűségét és hatását a stratégia egészének megvalósulására. Ezek után a rájuk adható válaszok felkutatása következik, majd ezek várható pozitív és negatív kimenetelét szükséges elemezni. A táblázatos felsorolás segíti mindezek áttekintését. A célok megvalósításához a fejlesztésekkel elért eredmények fenntartása különösen fontos, ezért az ezekhez tartozó kockázatokat külön kiemeltük.

Belső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
<b>Társadalmi tényezők</b>			
Társadalom egyes csoportjai közötti ellentmondás a település fejlesztési irányait illetően	5	5	A város jövőképeinek meghatározása és a fejlesztések is a lakossággal való folyamatos egyeztetések során alakulnak ki, a társadalmi igényekkel teljes konszenzusban kerülnek kijelölésre a települési célok.
Társadalom egyes csoportjai kiszorulnak a fejlődésből	6	3	Különösen az alacsonyabb státusú lakosság számára jelent kockázatot, hogy a város egyes részein történő pontszerű fejlesztések pozitív hatásait nem tudják kihasználni, illetve rájuk nem lesznek hatással. A társadalmi polarizáció, a dzsentifikáció révén kialakuló települési szegregáció miatt az alacsony státusú városrészekben, illetve a külterületeken a szolgáltatásokhoz való hozzáférés gyengébb, így kiszorulhatnak a társadalomból ezek a csoportok. A város szociális hálózatának kiemelten kell kezelnie ezeket a csoportokat, valamint a településfejlesztési stratégia megvalósítása során a negatív társadalmi folyamatok ellen különböző soft tevékenységek is végre kell hajtani.
A lakosság elvándorlása és előregedése tovább folytatódik	8	8	Ez esetben társadalmi szempontból negatív összkép alakulhat ki. A helyben maradók – magas elvándorlás esetén – várhatóan a kevésbé képzettek, illetve testi, szellemi hátránnyal rendelkezők közül kerülnek ki, így a város lakossága deprimálttá, a város általános légköre letargikussá válhat. Az elvándorlás elleni fellépés a stratégia immanens része, számos beruházás, soft, illetve oktatási program, valamint városmarketing tevékenység célozza ennek kezelését, hogy Kapuvár egy a saját lakossága és a kívülről érkezők számára is vonzó, kellemes város lehessen.

A lakosság érdektelenné válik a település közös jövőképeinek, fejlesztésének meghatározását és megvalósítását illetően	10	5	Az elöregedés folytatódása, illetve felgyorsulása, amennyiben ehhez nem kapcsolódik megfelelő „idős-gazdaság” a fiatalabb generációk helyben maradása ellen hathat. Fontosak ebben az esetben is a soft programok, mellyel az idősek és a fiatalabbak közti ellentétek csökkenthetők. A város számos kulturális, sport és egyéb programmal vonja be a lakosságot a település mindennapjaiba. A helyi identitás kialakítására és fenntartására, valamint a külső imázs meghatározására nagy hangsúlyt fektet. Ez nem csak anyagi támogatásban, leginkább soft tevékenységek keretében történik.
--	----	---	---

#### Gazdasági tényezők

A város gazdaságfejlesztési céljai, tervezett tevékenységei nem találkoznak a helyi vállalkozások és a városba letelepedni szándékozó vállalkozások céljaival.	3	7	A 2020-ig definiált jövőkép segítségével a város jövőképe hosszútávra is előre látható, így a helyi vállalkozók láthatják, mely területeken, milyen beavatkozásokat tervez a város, így ezeknek megfelelően alakíthatják gazdasági tevékenységüket, céljaikat. Emellett a város rendszeres konzultációkat folytat a helyi vállalkozói réteggel.
A húsgyár területe leromlik, elavul, és a terület nem ismert környezeti problémái miatt rehabilitációja megdrágul.	5	5	A város igen sokoldalú, több lábon álló megújítási programcsomagot dolgozott ki a gyár területének megújítására. Ha környezeti problémák lépnek fel, pályázati forrásból, állami támogatás igénybevételevel lehet megoldani azokat.
Az elvándorlás miatt csökken a város lakosságának átlagos képzettségi színvonala	4	4	A képzettségi színvonal csökkenésével a befektetők – érkezzenek kívülről, vagy legyenek helyi vállalkozók – alacsonyabb színvonalú munkalehetőségeket teremtenek, melyhez alacsonyabb bérszínvonal is társul, így az elvándorlás nem áll meg. Annak érdekében, hogy a város ne kerülhessen ebbe a negatív spirálba a lakosságának megtartását, illetve kívülről érkező magasan kvalifikált beköltözőket színes kulturális élettel, soft programokkal, vonzó települési környezettel tartja meg. Ehhez széles körben alkalmazott rábaközi és kapuvári városmarketing stratégia is társul.

#### Környezeti veszélyek

Megújuló közterületek nem rendeltetésszerű használata	6	2	Társadalmi probléma, amelyet a lakosságnak a megvalósításba való bevonásával, továbbá folyamatos karbantartással és a figyelemfelkeltéssel lehet csökkenteni.
Közterületek megújítása elmarad a városban	2	4	A városban az utóbbi időszakban több közterületet, parkot újítottak fel, ám még van tennivaló ezen a téren. A közterületek megújításának elmaradna, a közterületek



Közlekedési konfliktusok fennmaradnak, növekednek	5	7	<p>leromlása, elvándorláshoz, illetve hosszabb távon a beruházások elmaradásához és a gazdasági versenyképesség csökkenéséhez is hozzájárulhat.</p> <p>A város vezetése ennek csökkentésére számos, egymásra épülő közterület rehabilitációs tervet dolgozott ki, a program folytatása a stratégia részét képezi.</p> <p>A közterületek minden szempontból átgondolt rehabilitációjával, illetve az ökológikus településfejlesztési szemlélet segítségével kívánja a város visszaszorítani a gépjárműforgalmat, így kerülendő el, hogy ebből konfliktusok alakuljanak ki. A város a gyalogos belváros kialakításának lehetőségét is tervbe vette a belvárosban, és szándékai közt szerepel a kerékpárút hálózat teljessé tétele is.</p>
Lakások komfortfokozata, műszaki színvonala romlik	3	3	<p>Amennyiben a lakosság anyagi javai csökkennek, a lakingatlanok karbantartása elmaradhat, mely a lakóingatlan állomány műszaki degradációjához vezethet. Ezt megelőzendő a város a munkanélküliség elkerülése mellett érdekelt. Ennek érdekében szorosan együttműködik a helyi vállalkozásokkal azok céljainak megvalósításában, illetve a közmunka programot is támogatja. Így a lakosság anyagi javainak csökkenése elkerülhetővé válik.</p>

#### Külső tényezők

##### Szabályozási környezet

Változó támogatási rendszer	6	4	<p>A város fejlesztései során nem csupán a támogatásokra épít, hanem a vállalkozásokkal való együttműködés széles skálájára is. Amennyiben a támogatási rendszer negatív irányba hatna a város számára, akkor a gazdasági szereplőkkel együttműködve képes lesz külső források bevonására céljai elérése érdekében.</p>
Az egyes közszolgáltatások állami támogatása csökken, a normatíva rendszerből származó bevételei csökkennek a városnak	6	4	<p>A város intézményhálózatát igényeinek megfelelően alakítja ki, azt nem méretezi túl, illetve alul. Az ingatlanok fenntartását csökkenti energetikai célú felújításokkal. Mindezekkel a kiadások féken tarthatók, tervezhetőek maradnak.</p>

##### Gazdasági változások

A város gazdaságilag nem tudja beérni a megye gazdasági központjait, azok gyorsabb fejlődése miatt	7	3	<p>Jelen stratégiában a város meghatározta az elérendő közép távú céljait. Ezeket reálisan mérte fel, összhangban a magasabb területi szintű tervekkel és törekvésekkel. A város több tervdokumentumában, így pl. marketingstratégiájában számos</p>
--	---	---	--

Magyarország gazdasága lemarad a környezetétől, mely a városra is általánosan negatívan hat	8	7	gazdaságfejlesztési elem található Emellett a helyi vállalkozásokkal szorosan együttműködve a település- és gazdaságfejlesztési célokat is közösen valósítják meg. A város fejlődéséhez nem kizárólag a külső tényezőkre épít. Helyette leginkább saját erősségeit igyekszik kihasználni, mely függetleníteni tudja valamelyest az országos trendektől. Így hazánk fejlődésénél gyorsabb, nagyobb mértékű fejlődésre válik képessé a település.
---	---	---	---

#### Társadalmi változások

A gazdasági válság okozta társadalmi válság miatt átalakuló igények	5	2	A gazdasági válság társadalomra kifejtett hatása mára egyre ismertebb. Ez a várost is jelentékenyen érintette, így a helyi döntéshozók, társadalmi élet aktív szervezői is e tapasztalatok birtokában képesek alakítani a város társadalmát. Ehhez különböző soft tevékenységekre nyílik lehetőség. Évente kerülnek ezek meghatározásra, így rugalmasan, a változó igényekhez képes alkalmazkodni a város.
Általánosan előregedő társadalom – növekvő városi terhek	6	4	A város lakossága, az országos tendenciákhoz hasonlóan öregszik. Ezt megelőzni próbálja a város azzal, hogy attraktív településképpel, prosperáló gazdasággal, széleskörű kulturális élettel fiatalabb korosztályt vonz a településre. A problémát pedig az „idős-gazdaság”, valamint a szociális ellátórendszer fejlesztésével igyekszik kezelni, amely a stratégia részét képezi.
A városversenyben való lemaradás okozta munkahelyteremtés elmaradása, illetve munkahelyek megszűnése, munkanélküliség emelkedése	4	6	Ahhoz, hogy a település a városversenyben a legjobbak közt szerepelhessen, városmarketing stratégiát alakított ki, illetve a gazdasági élet szereplőit partnerként kezeli, hogy minden érdekelt fél a lehető legnagyobb hasznot élvezze az együttműködésből.

Az elért eredmények fenntartáshoz kapcsolódó veszélyek	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
<b>Társadalmi tényezők</b>			
Az oktatási és társadalmi integrációs programokban résztvevők elhagyják a várost, illetve hosszú távú integrációjuk a település életébe sikertelen lesz	5	1	Folyamatos nyomon követéssel, személyes tanácsadással mind sikeresebb lehet a társadalmi integráció. Amennyiben beavatkozás szükséges, egyes elmaradó személyek, csoportok esetében, azt idejében meg lehet tenni.
<b>Gazdasági tényezők</b>			
Az önkormányzat likviditása veszélybe kerül a fejlesztések miatt	4	10	A fejlesztések egymásutániségának tervezésével, egymásra épülésével mindez elkerülhető, mivel a város csak a pénzügyi keretének megfelelően vállalja a beruházások önrészét. Ezenfelül a beruházások során a város kiemelt figyelmet fordít arra, hogy

A vállalkozások a vártnál kisebb bevételt realizálnak és elhagyják a várost, vagy csökkentik a termelésüket	5	5	jövedelemtermelő fejlesztéseket hajtson végre. Amennyiben ez történne, annak jelentős hatása lenne a város társadalmára, illetve a város gazdálkodására is. Ennek érdekében a város és a helyi vállalkozások között széleskörű kooperáció zajlik, hogy az igények és a célok között összhang legyen mind a két fél részéről
---	---	---	--

#### Környezeti fenntarthatósággal kapcsolatos tényezők

A fejlesztések során a természeti környezet sérül, melynek mértéke a tolerálható szintnél magasabb és a természet ezt nem képes helyreállítani	3	2	A turisztikai fejlesztések során a természet „kapacitásait” figyelembe veszi a város. A beruházások során az engedélyek kiadása, és az ellenőrzések során a környezeti szempontok kiemelt szempontot képviselnek.
--	---	---	---

## 7 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

## 7.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A fejezet azon önkormányzat által végzett tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják az integrált településfejlesztési stratégiában, valamint más, stratégiai jellegű dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok elérését. A város biztosíthatja ezt a megfelelő keretek előteremtésével, valami szabályozó, rendeletalkotó tevékenységével. Ideális esetben ez a két típusú tevékenység együtt jelenik meg és az elérni kívánt célok irányába egyszerre hatnak.

### 7.1.1 Szabályozási környezet

Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósulása szempontjából az egyik alapvető keretfeltétel az önkormányzat szabályozási gyakorlata. A szabályozás és a pénzügyi erőforrások felhasználása közötti kapcsolat feltételezi a megfelelő és támogató szabályozási gyakorlatot, amelyek segíthetik pénzeszközökre alapozott fejlesztéseket. Ezért a stratégia megvalósításához az önkormányzat konzisztens és átlátható jogalkotási és jogalkalmazási tevékenységére van szükség. Nemcsak a helyi gazdaságpolitika világos megfogalmazására van szükség – e cél alá van rendelve az integrált településfejlesztési stratégia is –, hanem támogató adminisztratív, engedélyezési környezetre van szükség a polgármesteri hivatal részéről is, mert mindez csökkenti a befektetések bizonytalanságait, kockázatait. Különösen fontos az iparterületek, gazdasági területek esetében az építési előírások világos megfogalmazása, igazítva azokat a befektetői igényekhez, ugyanakkor a városi szétterülés jelenségét is figyelembe kell venni a területhasználatok megtervezésekor.

### 7.1.2 Településfejlesztési és településrendezési szerződések

A települési önkormányzat bizonyos fejlesztések esetén településrendezési szerződést köthet az érintett telek tulajdonosával, illetve a telken beruházni szándékozó befektetővel. E szerződés alapját az ingatlanfejlesztő által készített tanulmányterv képezi. A szerződés tárgya lehet azon költségeknek a befektetőre való áttérhelése, amelyek előfeltételét vagy következményét képezik a fejlesztés megvalósulásának és normál esetben az önkormányzatot terhelnék: így például a terület előkészítése, a telekviszonyok rendezése, átalakítása, a talaj megtisztítása, illetve a fejlesztéshez kapcsolódó infrastruktúra fejlesztési költségek. A településrendezési eljárás lefolytatása az önkormányzat feladata a szerződésben rögzített határidőig.

A „tervalku” tehát lehetővé teszi, hogy egyes települési nagy beruházások esetén a beruházó és a települési önkormányzat között olyan szerződés kötessen, amely mindkét fél számára előnyös és rögzített fejlesztési feladatokkal bír. Emellett az önkormányzat elővásárlási jogának gyakorlásával területek kivásárlásakor élhet, továbbá a településfejlesztési és rendezési szerződésekkel kapcsolatos tevékenység városmarketing eszközök alkalmazásával, helyi adó és illetékpolitikával egészülhet ki, amelyek segíthetik a befektetők megnyerését.

### 7.1.3 Ingatlan és kapacitásgazdálkodás

A városnak gazdálkodnia kell felesleges kapacitásaival, azokat tudatosan a fejlesztésekbe kell becsatornázni. Így például a kihasználatlan, üresen álló épületeket, barnaövezeteket meg kell próbálni a fejlesztések révén bevonni a települési gazdaságba, közszolgáltatások rendszerébe stb. Kapuvár egyik fő ingatlangazdálkodási célja a bérlakásállomány fejlesztése, azon keresztül szociálpolitika gyakorlása, illetve a fiatalok lakáshoz jutásának, életkezdésének a támogatása. Másfelől a gazdaság fejlesztésének kívánja szentelni azon ingatlanait, amelyek erre alkalmas helyen – a termálfürdő környezetében, vagy az ipari parkban vannak. Így jó eszközökkel rendelkezik arra, hogy a fejlesztéseket katalizálja, stimulálja. Ugyancsak tudatos ingatlangazdálkodásra van szükség a volt

húsgyár tömbjének rehabilitációja, rekonstrukciója esetén. Minden fejlesztés előtt mérlegelni szükséges: van-e olyan ingatlan, amelyet kismértékű átalakítással – új építésnél olcsóbban – adott fejlesztési cél szolgálatába lehet-e állítani, legyen az iparfejlesztés, turizmusfejlesztés, inkubátorház vagy fecskesház program. Ezzel a fenntarthatóság városfejlesztési elvének teljesítése, és a pazarló területhasználat elkerülése válik lehetővé. Az ingatlangazdálkodás alapja lehet az ingatlangazdálkodási koncepció, amelynek keretében a város felméri saját ingatlanait, és számba veszi azok hasznosíthatóságát.

#### **7.1.4 Sajátos városfejlesztési eszközök**

A stratégia végrehajtásához fentiekén kívül a település számára egy sor ún. soft elem áll rendelkezésre, amelyek nem beruházás jellegűek, költségigényük kicsi, vagy elenyésző. Ilyenek a következők, amelyek közül néhányat részletesebben is tárgyalunk:

- térség- és városmarketing gyakorlása a befektetők, a helyi vállalkozások, a turisták és a helyi lakosok célcsoportjai számára
- önkormányzati kommunikáció
- kerékpárosbarát, klímabarát település, slow city stb brandhez, mozgalomhoz való csatlakozás
- sajátos városfejlesztési tervek: kerékpárosbarát közlekedési koncepció, fenntartható energia-akcióprogram, helyi klímastratégia, smart city koncepció, városfejlesztés gyermekszemmel, idősszemmel koncepciók
- helyi gazdaságfejlesztés eszközei (foglalkoztatási támogatás, KKV-k támogatása, stb.)
- vállalkozásfejlesztési és befektetés-támogató program, befektetés-ösztönzés
- helyi igényekhez igazodó (felnőtt)képzési rendszerek kialakítása a helyi gazdasági szereplők bevonásával
- társadalmi befogadást, környezeti fenntarthatóságot, stb. előmozdító szemléletformáló akciók (akár helyi cégek bevonásával)
- közösségvezérelt helyi fejlesztések (CLLD), a lakosság és a civilek bevonásával zajló fejlesztések

##### **7.1.4.1 Helyi klímastratégia**

Magyarország kitettsége és sérülékenysége az éghajlatváltozás várható hatásainak szempontjából globális és európai mércével mérve is jelentős. Vizsgálatok támasztják alá, hogy az országon belüli, a klímaváltozás hatásaival szembeni térségi sérülékenység is igen nagy eltéréseket mutat. A klímaváltozás kiváltó okainak megfékezése, csökkentése globális összefogást kíván, ugyanakkor a várható negatív hatásokra való hatékony felkészülés – lokális tervezést és helyi megoldásokat kíván. Ezért fontos az éghajlatváltozás hatásaira való felkészülést és az alkalmazkodást elősegítő a települési szintű klímastratégiák és programok kidolgozása.

##### **7.1.4.2 Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP)**

A fenntartható városi mobilitási terv olyan új koncepció, amely alapvetően az EU által meghatározott klímavédelmi és energiahatékonysági célokat segíti. Az újdonságot a korábbi közlekedéstervezési gyakorlathoz képest az jelenti, hogy:

- nagyobb hangsúlyt helyez a lakosság és a különböző érdekcsoportok bevonására,
- a különböző szakpolitikai területek összehangolására (pl. közlekedés, területfejlesztés, gazdaságfejlesztés, környezetvédelem, szociális ügyek, egészségvédelem, közbiztonság, energetika, stb.), valamint

- a térségi/agglomerációs kooperációra.

A városi mobilitási terv legfontosabb hozzáadott értéke a költségmegtakarítás az önkormányzat és a városi szereplők számára, a személyre szabott közlekedési megoldások a várost használó csoportok számára, valamint a jobb, élhetőbb városi környezet. A fenntartható városi mobilitástervezés során mód van akár egyének (iskolások, mozgáskorlátozottak, idősek, stb.), akár vállalkozások számára a multimodális, ajtótól ajtóig való közlekedési megoldások kidolgozására. A mobilitástervezés a közúti infrastruktúra fejlesztése helyett olyan kiegyensúlyozott intézkedéscsomagban gondolkodik, amelyben jelentős szerepet kapnak a mérsékelt költségvonzatú közlekedésszervezési intézkedések. Az integrált tervezési megközelítés segíti a környezetbarát ágak, megoldások felé való átrendeződést, ami azért is fontos, mert a városnak sokszor egymásnak versengő jogi kötelezettségeknek kell megfelelniük (pl. levegőminőség javításával, zajterhelés csökkentésével, stb. kapcsolatos országos és EU-s elvárások.) A Fenntartható Városi Mobilitási Terv funkcionális városban gondolkodik, a tervezés az együttműködésre alapoz.

#### 7.1.4.3 Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)

Magyarországon az üvegházhatású gázok kibocsátása az elmúlt 25 évben mintegy 40 százalékkal csökkent, elsősorban a nehézipar leépülése és az agrártermelés visszaesése miatt. A globális éghajlatváltozási folyamat azonban tovább gyorsult és ezek a hatások a medence-jelleg miatt Magyarországot erőteljesebben érintik, mint Európa más földrajzi térségeit. A szakértői vizsgálatok szerint az ipar és a mezőgazdaság területén már csak kis dekarbonizációs lehetőség mutatkozik Magyarországon, ugyanakkor az energiatermelésben és -elosztásban, valamint az épületenergetika, továbbá a közlekedés területén van még mód az üvegházhatású gázok kibocsátásának érdemi csökkentésére.

Az önkormányzatok döntő szerepet játszanak a klímaváltozás hatásainak enyhítésében, főleg ha figyelembe vesszük, hogy az energiafogyasztás és a CO<sub>2</sub>-kibocsátás 80%-a városi tevékenységhez kapcsolódik. Az Európai Unió klíma- és energiacsomagjának 2008-ban történt elfogadását követően az Európai Bizottság által létrehozott Polgármesterek Szövetsége támogatja a helyi önkormányzatok fenntartható energiapolitika megvalósítása során tett erőfeszítéseit és a helyi és regionális szereplőket az uniós célkitűzések teljesítése érdekében mozgósítja.

A Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP) kulcsfontosságú konkrét intézkedéseket és projekteket tartalmaz. Az energia-megtakarításon kívül a SEAP egyéb eredményeket eléréséhez is hozzájárul, mint például:

- helyváltoztatást nem igénylő szakmunkák és stabil munkahelyek létrehozása;
- egészségesebb környezet és életminőség;
- jobb gazdasági versenyképesség és az energiától való nagyobb függetlenség.

A SEAP lehetőséget biztosít az anyag- és energiatakarékos technológiák alkalmazásával az ipar, az állattenyésztési ágazatok és az ahhoz kapcsolódó élelmiszeripar fejlesztésére is. A SEAP-okban a helyi önkormányzatok önkéntesen kötelezettséget vállalnak az energiahatékonyság javítására és a megújuló energiaforrások fokozott hasznosítására azért, hogy Magyarország összességében elérje az Európai Unió által 2020-ra kitűzött 20%-os CO<sub>2</sub>-kibocsátás csökkentését.

A SEAP alapján a TOP támogatást biztosít az önkormányzati tulajdonú épületállomány energiahatékonyság központú rehabilitációjára és a megújuló energiaforrások alkalmazására. Az energiamentesített pedig önkormányzati kedvezményezett esetén a TOP támogatja.

#### 7.1.4.4 A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város

A jól működő városok felé elvárás, hogy az aktív és kulturált pihenéshez, szórakozáshoz, kikapcsolódáshoz, művelődéshez szorosan kötődő szolgáltatásokat is nyújtson, amelyek nemcsak a lakosság igényeit elégítik ki, hanem kiemelkedő szerepet játszhatnak az új (gazdasági, szolgáltatási, innovációs) fejlesztések megtelepedésében is.

E feladat magában foglalja a városi parkok és zöldterületek karbantartását, a vendéglátás, művelődési intézmények eltérő lakossági-, és turista-igényekhez igazodó összehangolt és ötletes fejlesztését, támogatását is. Kiemelten érdemes támogatni a szabadidő értékes eltöltésével, a sporttal, az egészségtudatra neveléssel összefüggő piaci és civil kezdeményezéseket.

Ehhez kapcsolódik a helyi identitás és a lokálpatriotizmus erősítése is. A kultúra és tudás ma már a modern gazdaság és társadalomfejlesztés alapvető támogatója. A közösséghez és a lakóhelyhez kötődés, az identitástudat, lokálpatriotizmus, valamint a társadalmi szolidaritás megteremtése érdekében a társadalmi kapcsolatok tudatos építésének célrendszere szükséges, mivel e nélkül nem lehet növelni az itt élők életminőségét és együttműködési készségüket sem. Ennek érdekében az identitást erősítő események mellett további lehetőség a sajátos meghatározottságú városrészek (telepek), civil – városszépítő (építő, ápoló) szervezeteinek támogatása, illetve újabbak létrehozásának támogatása. A tudásalapú és akár a modern korral lépést tartó „digitális városprogram” elindításával feladatot is erősítheti a városról szóló információk, tudásanyagok internetes oldalakon való megjelenítése.

#### 7.1.4.5 A közösségvezérelt helyi fejlesztés (CLLD), mint település- és területfejlesztési eszköz

Az elmúlt európai fejlesztési ciklus előkészítette a 2014–2020-as fejlesztési időszak CLLD (Community-led Local Development) irányultságú város- és területfejlesztését. A CLLD típusú település- és területfejlesztés a városfejlesztés egy új, eddig nem alkalmazott speciális eljárása lesz Kapuváron, amelynek irányításához a város egy városfejlesztő szervezet felállítását is fontolóra veszi.

A közösségvezérelt helyi fejlesztéseket korábban Magyarországon – és az Európai Unió más tagállamaiban is – a vidékfejlesztés gyakorlatában alkalmazták sikerrel. Ennek újszerűsége, lényege és vezérelve az alábbiakban foglalható össze. A városfejlesztés e területét az *alulról történő építkezés* jellemzi. Elvárás, hogy a fejlesztés kellően beágyazott legyen, és szerves módon valósuljon meg. Ennek érdekében városi kompetenciájú helyi akciócsoport létrehozása indokolt. Ebben valamennyi érintett, érdekelt szereplő (ún. stakeholder) képviselteti magát: önkormányzat, vállalkozások, civilek, egyházak, intézmények. A helyi közösségek részvétele a fejlesztési folyamatokban nagyban elősegíti az integrált tervezést, hiszen több szereplő érdekérvényesítésének kell megfelelnie a végterméknek, vagyis a *helyi fejlesztési stratégiának*.

#### Kapuvár tapasztalatai a közösségvezérelt tervezésben

Kapuvár a tervezési gyakorlatot tekintve már 2010-ben létrehozott egy városi szintű tervezési platformot, amely megalkotta a városmarketing programot. A *Városmarketing Munkacsoportban* a várost jól ismerő, különböző szakterületeket, csoportokat, közösségeket képviselő tagok vettek részt. A műhelymunka eredményeként elkészült dokumentum elsősorban egy értéknilatkozat, egy javaslat, amit a város vezetése a település jövőjét érintő kérdésekben bármikor figyelembe vehet és továbbfejleszthet. A városmarketing program megalkotását megelőző műhelymunkák jól igazolták vissza azt, hogy a közgondolkodásban és a *településvezetési gyakorlatban* pozitív elmozdulások következnek be. A felvállalt önkormányzati kezdeményezés ezt követően is generált hasonló



együttműködést a helyi társadalom megszólításában és a közös gondolkodás műhelyének megvalósításában. Ezért a tervbe vett városi közösségvezérelt helyi fejlesztésnek van mire épülnie, van mibe ágyazódnia e vonatkozásban is. A város leendő CLLD stratégiája ilyen módon szervesen képes illeszkedni az eddig gyakorlathoz.

A város *gazdasági térszerkezete* kedvező a közösségvezérelt helyi fejlesztések megvalósításához. Ez a térszerkezet eléggé világosan értelmezhető Kapuvár esetében. A modell alapján földrajzilag 4 frekvenciát tartalmazó terület különíthető el. Ezek: városmag, ipari övezet, agrárváros, pihenő város. Az Ipari Park tömöríti magában a jelentősebb üzemeket. A város délnyugati részén az agrárium a vezérágazat. A település északi területe a pihenő város, míg a városmagot a szolgáltatások és a kereskedelem uralják. A település funkciók szerinti lehatárolása segíti a városvezetést a CLLD további érintettjeivel való sikeres együttműködésében. Ez a városfejlesztési orientáció világosan vázolja fel az egyes szereplőket és valamennyi célcsoport bevonására lehetőséget teremt.

### **A közösségvezérelt tervezés helyi bázisa**

A helyi fejlesztések eddigi gyakorlata azt mutatja, hogy a város öntudatosan is törekedett a helyi fejlesztések közösségi megalapozására. A fejlesztések döntő része a közösségi szolgáltatások minőségének javítását, a városkép alakítását, illetve az üzleti infrastruktúra bővítését szolgálta. Mindezek jól illeszkednek a CLLD típusú fejlesztési módszertanba és modellbe. A városnak majd elsősorban ott kell új területen megjelennie, ami ennek az intézményesítést jelenti. Nevezetesen a városi helyi fejlesztési akciócsoport létrehozása, az érintett és érdekelt szereplők kerekasztalának, közös platformjának megteremtése lesz ilyen feladat. Mindez nem jelenthet akadályt egy olyan városban, ahol kezdetektől, 2008-tól kezdődően ott működik a Rábaköz tájegység vidékfejlesztésének központja, és amely szervezet elnöke egyben a város polgármestere. A városi CLLD személyi háttere kedvezőnek mondható. A településvezetés eddigi gyakorlata, a sikeres hazai és nemzetközi pályázati gyakorlat azt vetíti előre, hogy a település minden kétséget kizáróan képes lesz egy saját, a településre szabott helyi fejlesztési stratégia kidolgozására és végrehajtására.

### **A közösségvezérelt helyi fejlesztés stratégiai célja és beavatkozási területei**

E fejlesztések stratégiai célja a helyi társadalom, a helyi közösségek megújítása és a közösségi alapú gazdaságfejlesztés elősegítése, serkentése, támogatása. E beavatkozások nagy részben átfedésben vannak az integrált településfejlesztési stratégia 3. fejezetében vázolt annak megvalósulását szolgáló beavatkozásokkal.

- A városi periférikus és/vagy speciális területek és a hátrányos helyzetűek felzárkóztatása, mint például:
  - Funkció nélküli ingatlanok rekonstrukciója
  - A munkanélküliek, a hátrányos helyzetűek (pl. romák) helyzetbe hozása
  - Öntési városrész fejlesztési programjának kidolgozása
  - Lakótelepi program megvalósítása
  - Fiatalok megtartása
  - Az ingázók részére városi munkahelyek biztosítása
  - A fenntarthatóság, mint horizontális elv alkalmazása
- A helyi polgárok aktivitásának, helyi szerepvállalásának, identitásának fokozása:
  - A helyi együttműködést erősítő komplex programok, események, marketing aktivitások megvalósítása
  - A kulturális kínálat bővítése
  - Községi terek minőség- és infrastrukturális fejlesztése
  - Városkép alakítása, településesztétika
  - Lakótelepi közösségek fejlesztése

- A helyi termékek fogyasztásának ösztönzése
- A helyi gazdasági infrastruktúra fejlesztése, kapacitásának bővítése, ez irányú kapcsolódó szolgáltatások bevezetése, mint például:
  - Ipari park bővítése
  - Ipari park elérhetőségének javítása
  - Innovációs és kompetenciaközpont létrehozása
  - Innovációs és kompetenciaközpont szolgáltatásfejlesztése
  - Inkubátorház létrehozása
  - Ipari Park menedzsmentszolgáltatásának bővítése
  - Mezőgazdasági helyi terméklogisztikai központ létrehozása
  - Koordinált, gazdaságfejlesztést segítő helyi szolgáltatások: befektetés-szervezés, befektetés-ösztönzés, helyi élelmiszerlánc kialakítása, városi energiaklaszter, foglalkoztatási paktum létrehozása, helyi gazdasági platformok kialakítása, vállalkozóvá válást segítő programok, képzések, a közétkeztetés helyi alapanyagon alapuló kiépítése.
  - A fenntarthatóság, mint horizontális elv érvényesítése.
- A közösségi együttműködésen alapuló gazdaságfejlesztési program megvalósítása, mint például:
  - Ásványvíz palackozó üzem létrehozása
  - Zöldség- és gyümölcsprogramhoz kötődő beruházások
  - Húsfeldolgozáshoz kötődő fejlesztések
  - Manufakturális élelmiszertermelés fejlesztése
  - Helyi termékpiac kialakítása
  - A sokszereplős turisztikai fejlesztések megvalósítása
  - Kapuvár és a városkörnyék (város-vidék kapcsolat) modelljének kidolgozása
  - A fenntarthatóság, mint horizontális elv érvényesítése.

### A helyi fejlesztési stratégia megfeleléségi elvei

A városi CLLD fejlesztési stratégia akkor lehet sikeres, ha kellően beágyazott az eddigi városvezetési gyakorlatokba, és eredményesen tudja képviselni a CLLD bevezetése által elvárt új modell elvárásait. Ilyen módon a helyi fejlesztési stratégiának az alábbiakra kell figyelmet fordítania:

- A helyi fejlesztési stratégia illeszkedése az uniós, a megyei, a tájegységi fejlesztési stratégiákhoz, programokhoz, valamint a város ITS-éhez.
- A helyi fejlesztési stratégia ölelje fel az alábbi területeket: gazdasági, társadalmi, környezeti elemek.
- Valamennyi társadalmi szegmens számára nyújtson megoldásokat.
- Területi alapú megközelítés, amely jelen esetben a város, és annak környezete (vonzerő és kisugárzó hatás érvényesítése).
- Innovatív és kreatív megoldások előtérbe helyezése a CLLD tervezésekor és a megvalósítás gyakorlatában.
- Integrált és ágazatközi fellépések, megoldások középpontba helyezése.
- Szektorok közötti párbeszéd, hálózatépítés mind a tervezés, mind a megvalósítás időszakában.
- Helyi partnerség és a szubszidiaritás elvének érvényre juttatása a városi CLLD stratégia végrehajtásában.

## A CLLD fejlesztés indikatív adatbankja

Meg kell határozni, hogy Kapuvár miben különbözik az öt körbevevő vidékkel, miközben természetesen a település jellegéből adódóan maga is vidék. Ennek ellenére a városi rang és a *városi funkciók erőteljesen kiemelik vonzerejét és növelik kisugárzását*. A települést körbevevő vidék büszke arra, ha olyan város szomszédságában élhet, ahol más jellegű szolgáltatások, gazdasági, fogyasztási alkalmakra nyílik lehetősége. Az agglomeráció számára Kapuvár piac és kikapcsolódási tér is egyben. A város a vidék természetes központja, miközben nem elnyomja azt, hanem kiteljesíti a vidék értékeit. Itt elsősorban szinergiahatás érvényesül, mintsem az eredők kölcsönös kioltása Kapuvár tradicionálisan mezőváros jellegű település, amely a 21. század elején *szolgáltatóvárossá nőtte ki magát*. Ehhez nagymértékben járult hozzá az elmúlt évek fejlesztési gyakorlata is. A településnek ez a fejlődési trendje ilyen módon nem gyökértelen, és a szolgáltatói imázs kifejezetten megfelel mind a város, mind a vidék által támasztott elvárásoknak. Kapuvár a Hanság fővárosa és a Rábaköz motorja. Ebbéli minőségében mind a helyben lakók, mind a tájegységben élők elvárásokat fogalmaznak meg a várossal kapcsolatban. Ennek a település leginkább úgy tud megfelelni, ha az eddigi vezérszerepét megtartja és a szolgáltatásait továbbra is a közösség javára fordítja. A CLLD új modellje segítheti a települést ebbéli gyakorlatának kiteljesítésében.

Az alábbi indikatív lista – erős kapcsolatban a 3. fejezettel – segíti a továbblépést a közösségvezérelt helyi fejlesztés bevezetése és kiteljesítése érdekében:

- Városi Helyi Akciócsoport létrehozása (egyesület)
- Városi Helyi Fejlesztési Stratégia kidolgozása
- Szociális gazdaság erősítése
- Helyi termékek fókuszba helyezése (városi rövid ellátási lánc kiépítése)
- Helyi turizmusfejlesztés eddigi gyakorlatának folytatása
- Hany Istók legenda vezértermékké fejlesztése
- 56-os Történelmi Témapark kialakítása
- Lovas fejlesztések (infrastruktúra, képzések, útvonalak)
- Közösségi terek: sportpálya, rekreációs park
- Az „Érszűkületesek Mekkája” jövőkép és városimázs fejlesztése
- Garantált rendezvények program kidolgozása. (Ezt indokolja: turizmus, gyógyturizmus, helyi és városkörnyéki lakosság igényei.)
- Speciális célcsoportokkal való foglalkozás
- Épített, renovált köz- vagy kereskedelmi épületek hasznosítása
- Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek
- Helyi gazdaságfejlesztés
- Inkubátorház
- Innovációs központ
- Ipari park menedzsment szolgáltatások bevezetése
- Határon átnyúló együttműködések és fejlesztések
- Hazatérő program (fiatalok helyben foglalkoztatása)
- Induló vállalkozások támogatása
- Nők vállalkozóvá válása
- Fiatalok foglalkoztatása
- Roma fejlesztési program
- Megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása, részmunkaidős foglalkoztatás serkentése

- Városi TDM létrehozása, mint gazdaságfejlesztési rendszer
- Városi befektetés-szervezési program kidolgozása
- Foglalkoztatási paktum
- Klaszter létrehozása (pl. energiaklaszter)
- Közétkeztetés ellátása a helyi termékekre alapozva: termelők, vállalkozások, szolgáltatók
- Post harvest manipuláció (mezőgazdasági termékek logisztikai központja)
- Megújuló energia fejlesztések folytatása
- Az Önkormányzat Fenntartható Energia Akcióprogramjának (SEAP) elkészítése
- Társasházak fejlesztése (közösség, energetika)
- Klímabarát település hálózathoz való csatlakozás
- Kerékpárosbarát település programban való részvétel
- Egyházi fejlesztések, közösségépítés fiatalok, kisgyermekesek, stb. körében
- Városi kedvezménykártya bevezetése
- Öntésmajor pihenőfalú koncepció kidolgozása és megvalósítása
- Funkció nélküli ingatlanok rehabilitációja
- Lakótelepek közösségfejlesztése
- Az üdülőváros imázs erősítése (virágosítás, parkosítás folytatása vállalkozói partnerségben)
- Kisvárosok szövetsége: határon átnyúlóan, vagy a megyében
- Középületek energiahatékonyságának javítása
- Hátrányos városrészek fejlesztése
- Barnamezős területek fejlesztése
- A város híd szerepének erősítése Sopron és Győr között. Csatlakozás a két település által fémjelzett innovációs tengelyre
- Smart Cities/okos város program bevezetése
- Kreatív projektek kidolgozása és végrehajtása
- Kreatív hálózati együttműködés városi és városkörnyéki szinten
- A CLLD bevezetésének önálló arculati kézikönyvének kidolgozása és bevezetése annak érdekében, hogy a program minél hamarabb és mélyebben tudjon beépülni a mindennapi gyakorlatba.

## 7.2 AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA



Az ITS megvalósítása során a döntéshozói szintet a Kapuvár Város Képviselőtestülete jelenti. A döntéselőkészítési feladatokat a Polgármesteri Hivatal adott szervezeti egységei végzik.

A stratégiai menedzsmentet a polgármester, a képviselőtestület és a Gazdasági Bizottság alkotja. Fontosabb feladatuk:

- Az ITS megvalósításának nyomonkövetése, elvárt eredmények, hatások értékelése.
- Az operatív menedzsment szint tevékenységének stratégiai szintű felügyelete, céljainak meghatározása, eredményeinek értékelése, szükség esetén korrekció kezdeményezése.

Az ITS megvalósításával kapcsolatos döntéselőkészítő feladatokat alapvetően a Polgármesteri Hivatal Városfejlesztési Osztálya végzi, adott szervezeti egységei bevonásával.

- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS-be.
- A városfejlesztés külső és belső környezetében bekövetkezett változások figyelemmel kísérése, a célokra gyakorolt hatások elemzése.
- ITS partnerségi egyeztetések szakmai irányítása, felügyelete
- Szakmai stratégiai szinten a településközi koordináció biztosítása.

A Városfejlesztési Osztály kapcsolódó feladatai:

- Közreműködik a beruházásokkal és felújításokkal kapcsolatos közbeszerzési eljárás előkészítésében és lebonyolításában.
- Koordinálja, felügyeli az önkormányzati beruházásokat, kapcsolatot tart a beruházó és kivitelező cégekkel, elkészíti a pályázatokat.
- Döntésre előkészíti a településrendezéssel kapcsolatos terveket és azzal összefüggő feladatokat.
- Ellátja a céltámogatással kapcsolatos műszaki jellegű feladatokat, felügyeli a támogatások felhasználását.
- Elkészíti a tulajdonosi hozzájáruló nyilatkozatokat.
- Közreműködik a városüzemeltetéssel, fenntartással, kommunális igazgatással kapcsolatos feladatok ellátásában.
- Elkészíti az önkormányzat, a hivatal, továbbá az önkormányzat intézményeinek fejlesztési koncepcióját.
- Végzi az energiaügyi feladatokat, közlekedéssel kapcsolatos feladatokat.
- Intézi a közlekedési, hírközlési és vízügyi igazgatási feladatokat.
- Vezeti a közterületek és utak nyilvántartását, valamint a közműnyilvántartást.
- Ellátja a környezet- és természetvédelemmel kapcsolatos önkormányzati feladatokat.
- Ellátja a kommunális igazgatással kapcsolatos feladatokat
- Ellátja a piac működésével kapcsolatos műszaki feladatok ellenőrzését.
- Hatósági ellenőrzésekre a jogszabályban biztosított intézkedésekkel közreműködik a város működtetésével, rendjével, természeti környezetének védelmével kapcsolatos jegyzői és önkormányzati feladatok végrehajtásában.

Emellett megemlítendő, hogy az Igazgatási Osztályon végzik az ipari, telepengedélyek, gazdasági engedélyek, szálláshelyek ügyeit, az Építésügyi csoport pedig az építési ügyek kezelését végzi, amely kapcsolatban lehet a stratégia projekt-alapú megvalósulásával. A Pénzügyi Osztály feladata többek között a pályázatok pénzügyi elszámolása, a vagyongazdálkodás,

Az ITS-ben körvonalazott fejlesztések megvalósításának operatív menedzsmentjét a polgármesteri hivatal szervezetén belül látják el, elsősorban a városfejlesztési osztályon belül:

- ITS partnerségi egyeztetések anyagainak előkészítése, előterjesztése döntés-előkészítésre.
- A döntéshozók részére éves jelentés készítése az ITS megvalósításáról, a változó külső, belső tényezőkről, korrekciókról, társadalmi igények változásáról.
- ITS megvalósítási folyamatáról a lakosság tájékoztatására alkalmas információk összeállítása, évente legalább egyszer, jelentősebb változások esetén többször is.

### **7.3 PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS TERVEZÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN**

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendeletnek megfelelően a partnerségi egyeztetés, együttműködés nem csak része, hanem kerete is volt a tervező munkának. Az előkészítés és a teljes tervezési munka, majd a követés során biztosított a tervezés, majd a megvalósítás folyamatának, tartalmának nyilvánossága, a

helyi társadalom és gazdaság szereplőinek partnerként történő bevonása. A partnerség, mint horizontális alapelv érvényesítése elengedhetetlen

- a települések jövőbeni társadalmi, gazdasági, kulturális fejlesztéseit, térszerkezetük alakulását, a tervezett fejlesztési programok irányait, a projektszintű forrásbevonást, a pályázatok tárgyát, volumenét és szinergiáját meghatározó, megalapozó stratégia, a tervezési dokumentumok tervezési folyamatában,
- a megvalósítása folyamán,
- a felülvizsgálat és értékelés, a szükséges korrekciók meghatározása során.

A partnerségi egyeztetési módszerek, eszközök és célcsoportok kiválasztása során meghatározó szempont volt, hogy a társadalom- és gazdaságfejlesztés hatékony és fenntartható módon való formálása csak a helyi közösség bevonásával, széles körű elköteleződésével, helyi értékek és problémák feltárására alaposan képzhető el. A tervekészítés folyamatába a társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek és azok képviselői vettek részt. Ezáltal a szervezetek tevékenységének jövőbeni eredményeit és elképzeléseit már a tervezés során meg lehetett határozni, illetve be lehetett építeni a stratégiai célok vagy a kulcsprojektek közé.

A tervezés során az alábbi egyeztetések zajlottak a partnerségi folyamatba bevont szereplők részvételével (dokumentumokat lásd a mellékletben):

- 2015. január 9.: Kapcsolatfelvétel, tájékozódás a településről
- 2015. január: A partnerségi folyamat meghatározása
- 2015. január 27.: Az Irányító Csoport alakuló ülése, műhelytalálkozó a tervezés céljáról, települési helyzetkép meghatározása (Irányító csoport, külső és belső munkacsoport)
- 2015. február 3.: Irányító Csoport műhelytalálkozója – a külső és a belső munkacsoportoktól beérkezett javaslatok egyeztetése,
- 2015. március 3.: Műhelytalálkozó, a megalapozó vizsgálat, a SWOT analízis áttekintése és a fejlesztési célok egyeztetése (Irányító Csoport, külső és belső munkacsoport)
- 2015. március 11.: Workshop: a város stratégiai céljainak aktualizálása, akcióterületek, projektek egyeztetése (Irányító Csoport, külső és belső munkacsoport)
- 2015. április 08.: Műhelytalálkozó, a ITS tervezetének ismertetése, megvitatása (Irányító Csoport, külső és belső munkacsoport)
- 2015. április 08.: Városkörnyéki egyeztetés, az ITS városkörnyéki kapcsolódásainak egyeztetése
- 2015. április 21.: Az ITS városkörnyéki javaslatainak egyeztetése (Irányító csoport)
- 2015. április 21.: Workshop: Az ITS egyeztetése (Irányító csoport és Munkacsoport)
- 2015. április 21.: Lakossági fórum, az ITS és megalapozó vizsgálatának ismertetése (Irányító csoport és Munkacsoport)

#### **7.4 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK**

Az önkormányzat a város térségi szerepköréhez igazodva folyamatosan elvégzi az ITS végrehajtása során a térségi egyeztetéseket, amelyek biztosítják, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban legyenek a környezet főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel.

A település járásközponti szerepéből adódóan kiemelt fontosságúnak tartja a nagyobb térségi hatással bíró projektek esetében az érintett településekkel való kooperációt. Ez az előkészítéstől a megvalósításon keresztül a fenntartásig a teljes folyamatot felöleli. Ennek jelentőségét emeli, hogy a város fejlesztései nemcsak a várost, hanem járásának településeit is érinti, mivel a térség lakói a városban veszik igénybe a szolgáltatások többségét, sokan itt dolgoznak, kötődnek a városhoz. Természetesen mindez fordítva is működik, amennyiben egy járási település projektje a járásközpontot, vagy a járás több települését is érinti, a város is részt kíván venni az előkészítés, megvalósítás és fenntartás folyamatában is.

A város céljait a fentiek alapján is szükséges összehangolni nemcsak középtávon, hanem hosszú távon is a járás településeinek céljaival. A város vezetése különböző információs csatornákon keresztül tudatosítja a térség településeivel, illetve együttműködik velük a célok alakításában. Elsősorban a térség településeit is érintő intézményhálózat fejlesztés, és munkahelyteremtés kap prioritást kiegészítve a kapcsolódó közszolgáltatásokkal, melyeket a város és térsége igénybe vesz.

Ennek érdekében jelenleg az alábbi együttműködésekben vesz részt a város:

- Rábaköz Vidékfejlesztési Egyesület
- Testvérvárosi szerződés: Mattersburg, Bihar;
- Partner települések: Wallern, Andau, Oberpullendorf, Jesenik, Nagymegyér, Nádszeg, Svishtov, Obzor, Debica, Bad Liebenzell, Villaines la Juhel;
- nagykövetségi együttműködések

A város a jövőben is fenn kívánja tartani együttműködéseit, illetve azokat a céljainak megvalósítása érdekében bővíteni tervezi.

## 7.5 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

### 7.5.1 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

#### 7.5.1.1 Módszertan

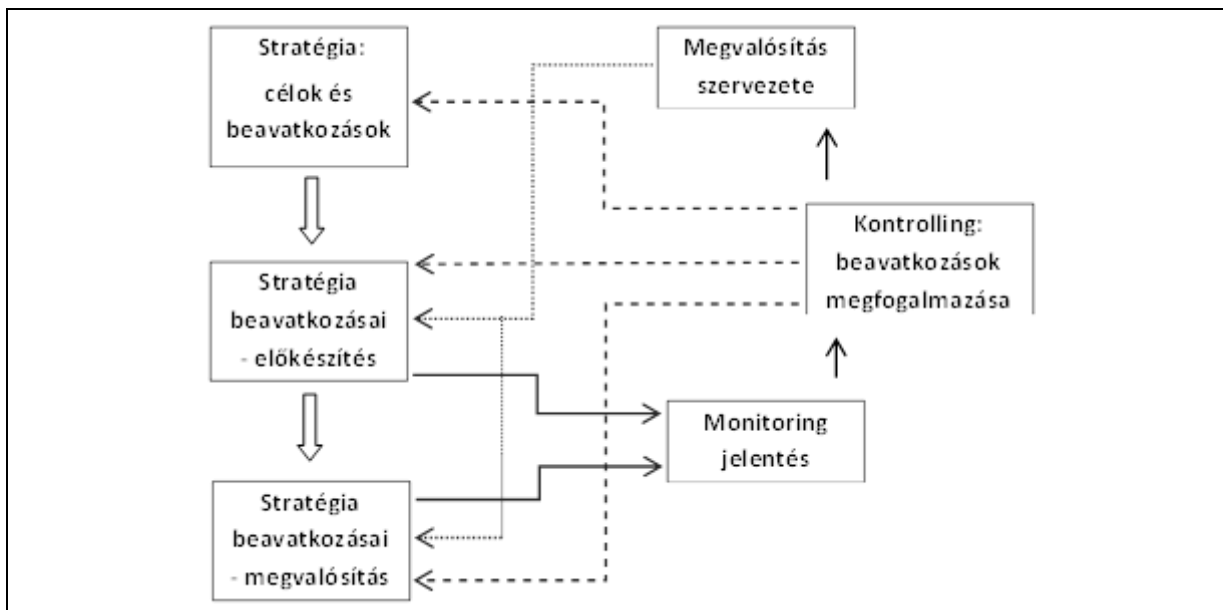
A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítja, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

Fontos, tehát kijelölni a program monitoring

- felelősét
- végrehajtóját
- gyakoriságát
- formai elvárásait
- a visszacsatolás módját



A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7 éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összegzi:



A 2007–2013 közötti programozási időszak egyik fontos tapasztalata volt, hogy a célok megvalósulásának méréséhez szükséges adatok nem vagy csak korlátozottan voltak elérhetők, így a stratégia menedzselésének egy fontos eszköze nem állt a települések rendelkezésére.

Mivel a 2014–2020 közötti időszakban az eredményközpontúság elve miatt az indikátorok és azok célértékeinek szerepe megnőtt, ezért az ITS indikátorai úgy kerültek kialakításra, hogy azok egyértelmű és hozzáférhető adatokra támaszkodjanak, azaz az indikátorok változását az adatok egyértelmű változásához lehessen kötni.

#### 7.5.1.2 A monitoring tevékenység szervezeti háttere és folyamata

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket. A monitoring folyamata az alábbi lépésekből áll:

1. Konkrét beavatkozásokat és részben projekteket, illetve a kapcsolódó finanszírozási forrásokat meghatározó ITS kidolgozása.
2. A monitoring és értékelési tevékenység alapját jelentő indikátorkészlet összeállítása – jelen fejezet összefoglalja az átfogó, tematikus és területi célokhoz kapcsolódó javasolt monitoringmutatókat, míg a projektszintű indikátorok az egyes projektek konkrét kidolgozásakor határozhatók meg.
3. A monitoring és értékelési tevékenység megalapozásához és eredményes végrehajtásához szükséges információk összegyűjtése
4. Az indikátorok teljesülésének nyomonkövetése a megvalósítás során.

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz az ITS végrehajtásáért felelős szervezet – Kapuvár Polgármesteri Hivatal Gazdasági Iroda Városfejlesztési Osztály – felelősségi körébe tartozik. A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok:

- a monitoringrendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;
- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – összegyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításáért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló kulcs-, hálózatos és akcióterületi projektek nyomon követése érdekében;
- éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába (a jelentést a menedzsmentért felelős döntéshozó testületnek kell jóváhagynia).

A monitoring tevékenység szervezeti hátterét a Monitoring Bizottság jelenti. A Monitoring Bizottság a képviselő-testület felé a monitoring folyamatokkal kapcsolatban javaslatokat fogalmaz meg, és a képviselő-testület meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket. A Monitoring Bizottság rendszeresen felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él a képviselő-testület felé, a képviselő-testület megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán.

A Monitoring Bizottság tagjai:

Polgármester  
Alpolgármester  
Címzetes főjegyző

A stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezetet (monitoring felelős) szükséges kijelölni, amelynek a feladata, hogy éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést. A jelentést a Monitoring Bizottság felé továbbítani szükséges.

*A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:*

*Éves monitoring jelentés:* az éves jelentés elkészítéséért az operatív szervezet felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottság, valamint a képviselő-testület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket.

Az éves jelentés tartalma:

- A stratégia előkészítő feladatainak előrehaladása,
- A stratégia megvalósításának előrehaladása,
- A különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítása,
- Javaslatok megfogalmazása,
- A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek értékelése,
- A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében fogantatosított intézkedések leírása és értékelése,
- A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok,
- A megvalósításra fordított pénzügyi források,

- A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása.

## 7.5.2 Indikátorok meghatározása

### 7.5.2.1 Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények

A monitoringrendszer hatékony működésének egyik alapja a szakmailag megalapozott indikátorkészlet meghatározása. Az alkalmazott mutatókkal szembeni alapvető kritériumok az alábbiak:

- **Specifikus** – az indikátor arra a célkitűzésre vonatkozik, aminek az eredményét, hatását méri;
- **Mérhető** – az indikátor számszerűen (mértékegységgel) kifejezhető;
- **Elérhető** – az indikátor bázis- és célértékét viszonylag gyorsan, könnyen és költséghatékony módon meg kell tudni határozni;
- **Reális** – a valós helyzetből és tervezett beavatkozások várható eredményeiből kiindulva kell egy ténylegesen elérhető célértéket kitűzni;
- **Aktuális** – az indikátornak az adott eredmény vagy output aktuális állapotára kell vonatkoznia, és alkalmasnak kell lennie időbeli nyomonkövetésre.

A stratégia eredményességének méréséhez elengedhetetlen, hogy a felállított célokhoz indikátorokat – a célok elérését jelző mutatókat – rendeljünk hozzá. Az eredményorientáltság erősítése a 2014–2020 közötti időszak EU kohéziós politikájának egyik kiemelt célja, így az eredmények mérése az előző időszakénál hangsúlyosabban jelenik meg a politika végrehajtásának minden területén. Az alkalmazott indikátorok fajtái:

- **Hatásindikátorok:** Ezen indikátorok teljes mértékben egyediek, az adott település sajátosságaihoz illeszkednek. Egy középtávú célhoz – annak összetettsége függvényében – 1-2 db indikátor kapcsolódik. Ezen indikátorok tekintetében a mérhetőség követelménye nem minden esetben teljesíthető. Tekintettel azonban arra, hogy a tematikus célokhoz kapcsolódó indikátorokat mérhető módon kell kialakítani, ezért a hatásindikátorok természetükből adódóan leginkább összetett mutatók és értékeik lehetnek leíró jellegűek is.
- **Eredményindikátor:** Ezeket az indikátorokat a tematikus célok eredményeinek meghatározásához használtuk és az operatív programok eredményindikátorait vettük alapul. Az egyes operatív programok Egyedi Célkitűzéseket fogalmazznak meg és ezen célkitűzésekhez kapcsolódnak az OP eredményindikátorai.
- **Kimeneti/output indikátor:** Az indikátorokat az integrált projektek méréséhez használtuk. Az egyes operatív programokban, illetve a megyei integrált területi programokban prioritástengelyenként kerültek meghatározásra az output jellegű mutatók. A tervezés során ezeket a mutatókat – amennyiben ezek illeszkedtek a megvalósításra tervezett beavatkozások (projektek) jellegéhez – a lehető legszélesebb körben beépítettük a monitoring mutatók közé.

## 7.5.2.2 A stratégia indikátorai

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték 2013	Célérték 2023	Adatforrás	Mérés gyakorisága
<b>Átfogó célok</b>							
<b>1. Társadalmi és demográfiai stabilitás, a népességfogyás fékezése</b>	népességváltozás a bázisév %-ában	hatás	%	100	95-105	KSH	évente
	vándorlási egyenleg	hatás	fő	-20 (2007-13 átlag)	nő	KSH	időszak végén
<b>2. A város gazdasági karakterének erősítése, a munkahelyek megtartása és a város foglalkoztató szerepének fejlesztése</b>	helyben dolgozók/foglalkoztatottak számának változása	hatás	fő	5355 (2011. év)	5400 (2021. év)	KSH	népszámlálás időpontjában
<b>3. A Hanság és a Rábaköz természeti és kulturális értékeinek megőrzése, kihasználása</b>	a tájegység ismertsége növekszik	hatás	egyéni felmérés és módszertan alapján	turizmus-marketing stratégiában szereplő bázisvizsgálat	bázisérték növekedése	önkormányzat	időszak végén
	a feltárt és terület- és turizmusfejlesztésbe bevont értékek száma, komplexitása növekszik	hatás	egyéni felmérés és módszertan alapján		növekedés	önkormányzat	időszak végén
<b>4. Környezeti szempontokat előtérbe helyező intelligens, társadalmi kohéziót erősítő városfejlesztési elvek érvényesítése</b>	a járásban és a városban megvalósuló integrált projektek száma	hatás	egyéni felmérés és módszertan alapján	0	5	önkormányzat	időszak végén

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték 2013	Célérték 2023	Adatforrás	Mérés gyakorisága	
<b>Tematikus célok</b>								
<b>T1</b>	<b>Lakóhelyi életminőség fejlesztése</b>	Elvándorlók számának csökkenése	eredmény	%	100	95	KSH	évente
		Elégedettség a települési környezet minőségével	eredmény	pont	6	7	KSH	évente
<b>T2</b>	<b>Kulturális és sport infrastruktúra fejlesztése</b>	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség: növekszik	eredmény	%	100	105	egyedi adatgyűjtés	időszak végén
		A sportolási célú intézmények látogatottságának növekedése	eredmény	%	100	110	önkormányzat	időszak végén
<b>T3</b>	<b>Egészségügyi ellátás fejlesztése</b>	A megújított létesítményekben ellátott betegek települési aránya	eredmény	%	0	5	önkormányzat	időszak végén
<b>T4</b>	<b>Életkezdők támogatása</b>	A 25-40 éves női népességben belül a foglalkoztatásban lévő nők arányának növekedése	eredmény	%	100	102	KSH	évente
		Életkezdési lakhatás-támogatásban részesítettek száma	eredmény	fő	0	20	önkormányzat	időszak végén

<b>T5</b>	<b>Közlekedési infrastruktúra fejlesztése</b>	A járásközpontot közúton 20 percnél több idő alatt elérő települések száma	eredmény	db	6	5	TEIR	évente
<b>T6</b>	<b>Épített környezet fejlesztése</b>	Elégedettség a települési környezet minőségével	eredmény	pont	6	7	KSH	évente
<b>T7</b>	<b>Egészség és gyógyturizmus fejlesztése</b>	Külföldi és belföldi vendégéjszakák számának növekedése	eredmény	%	100	102	KSH	évente
		Külföldi és belföldi turisták költésének növekedése	eredmény	%	100	102	KSH/mérés	évente
<b>T8</b>	<b>Agrárágazat, biogazdálkodás fejlesztése</b>	A támogatott vállalkozások által teremtett új munkahelyek száma	eredmény	teljes munkaidő-egyenérték, fő	0	10	IH	évente
		Támogatásban részesülő vállalatok által bevezetett új helyi termékek száma	eredmény	db	0	1	Kapukom Kft.	időszak végén
<b>T9</b>	<b>Élelmiszeripar fejlesztése</b>	A támogatott vállalkozások által teremtett új munkahelyek száma	eredmény	teljes munkaidő-egyenérték, fő	0	10	IH	időszak végén
		Támogatásban részesülő vállalatok által bevezetett új helyi termékek száma	eredmény	db	0	1	Kapukom Kft.	időszak végén
<b>T10</b>	<b>Munkaerőpiaci program, felnőttképzés</b>	Az öt éven túl működő foglalkoztatási paktumok száma	eredmény	db	0	1	FAIR	időszak végén

		A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók közül a támogatás után egy éven túl állással rendelkezők száma	eredmény	fő	0	5	FAIR	időszak végén
		A kompetencia alapú gyakorlati képzésbe bevont pályakezdő munkavállalók száma	eredmény	fő	0	10	járási hivatal	időszak végén
<b>T11</b>	<b>Ipari park és vállalkozásfejlesztés</b>	A támogatott vállalkozások által teremtett új munkahelyek száma	eredmény	teljes munkaidő-egyenérték, fő	0	11	Kapukom Kft.	időszak végén
		Vállalkozási aktivitás növekedése	eredmény	%	100	105	KSH	évente
<b>T12</b>	<b>Kerékpárturizmus fejlesztése</b>	Vendégéjszakák számának növekedése	eredmény	%	100	105	önkormányzat	időszak végén
<b>T13</b>	<b>Ökoturizmus fejlesztése</b>	Vendégéjszakák számának növekedése	eredmény	%	100	105	önkormányzat	időszak végén
<b>T14</b>	<b>Néprajzi és kulturális hagyományok őrzése</b>	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség: növekszik	eredmény	%	100	105	egyedi adatgyűjtés	időszak végén
<b>T15</b>	<b>Kerékpár és gyalogosbarát város</b>	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya	eredmény	%	100	102	KSH	évente

<b>T16</b>	<b>Közművek és energiaellátás fejlesztése</b>	Primer energia felhasználás	eredmény	PJ			csökkenés	IH	évente
<b>T17</b>	<b>Megújuló energiaforrások kihasználása</b>	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül	eredmény	PJ/év			növekedés	FAIR	évente
<b>T18</b>	<b>Környezetvédelem és környezettudatosság</b>	Elégedettség a települési környezet minőségével	eredmény	pont	6	7		KSH	évente
<b>T19</b>	<b>Idősek és sajátos igényű társadalmi csoportok segítése</b>	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	eredmény	fő	0		növekedés	FAIR	évente

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
<b>Területi célok</b>							
<b>Belváros, a gazdaság és identitás központja</b>	Felsőfokú végzettségűek számának változása a városrészben (25-x népességen belül)	eredmény	%		növekedés	KSH Népszámlálás	tízévente
<b>ÉNY + Házhely, nyugodt, minőségi lakóhely</b>	2001 után épült lakások aránya	eredmény	%		növekedés	KSH Népszámlálás	tízévente
<b>ÉK gazdasági terület státusz megtartása</b>	portalanított utak nagysága	eredmény	km		nem csökken	Önkormányzat	időszak végén
<b>Turisztikai-gazdasági terület, a városi turizmus alközpontja</b>	Külföldi és belföldi vendégéjszakák számának növekedése	eredmény	%	100	102	KSH	évente



<b>Lakótelep, modernizálódó lakóterület</b>	Felújított épületek száma	eredmény	db	0	2	önkormányzat	időszak végén
<b>DNY +Garta, városi alközpont, nyugodt, kisvárosias lakóhely</b>	2001 után épült lakások aránya	eredmény	%		növekedés	KSH Népszámlálás	tízévente
<b>Iparterület, a város gazdasági ereje</b>	Vállalkozási aktivitás növekedése	eredmény	%	100	102	KSH	évente
<b>NY perem terület, sport alközpont</b>	A sportolási célú intézmények látogatottságának növekedése	eredmény	%	100	105	önkormányzat	időszak végén
<b>Tervezett üdülőterület</b>	biológiai aktivitásérték	eredmény			nem csökken	önkormányzat	időszak végén
<b>Öntésmajor + majorok, falusi nyugalom, majorsági értékek megőrzése</b>	Lakosságszám változása	eredmény	%	100	70<	KSH	évente

Projekt	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága	
<b>Kulcsprojektek</b>								
<b>K1</b>	<b>A kapuvári száraz-szénsavgázfürdő fejlesztése</b>	Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	kimeneti	fő	0	50	IH	évente
<b>K2</b>	<b>Multifunkciós sport- és rendezvénycsarnok létrehozása Kapuváron.</b>	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>		3000	önkormányzat	időszak végén
<b>K3</b>	<b>Rábaközi Innovációs Kompetencia Központ létrehozása Kapuváron</b>	Új épületek száma	kimeneti	db	0	1	IH	időszak végén

Hálózatos projektek								
H1	Felújítás és minőségfejlesztés a térségi feladatokat ellátó kapuvári Király-tó bölcsődében és óvodában Kapuváron	Felújított épületek száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén
H2	Kapuvári háziiorvosi és fogászati rendelők fejlesztése	Beszerzett eszközök száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén
H3	Szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése Kapuváron	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén
H4	Csapadékvíz elvezető rendszer kiépítése Kapuváron.	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	kimeneti	%	100	102	önkormányzat	időszak végén
H5	A város közlekedés rendszerének újratervezése	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	kimeneti	db	0	1	IH	időszak végén
HS1	A társadalmi együttműködés, a kohézió és az életviteli kompetenciák fejlesztését segítő komplex felzárkóztatási program Kapuváron	A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért személyek száma	kimeneti	fő	0	25	önkormányzat	időszak végén
HS2	Rábaközi értéktár létrehozása kapuvári térségben	Létrehozott értéktár száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén

Akcióterületi projektek									
A1P1	Városi leromlott területek rehabilitációja Kapuváron	Szociális célú városrehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma	kimeneti	fő	0	50	önkormányzat	időszak végén	
A1P2	Helyi termékpiac kialakítása Kapuváron	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>	0	200	önkormányzat	időszak végén	
A1P3	Gyalogos belváros	Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén	
A1P4	Kapuvári közszolgáltatásokat ellátó intézmények energiakorszerűsítése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kimeneti	kWh/év		csökkenés	önkormányzat	időszak végén	
A1P5	Szent Anna templom felújítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>	0	500	R.K. Kapuvár	Plébánia	időszak végén
A1P6	Kapuvári "Szolgabíróság" épületének felújítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>		600	önkormányzat	időszak végén	
A1P7	Köztéri szobrok létrehozása és tér kialakítása	Kültéri szobrok száma	kimeneti	db		1	önkormányzat	időszak végén	
A1P8	Kapuvári gyalogos és kerékpáros hálózat fejlesztése, belterületi összekötéssel	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	kimeneti	km	0	1	önkormányzat	időszak végén	

<b>A1P9</b>	<b>Pátzay Pál emlékkiállítás létrehozása Kapuváron</b>	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>		300	önkormányzat	időszak végén
<b>A1P10</b>	<b>Báró Berg kiállítás létrehozása Kapuváron</b>	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>		50	önkormányzat	időszak végén
<b>A1P11</b>	<b>RMK színházterem felújítás</b>	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>		270	önkormányzat	időszak végén
<b>A1P12</b>	<b>Tradicionalis babaház kialakítása Kapuváron</b>	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>		100	önkormányzat	időszak végén
<b>A1P13</b>	<b>Ásványvíz palackozó üzem létrehozása Kapuváron</b>	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	kimeneti	m <sup>2</sup>	0	700	önkormányzat	időszak végén
<b>A1P14</b>	<b>Fedett játszóház létrehozása Kapuváron</b>	Új épületek száma	kimeneti	db		1	önkormányzat	időszak végén
<b>A1P15</b>	<b>Fecskeházak kialakítása Kapuváron</b>	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>		500	önkormányzat	időszak végén
<b>A1P16</b>	<b>Rábaközi sertésprogram</b>	Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	kimeneti	db	0	2	önkormányzat	időszak végén
<b>A1P17</b>	<b>Rábaközi zöldség- és gyümölcs program</b>	Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	kimeneti	db	0	2	önkormányzat	időszak végén

<b>A2P1</b>	<b>A kapuvári strandfürdő felújítása</b>	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>		500	önkormányzat	időszak végén
<b>A2P2</b>	<b>A termásvíz hőenergiájára épülő melegházas kertészeti tevékenységek fejlesztése (Kapuvár)</b>	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	kimeneti	m <sup>2</sup>	0	1000	önkormányzat	időszak végén
<b>A2P3</b>	<b>Premium Health Park and thermal hotel in Kapuvár projekt I.</b>	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>		2000	önkormányzat	időszak végén
<b>A2P4</b>	<b>Kapuvári távhőrendszer energetikai fejlesztése</b>	Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia-felhasználás csökkenés	kimeneti	PJ/év		csökkenés	önkormányzat	időszak végén
<b>A2P5</b>	<b>Kapuvári lakótelepi parkok felújítása</b>	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	kimeneti	m <sup>2</sup>	0	1000	önkormányzat	időszak végén
<b>A3P1</b>	<b>Ipari park bővítése (területvásárlás, infrastruktúra fejlesztés)</b>	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	kimeneti	db	0	2	önkormányzat	időszak végén
		A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	kimeneti	ha	0	2	önkormányzat	időszak végén
<b>A3P2</b>	<b>Kapuvár ipari területek elérhetőségének javítása</b>	Kialakított közlekedési csomópont száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén
<b>A3P3</b>	<b>Inkubátorház létrehozása Kapuváron</b>	Új épületek száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén

A3P4	Mezőgazdasági helyi termék logisztikai központ kialakítása a Kapuvári Ipari Parkban	Új épületek száma	kimeneti	db	0	2	önkormányzat	időszak végén
A3P5	Ipari parkok, innovációs és kompetencia központok szolgáltatásfejlesztése (Kapuvár)	A nem pénzügyi támogatásban részesülő vállalkozások száma	kimeneti	db	0	2	önkormányzat	időszak végén
<b>Egyéb projektek</b>								
E1	Benntlakásos idősothton kialakítása Kapuváron	Felújított épületek száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén
E2	Közbiztonság fokozása a polgárőrség működésének segítségével Kapuváron	Beszerzett eszközök száma	kimeneti	fő	0	1	önkormányzat	időszak végén
E3	A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása Kapuváron	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	kimeneti	km	0	10	önkormányzat	időszak végén
E4 (A2P3)	Premium Health Park and thermal hotel in Kapuvár projekt II.	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	kimeneti	m <sup>2</sup>		2000	önkormányzat	időszak végén
E5	Turisztikai vonzerőket összekötő kerékpárút kiépítése Kapuváron	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	kimeneti	km	0	2	önkormányzat	időszak végén
E6	Környezetbarát településüzemeltetés	Beszerzett eszközök száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén
E7	Helyi Energiaklaszter létrehozása	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	kimeneti	PJ/év	0	növekedés	önkormányzat	időszak végén
E8	Kapuvár Város Fenntartható Energia Akcióprogramjának elkészítése	Kidolgozott projektek száma	kimeneti	fő	0	1	önkormányzat	időszak végén
E9	Fedett lovarda építése	Új épületek száma	kimeneti	db		1	önkormányzat	időszak végén

E10	<b>Mosontarcasai (andaui) híd látogatóközpont</b>	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	kimeneti	látogatás /év	0	1000	önkormányzat	időszak végén
E11	<b>M85 gyorsforgalmi út kiépítése</b>	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	kimeneti	km	0	növekedés	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.	időszak vége
E12	<b>GYSEV Győr–Sopron vasútvonal kétvágányúsítása</b>	Létesített, villamosított vasútvonal hossza	kimeneti	km	0	növekedés	GYSEV	időszak vége
<b>Városkörnyéki projektek</b>								
VK1	<b>Manufaktúrális élelmiszer termelés fejlesztése a Kapuvári járásban</b>	Vissza nem térítendő támogatásban részesülő vállalkozások száma	kimeneti	db	0	2	önkormányzat	időszak végén
VK2	<b>Rába folyó turizmusfejlesztési projektje (Kapuvári járás)</b>	Új épületek száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén
VK3	<b>Kapuvári járás 4 számjegyű útszakasz felújítás (7db)</b>	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	kimeneti	km	0	5	önkormányzat	időszak végén
VK4	<b>A járás településeit érintő egységes információs táblarendszer létrehozása</b>	Kihelyezett információs táblák száma	kimeneti	látogatás /év	0	10	önkormányzat	időszak végén
VK5	<b>Tájégségi foglalkoztatási paktum létrehozása a Rábaközben (Kapuvár)</b>	A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerőpiaci programokban résztvevők száma	kimeneti	fő	0	25	önkormányzat	időszak végén
VK6	<b>Közbiztonság fokozása a Kapuvári Járásban</b>	Beszerezett eszközök száma	kimeneti	db	0	2	önkormányzat	időszak végén

<b>VK7</b>	<b>Kapuvári járási települések közparkjainak felújítása</b>	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	kimeneti	m <sup>2</sup>	0	1000	önkormányzat	időszak végén
<b>VK8</b>	<b>Kapuvári járás településeinek közfeladatokat ellátó épületek energetikai korszerűsítése</b>	Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia-felhasználás csökkenés	kimeneti	PJ/év	0	csökkenés	önkormányzat	időszak végén
<b>VK9</b>	<b>Kapuvári járás háziorvosi rendelőinek fejlesztése</b>	Eszközbeszerzéssel érintett épületek száma	kimeneti	db	0	2	önkormányzat	időszak végén
<b>VK10</b>	<b>Meglévő önkormányzati feladatellátást szolgáló intézmények akadálymentesítése a kapuvári járásban</b>	Akadálymentesített épületek száma	kimeneti	db	0	1	önkormányzat	időszak végén
<b>VK11</b>	<b>A helyi identitást és helyi kötődést erősítő projekt megvalósítása a Kapuvári járás területén</b>	Projektben résztvevők száma	kimeneti	fő	0	100	önkormányzat	időszak végén
<b>VK12</b>	<b>Kapuvári járási településeken belterületi utak felújítása</b>	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	kimeneti	km	0	10	önkormányzat	időszak végén
<b>VK13</b>	<b>Kerékpárút hálózatfejlesztés a kapuvári járásban</b>	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények, illetve nyomvonal-kijelölés hossza	kimeneti	km	0	2	önkormányzat	időszak végén